



**ПРАВИТЕЛЬСТВО  
САХАЛИНСКОЙ  
ОБЛАСТИ**

Отчетная презентация проекта повышения эффективности

---

## **Оптимизация системы найма техники для перевоза снега**

**ДОКЛАДЧИК:**

**Римша Алексей Алексеевич**

Директор

**ОРГАНИЗАЦИЯ:**

МКП "ЗСМ им. М.А. Федотова"



## 1. Вовлеченные лица и рамки проекта

### Заказчики процесса:

Директор, диспетчерская служба, производственный отдел

### Периметр проекта:

Диспетчерская служба, производственный отдел

### Владелец процесса:

Поносов Григорий Игоревич

Начальник технического отдела

### Руководитель проекта:

Поносов Григорий Игоревич

Начальник технического отдела

### Команда проекта:

Август Инесса Александровна; Благодарный Анатолий Николаевич;

Высоцкая Ольга Евгеньевна; И Яна Бенхваевна;

## 2. Обоснование выбора

### Описание проблемы:

Учет рабочего времени наемной техники (самосвалы) в машино часах приводит к большим затратам

### Ключевой риск:

1. Снижение объема перевозимого снега
2. Увеличение сроков вывоза снежных масс
3. Увеличения риска безопасности движения

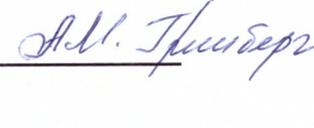
## 3. Цели и плановый эффект

| Показатель  | База   | Цель   |
|---|--------|--------|
| Стоимость одного м3 вывезенного снега, руб.         | 147,35 | 133,68 |
| Время вывоза кучи снега объемом 160м3 (4*4*2 м3), ч | 16     | 12     |

## 4. Ключевые события проекта

| Наименование  | Начало     | Окончание  |
|---|------------|------------|
| Старт проекта   | 10.01.2022 |            |
| 1. Диагностика и целевое состояние                    | 10.01.2022 | 07.02.2022 |
| 1.1. Разработка текущей карты процесса                | 10.01.2022 | 19.01.2022 |
| 1.2. Сбор фактических данных                          | 10.01.2022 | 21.01.2022 |
| 1.3. Разработка целевой карты процесса                | 24.01.2022 | 07.02.2022 |
| 1.4. Разработка плана мероприятий                     | 24.01.2022 | 07.02.2022 |
| 2. Реализация плана мероприятий по улучшению          | 08.02.2022 | 10.03.2022 |
| 2.1. Совещание по защите подходов внедрения           | 08.02.2022 | 08.02.2022 |
| 2.2. Внедрение мероприятий                            | 09.02.2022 | 10.03.2022 |
| 3. Анализ результатов и закрытие проекта              | 11.03.2022 | 18.04.2022 |
| 3.1. Мониторинг достигнутых результатов               | 11.03.2022 | 09.04.2022 |
| 3.2. Оформление карты достигнутого состояния процесса | 10.04.2022 | 10.04.2022 |

Руководитель ОИВ / ОМСУ

Руководитель проекта

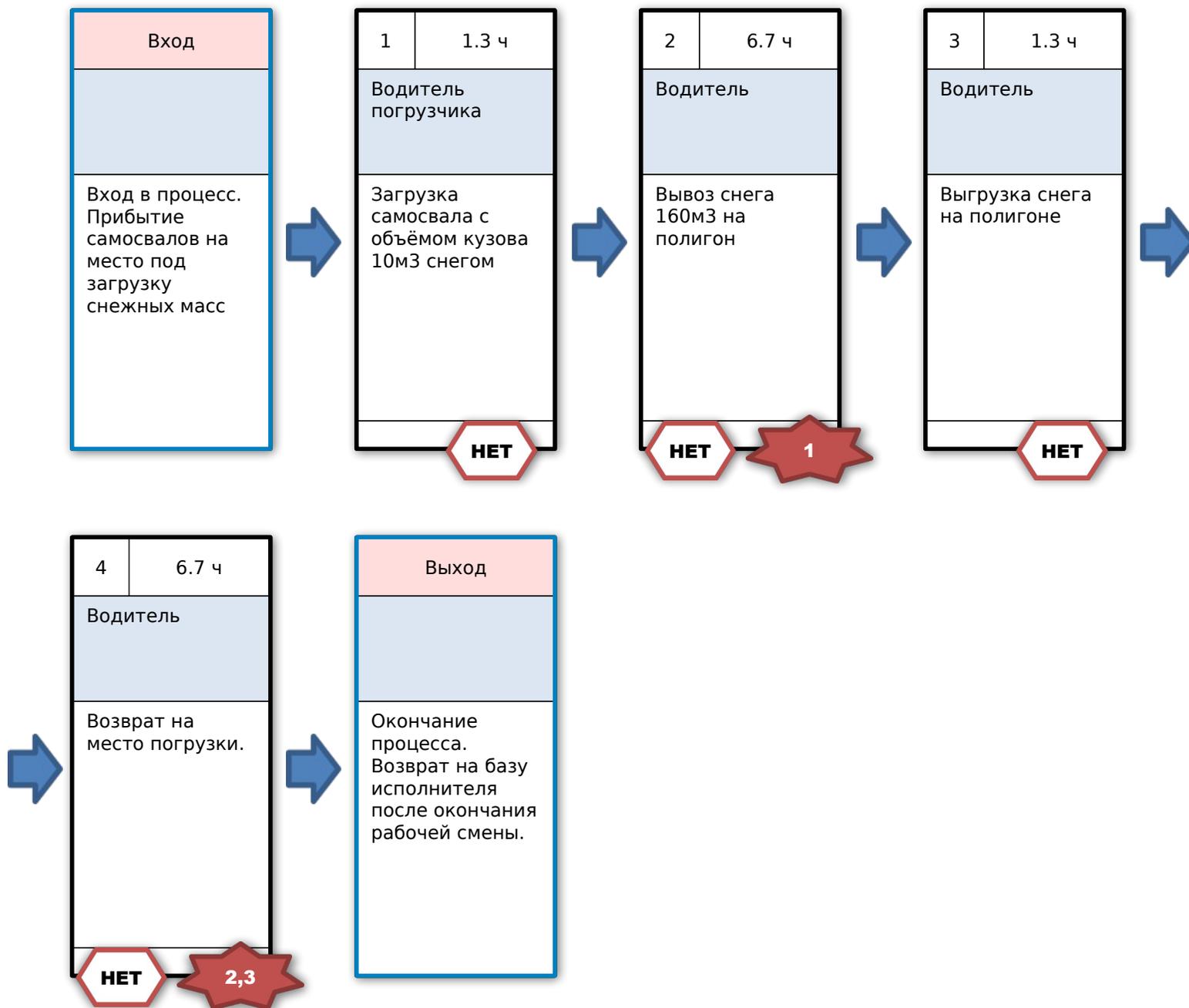
 

Руководитель проектного офиса



# КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



**Время протекания процесса:**  
**16 ч**

**Проблемы:**

1. Нет заинтересованности водителя в количестве вывезенного объема снежных масс.
2. Низкая производительность труда. Длительный срок возврата на место загрузки и выгрузки из-за необоснованных простоев.
3. Простой по время рабочего процесса.

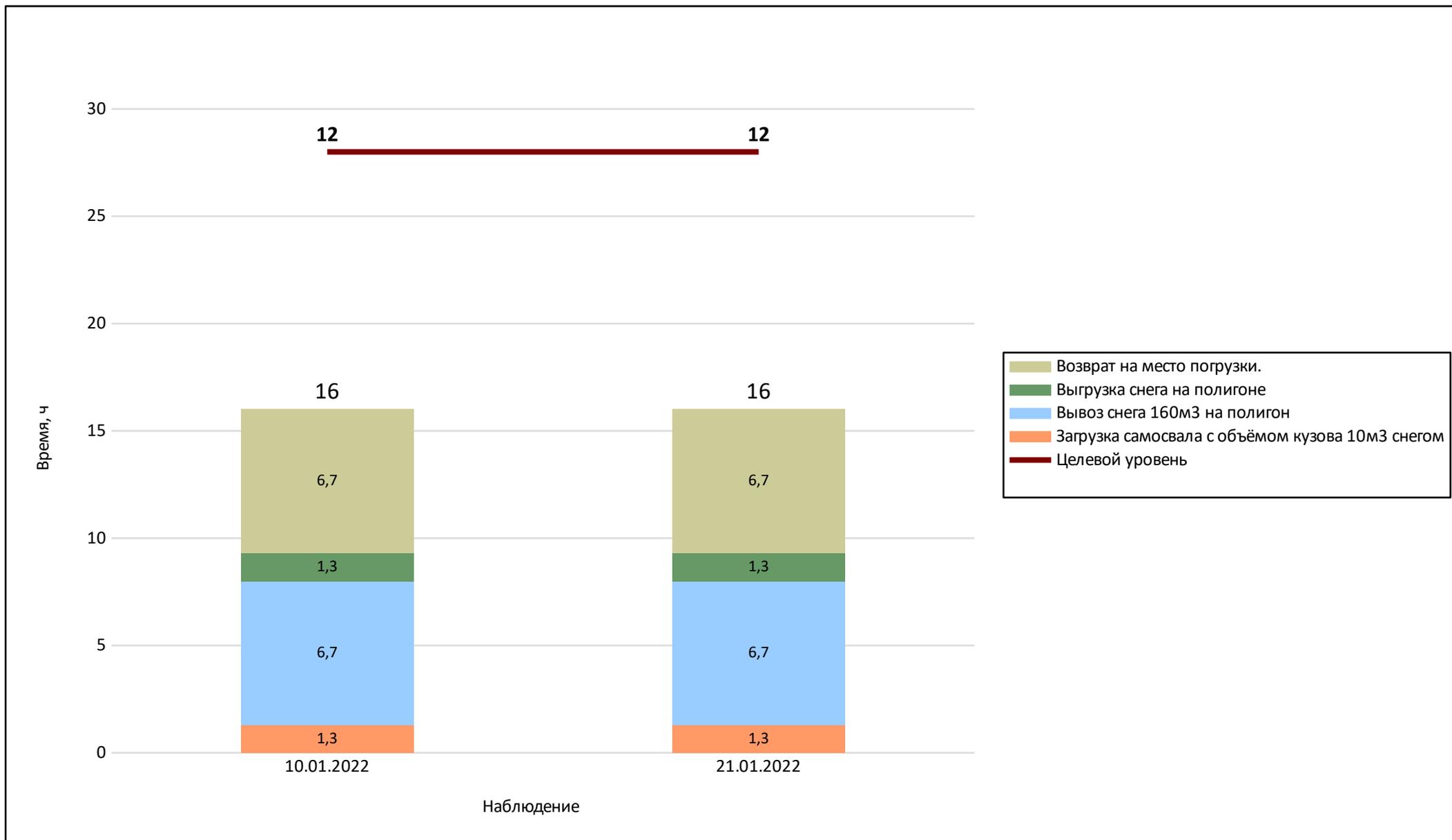
**Легенда:**

Проблема  
 Решение  
 Возврат к предыдущему этапу

Длительность по регламенту  
 Длительность по регламенту



# СБОР ФАКТИЧЕСКИХ ДАННЫХ ПРОЦЕССА

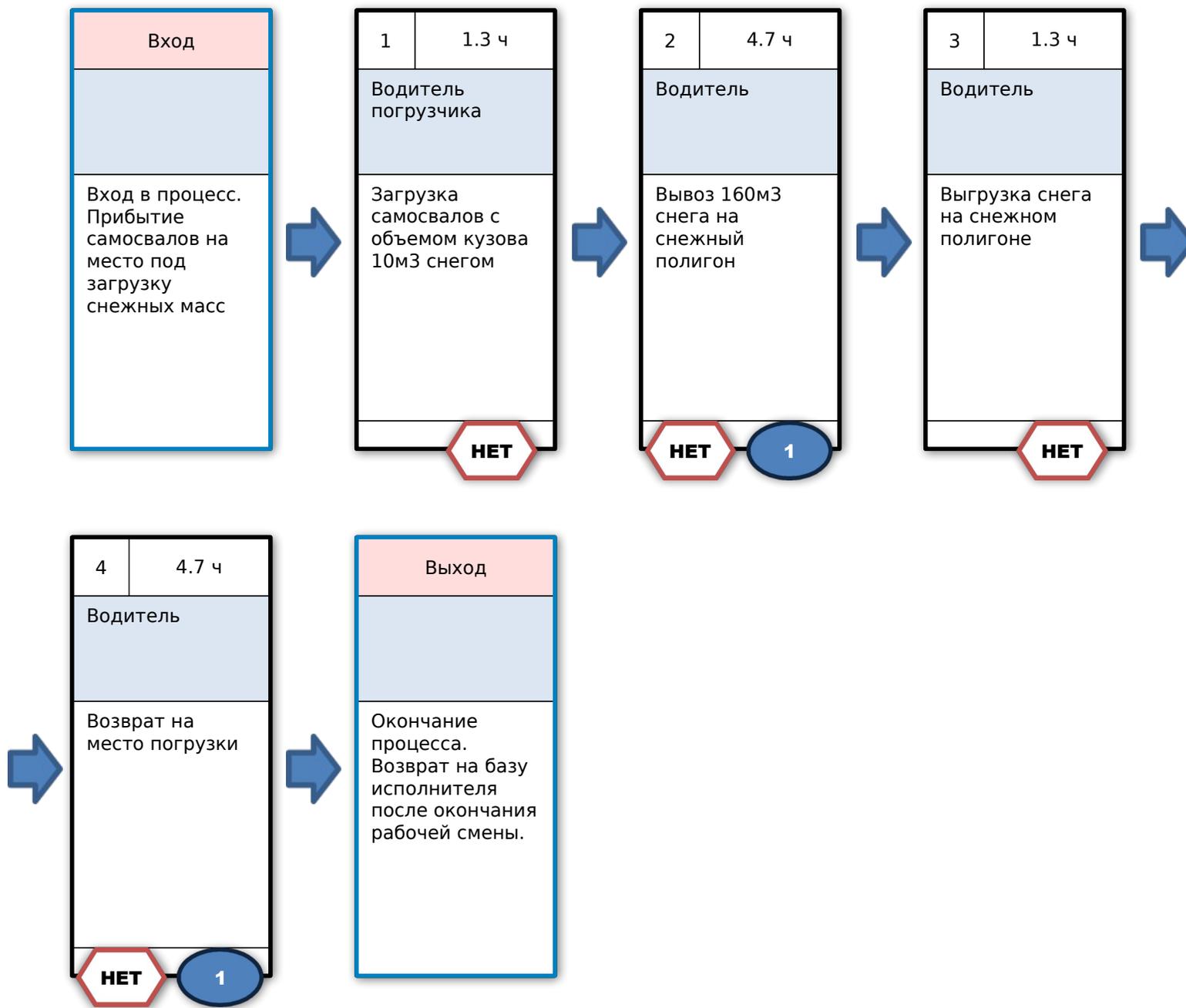




| <b>n/n</b> | <b>Проблема</b>  | <b>Причина</b>   | <b>Решение</b>   |
|------------|--|--|--|
| 1          | Нет заинтересованности водителя в количестве вывезенного объема снежных масс.  | Оплата не зависит от объема вывезенных снежных масс.                               | Перевод с повременной оплаты на сдельную (с м/час на м3) |
| 2          | Низкая производительность труда.<br>Длительный срок возврата на место загрузки и выгрузки из-за необоснованных простоев. | Низкая мотивация, т.к. оплата не зависит от количества совершенных рейсов в смену. | Перевод с повременной оплаты на сдельную (с м/час на м3) |
| 3          | Простой во время рабочего процесса   | Низкая мотивация водителей в увеличении производительности труда                   | Перевод с повременной оплаты на сдельную (с м/час на м3) |



# КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



**Время протекания процесса:**  
**12 ч**

**Предлагаемые решения:**

1. Перевод с повременной оплаты на сдельную (с м/час на м3)

**Легенда:**

 Проблема  
 Решение  
 Возврат к предыдущему этапу

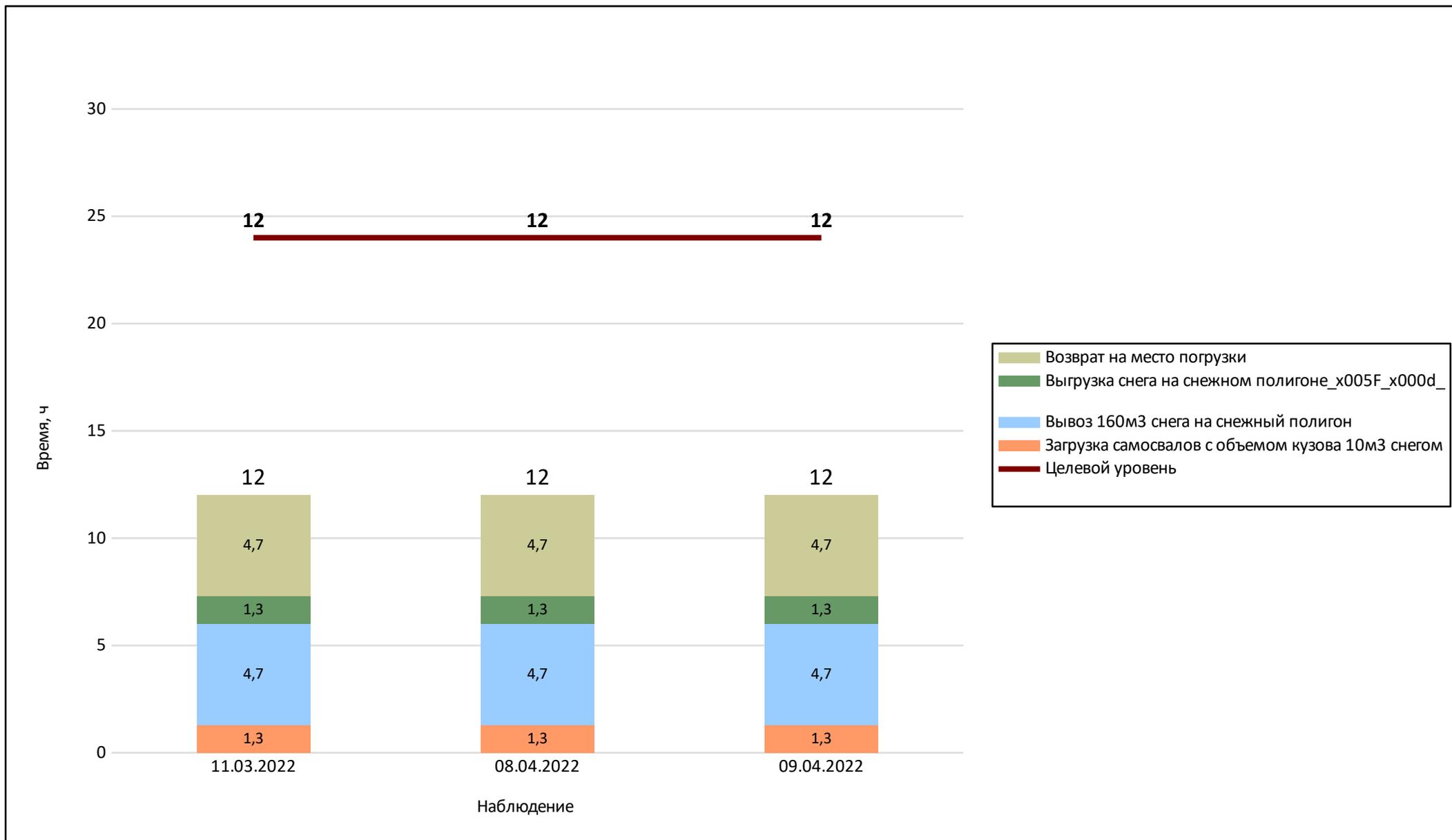
 Длительность по регламенту  
 Длительность по регламенту



| пп | Задача, Ответственный  | План       | Факт       | Замечания | Статус |
|----|--|------------|------------|-----------|--------|
| 1  | Перевод с повременной оплаты на сдельную (с м/час на мЗ)<br><br>(Ответственный: Высоцкая Ольга Евгеньевна) | 10.03.2022 | 09.02.2022 |           |        |

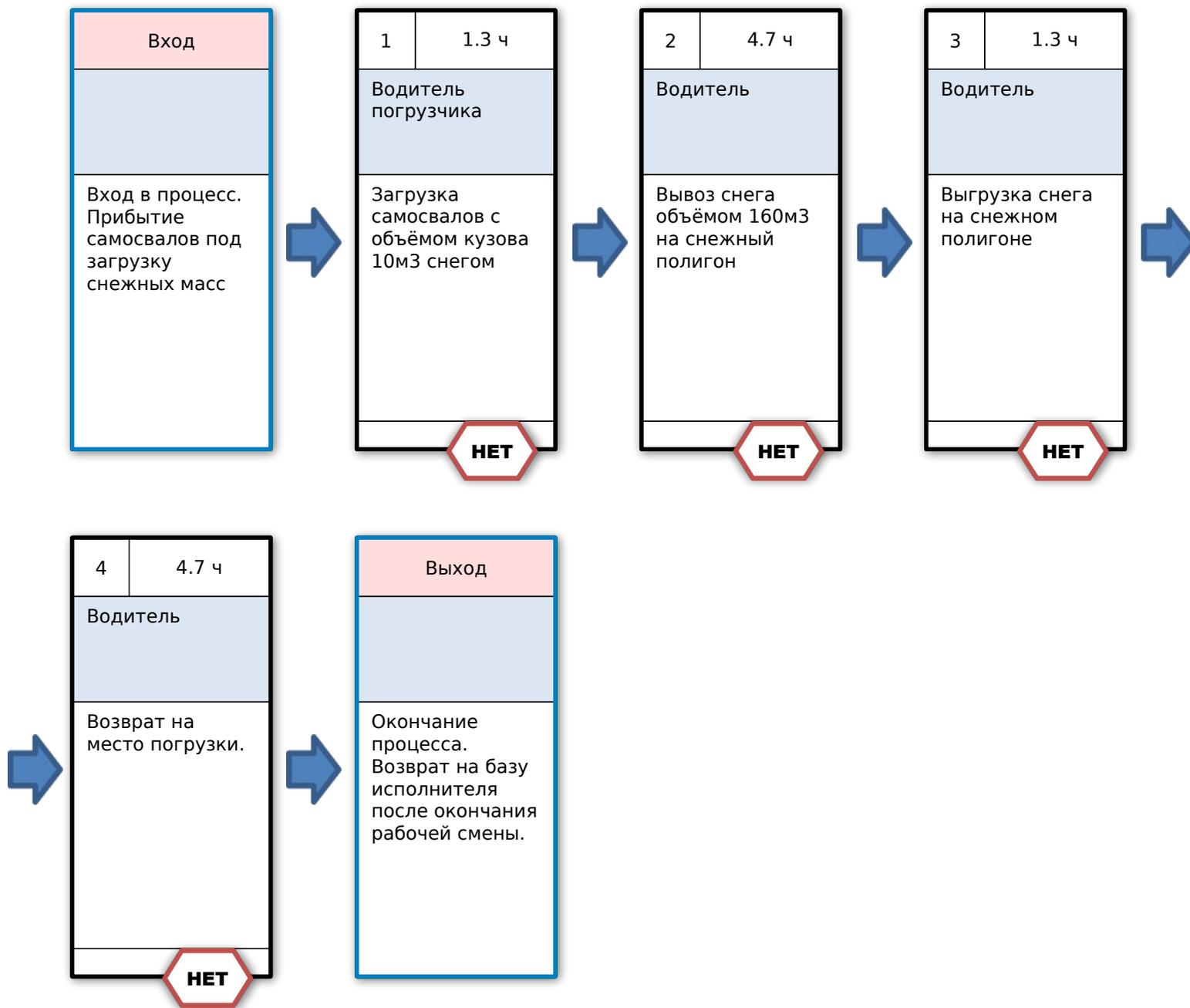


# МОНИТОРИНГ ДОСТИГНУТЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ





# КАРТА ДОСТИГНУТОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:  
**12 ч**

Решения:

Легенда:





| пп | Показатель  | База   | Цель   | Факт   | Комментарий     |
|----|---|--------|--------|--------|-----------------|
| 1  | Стоимость одного м3 вывезенного снега, руб.         | 147,35 | 133,68 | 133,68 | Цель достигнута |
| 2  | Время вывоза кучи снега объёмом 160м3 (4*4*2 м3), ч | 16     | 12     | 12     | Цель достигнута |

**Решение:**

Закреть проект

**Комментарии к решению:**



# ПРИЛОЖЕНИЯ



# ПРИЛОЖЕНИЯ - КОМАНДА ПРОЕКТА

---

## ВЛАДЕЛЕЦ ПРОЦЕССА

---

**Поносов Григорий Игоревич**  
Начальник технического отдела

## РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА

---

**Поносов Григорий Игоревич**  
Начальник технического отдела

## КОМАНДА ПРОЕКТА

---

**Август Инесса  
Александровна**  
Главный бухгалтер

**Благодарный Анатолий  
Николаевич**  
Главный диспетчер

**Высоцкая Ольга  
Евгеньевна**  
Начальник ОКС

**И Яна Бенхваевна**  
Ведущий инженер

## Карта текущего состояния процесса



## Карта целевого состояния процесса

**Участник процесса**

Водитель самосвала

Прибытие самосвалов на место под загрузку снежных масс

Водитель погрузчика

Загрузка самосвала с объёмом кузова 10м<sup>3</sup> снегом

1,3 часа

Перевод с повременной оплаты на сдельную (с м/час на м<sup>3</sup>)

Водитель самосвала

Вывоз снега 160м<sup>3</sup> на полигон

4,7 часа

Выгрузка снега на полигоне

1,3 часа

Возврат на место погрузки

4,7 часа

Возврат на базу исполнителя после окончания рабочей смены

Общее время протекания процесса

**Время протекания процесса = 12 часов**



# ПРИЛОЖЕНИЯ - ЭФФЕКТ ОТ МЕРОПРИЯТИЙ

| n/n | Наименование мероприятия                                 | Эффект от мероприятия   |
|-----|--|---|
| 1   | Перевод с повременной оплаты на сдельную (с м/час на м3) | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Повышение производительности труда.</li><li>2. Снижение времени вывоза 160м3 снега на 25%.</li><li>3. Снижение стоимости единицы услуги на 10,2%.</li><li>4. В 2022 году было вывезено 545,1 тыс.м3 снега по цене 133,68руб. за 1м3, что составила 72,9 млн. руб.; при старой системе найма расход составил 545,1 * 147,00 руб. за 1м3 - 80,1 млн.руб. Экономия составила - 7,2 млн.руб.</li></ol> |



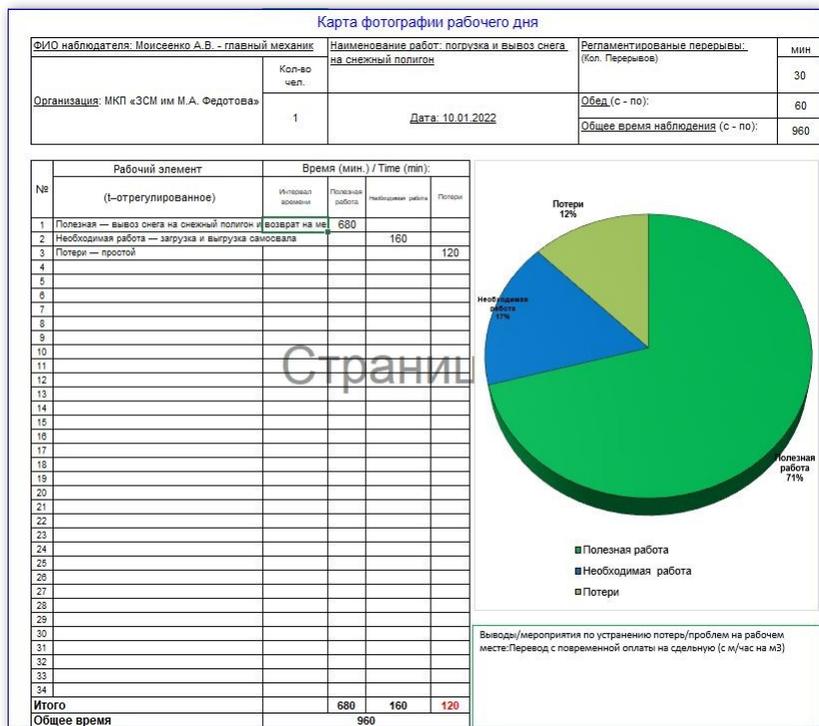
Наименование мероприятия:

Перевод с повременной оплаты на сдельную (с м/час на м3)

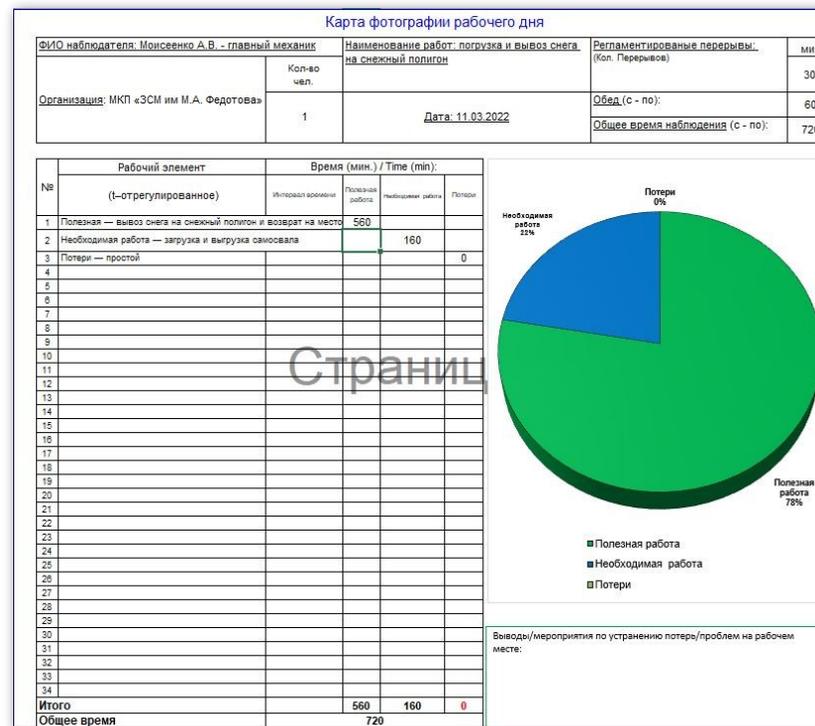
Эффект от мероприятия:

1. Повышение производительности труда.
2. Снижение времени вывоза 160м3 снега на 25%.
3. Снижение стоимости единицы услуги на 10,2%.
4. В 2022 году было вывезено 545,1 тыс.м3 снега по цене 133,68руб. за 1м3, что составила 72,9 млн. руб.; при старой системе найма расход составил  $545,1 * 147,00$  руб. за 1м3 - 80,1 млн.руб. Экономия составила - 7,2 млн.руб. в случае

**БЫЛО:**



**СТАЛО:**





## КОНТРАКТ № 14

на оказание услуг по вывозу снега (льда, наледи) спецтехникой

НКЗ 223650110501265010100100580015221000

г. Южно-Сахалинск

«10» февраля 2022 г.

Муниципальное казенное предприятие «Завод строительных материалов имени Героя Советского Союза М. А. Федотова» городского округа город Южно - Сахалинск, именуемое в дальнейшем «Заказчик», в лице Директора Римши Алексея Алексеевича, действующего на основании Устава, с одной стороны, и общество с ограниченной ответственностью «Адмирал» именуемый в дальнейшем «Исполнитель», в лице генерального директора Тарана Эдуарда Олеговича, действующего на основании Устава, с другой стороны, вместе именуемые Стороны, с соблюдением требований Федерального закона от 05.04.2013 г. № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» (далее 44-ФЗ) путем проведения запроса котировок в электронной форме, на основании Протокола № 0161300000122000002 от 07 февраля 2022 года заключили настоящий контракт о нижеследующем:

### Статья 1 Общие положения предмет Контракта

1.1. Исполнитель обязуется по заданию (заявкам) Заказчика оказать услуги по вывозу снега (льда, наледи) спецтехникой до места складирования (далее – Услуги), в соответствии с Техническим заданием (Приложение № 1 к настоящему Контракту, являющимся его неотъемлемой частью) (далее - Техническое задание), Заказчик обязуется принять результат оказанных услуг и оплатить их в порядке и на условиях, предусмотренных настоящим Контрактом.

1.2. Место оказания услуг: в границах городского округа «Город Южно-Сахалинск» Сахалинской области.

1.3 Понятия:

«рейс» - маршрут передвижения спецтехники от места отправления до места назначения.

Услуги предоставляются Заказчику в соответствии с Заявками Заказчика (Приложение № 4 к Контракту), в которых указывается количество и наименование необходимой спецтехники.

### Статья 2 Цена Контракта и порядок расчетов

2.1. Максимальное значение цены контракта составляет 3 000 000 (три миллиона) рублей 00 копеек, НДС не облагается.

Цена единицы Услуги 118 (сто восемнадцать) рублей 00 копеек, НДС не облагается и определяется исходя из объема вывезенного снега, измеряемого в кубических метрах.

Заказчик не может заранее определить объем Услуг. Оплата Услуг осуществляется по цене единицы услуги, исходя из объема фактически оказанных услуг, но в размере, не превышающем максимального значения цены контракта.

Сумма, подлежащая уплате Заказчиком Исполнителю, уменьшается на размер налогов, сборов и иных обязательных платежей в бюджеты бюджетной системы Российской Федерации, связанных с оплатой контракта, если в соответствии с законодательством Российской Федерации о налогах и сборах такие налоги, сборы и иные обязательные платежи подлежат уплате в бюджеты бюджетной системы Российской Федерации Заказчиком.

2.2. Оплата по Контракту осуществляется в рублях Российской Федерации.

Спасибо за внимание.