



**ПРАВИТЕЛЬСТВО
САХАЛИНСКОЙ
ОБЛАСТИ**

Отчетная презентация проекта повышения эффективности

**Оптимизация процесса учета рабочего времени и
начисления заработной платы по видам
деятельности**

ДОКЛАДЧИК:

Римша Алексей Алексеевич
Директор

ОРГАНИЗАЦИЯ:

МКП "ЗСМ им. М.А.Федотова"



1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчики процесса:

Директор, бухгалтерия

Периметр проекта:

Подразделения предприятия, бухгалтерия, ОКО

Владелец процесса:

Поносов Г.И.

Начальник технического отдела

Руководитель проекта:

Поносов Г.И.

Начальник технического отдела

Команда проекта:

Август Инесса Александровна; Варфоломеев Андрей Николаевич;

Максимова Ольга Александровна; Сусоева Елена Анатольевна;

2. Обоснование выбора

Описание проблемы:

1. Отсутствует единообразие по форме и заносимым данным при ведении таблиц подразделениями предприятия в программе MS Excel.
2. Процесс формирования таблиц учета рабочего времени в программе 1С ЗУП вручную занимает много времени.
3. Процесс распределения затрат по заработной плате по видам деятельности происходит вручную, как со стороны сотрудников рассчитывающих ЗП, так и бухгалтеров, переносящих данные в программу 1С бухгалтерия.

Ключевой риск:

1. Некорректное начисления заработной платы сотрудникам.
2. Неправильное отнесение начислений по видам деятельности.

3. Цели и плановый эффект

Показатель	База	Цель
Время формирования таблиц учета рабочего времени в программе 1С ЗУП, распределение данных по видам деятельности с занесением данных в 1С бухгалтерия, рабочие дни	10	5

4. Ключевые события проекта

Наименование	Начало	Окончание
Старт проекта	10.01.2022	
1. Диагностика и целевое состояние	10.01.2022	14.02.2022
1.1. Разработка текущей карты процесса	10.01.2022	15.01.2022
1.2. Сбор фактических данных	10.01.2022	10.02.2022
1.3. Разработка целевой карты процесса	11.02.2022	11.02.2022
1.4. Разработка плана мероприятий	12.02.2022	14.02.2022
2. Реализация плана мероприятий по улучшению	15.02.2022	28.02.2022
2.1. Совещание по защите подходов внедрения	15.02.2022	15.02.2022
2.2. Внедрение мероприятий	16.02.2022	28.02.2022
3. Анализ результатов и закрытие проекта	01.03.2022	25.03.2022
3.1. Мониторинг достигнутых результатов	01.03.2022	15.03.2022
3.2. Оформление карты достигнутого состояния процесса	16.03.2022	20.03.2022
3.3. Разработка стандарта/норматива и тиражирование	21.03.2022	24.03.2022
3.4. Закрытие проекта (отчет руководителю)	25.03.2022	25.03.2022

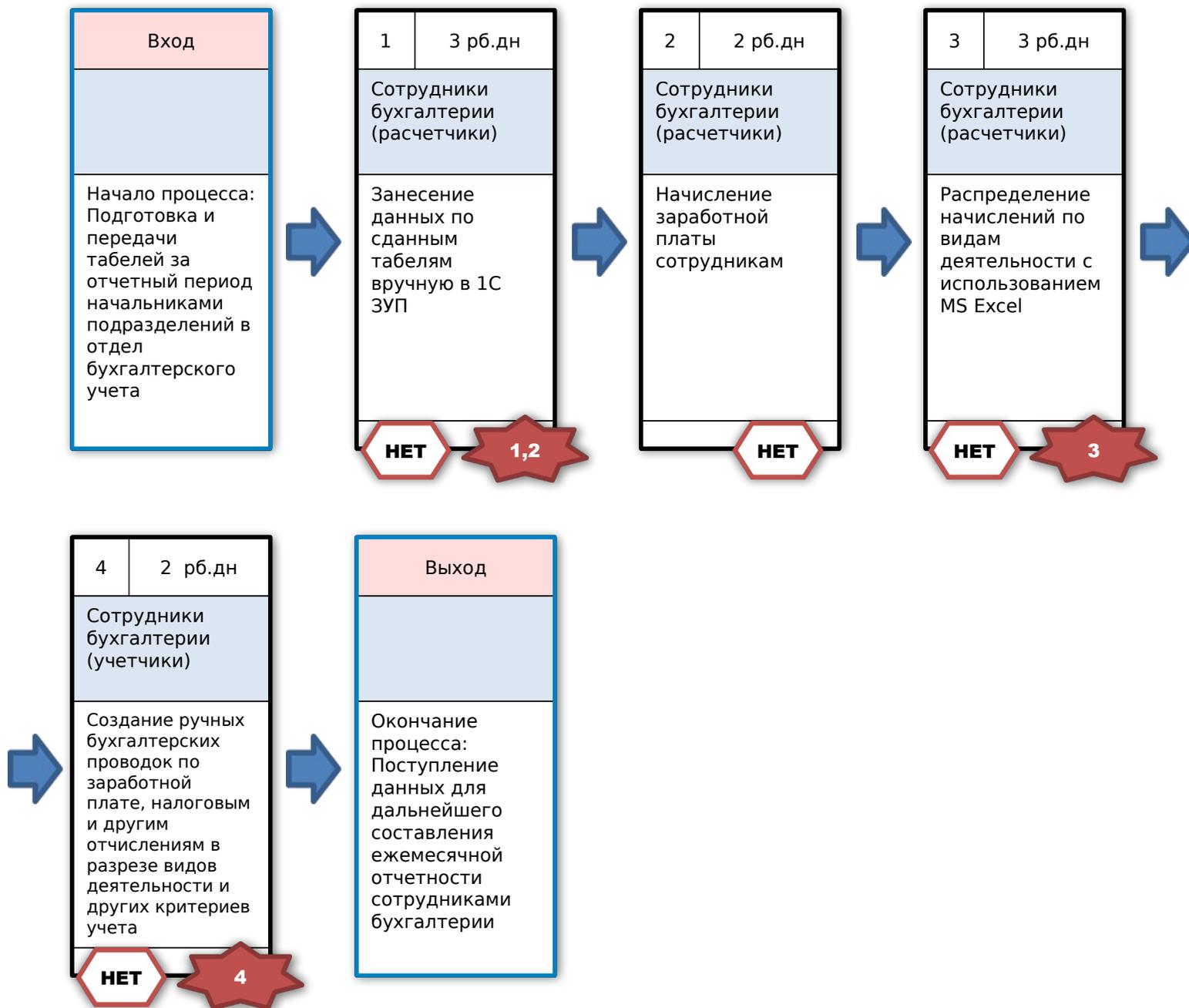
Первый вице-мэр
Руководитель ОИВ / ОМСУ
Н.А. Сусоева

Руководитель проекта

Руководитель проектного офиса



КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:
10 рб.дн

Проблемы:

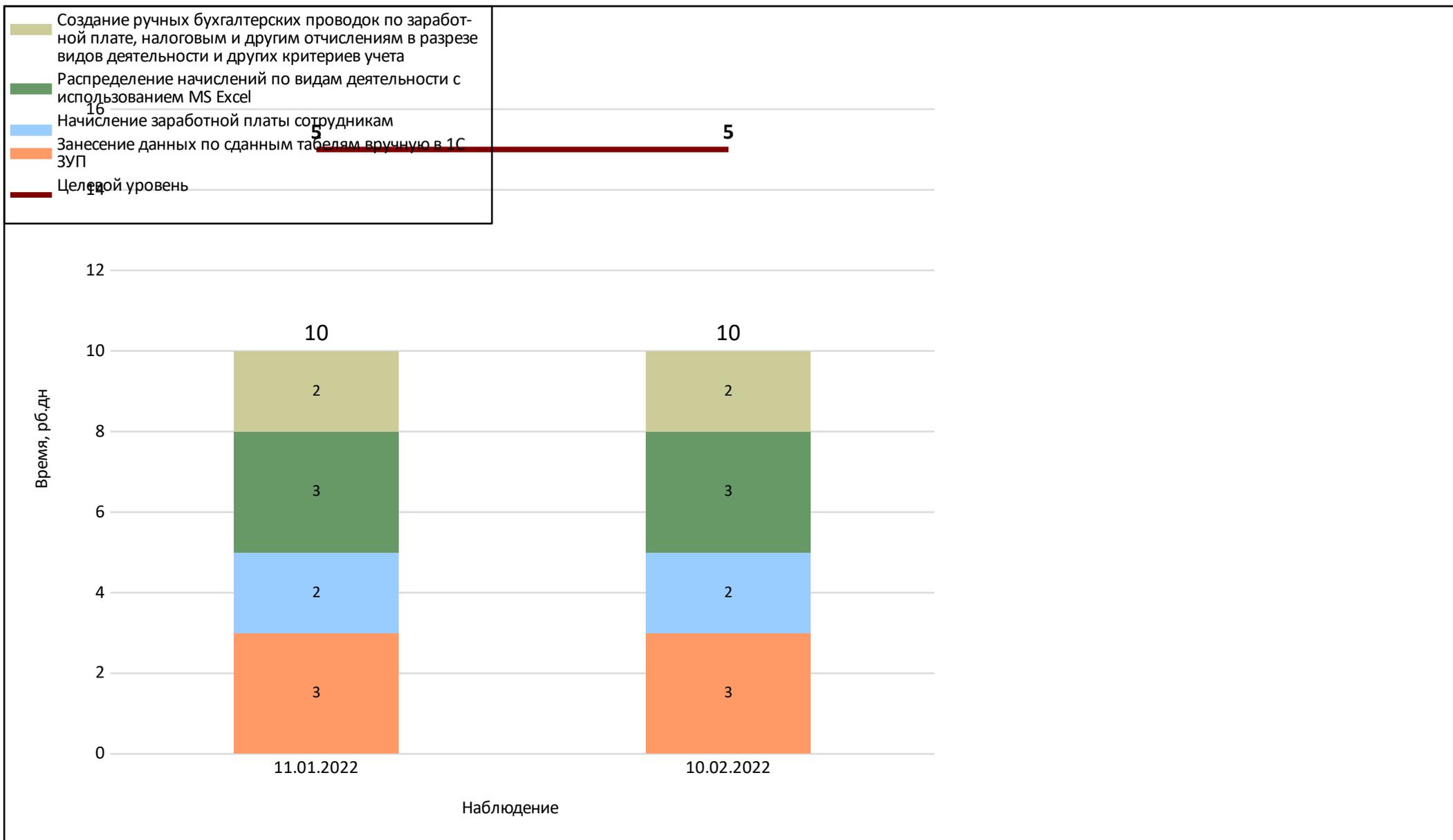
1. Долгий процесс перенесения данных от подразделений из MS Excel в 1С ЗУП вручную
2. Занесение данных в программу не соответствующих зеркально сданному табелю Excel в ряде случаев, что не дает в дальнейшем возможность ориентироваться полностью на данные программы и не обращаться к изначальным источникам подачи табелей
3. Долгое создание и передача данных бухгалтерам (учетчикам) по начисленной зарплате в разрезе отработанного времени и видов деятельности в ручном режиме с использованием MS Excel
4. Долгое создание вручную проводок бухгалтерского учета по отработанной заработной плате

Легенда:





СБОР ФАКТИЧЕСКИХ ДАННЫХ ПРОЦЕССА

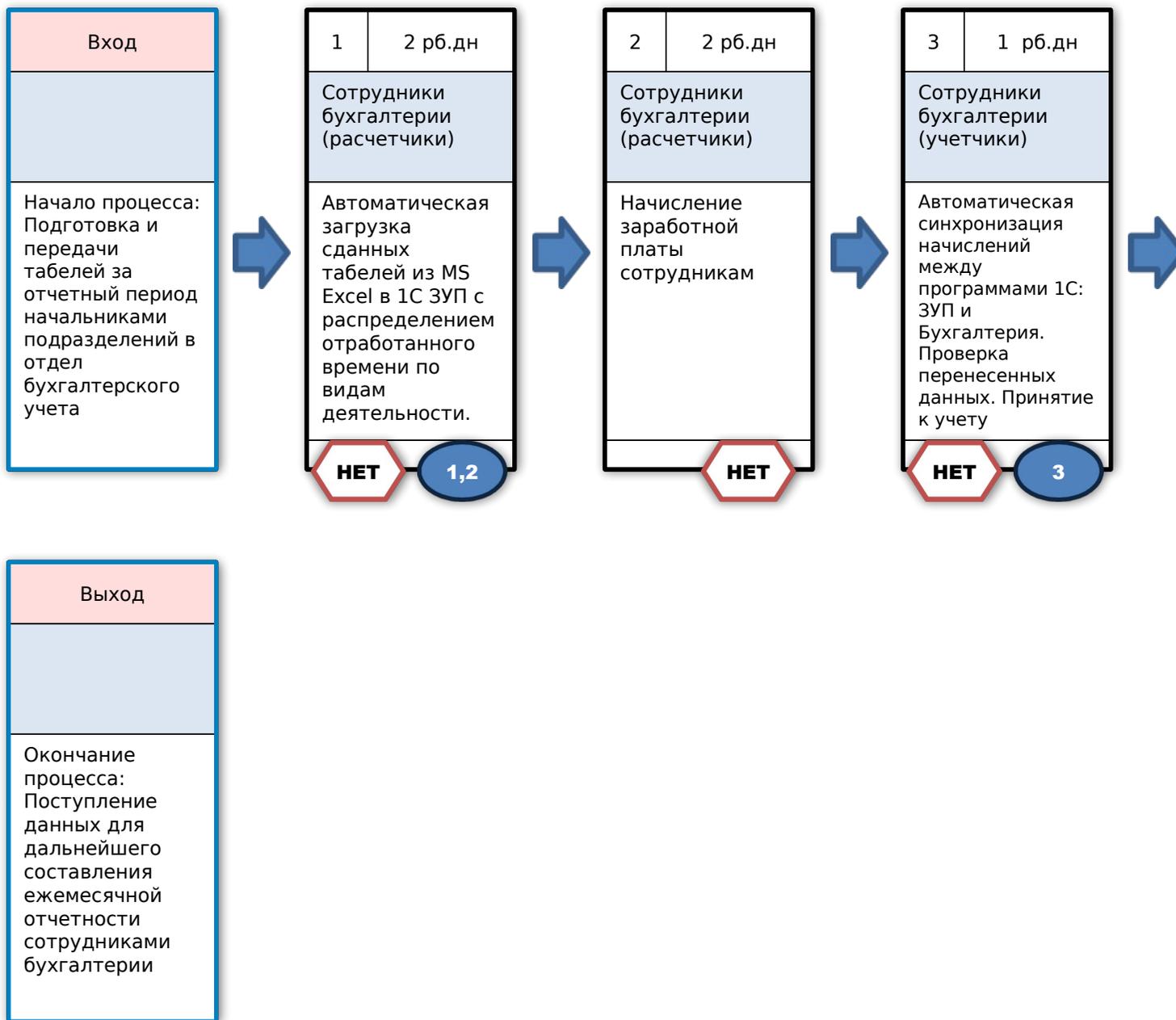




n/n	Проблема	Причина	Решение
1	Долгий процесс перенесения данных от подразделений из MS Excel в 1С ЗУП вручную	Отсутствие автоматизированных альтернатив	Создание единой унифицированной и автоматизированной формы табеля учета рабочего времени на базе MS Excel. Доработка конфигурации 1С ЗУП, позволяющая загружать табеля автоматически, а также автоматически создавать документы с информацией об отработанном времени каждого сотрудника в разрезе видов деятельности
2	Занесение данных в программу не соответствующих зеркально сданному табелю Excel в ряде случаев, что не дает в дальнейшем возможность ориентироваться полностью на данные программы и не обращаться к изначальным источникам подачи табелей	Дополнительно занимающий время процесс, время на который было принято экономить при условии отсутствия ущерба для общей картины отработанного времени сотрудников	Создание единой унифицированной и автоматизированной формы табеля учета рабочего времени на базе MS Excel. Доработка конфигурации 1С ЗУП, позволяющая загружать табеля автоматически, а также автоматически создавать документы с информацией об отработанном времени каждого сотрудника в разрезе видов деятельности
3	Долгое создание и передача данных бухгалтерам (учетчикам) по начисленной зарплате в разрезе отработанного времени и видов деятельности в ручном режиме с использованием MS Excel	Отсутствие автоматизированных альтернатив	Создание единой унифицированной и автоматизированной формы табеля учета рабочего времени на базе MS Excel. Доработка конфигурации 1С ЗУП, позволяющая загружать табеля автоматически, а также автоматически создавать документы с информацией об отработанном времени каждого сотрудника в разрезе видов деятельности
4	Долгое создание вручную проводок бухгалтерского учета по отработанной заработной плате	Отсутствие автоматизированных альтернатив	Создание единой унифицированной и автоматизированной формы табеля учета рабочего времени на базе MS Excel. Доработка конфигурации 1С ЗУП, позволяющая загружать табеля автоматически, а также автоматически создавать документы с информацией об отработанном времени каждого сотрудника в разрезе видов деятельности



КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:
5 рб.дн

Предлагаемые решения:

1. Разработать единую и унифицированную машиночитаемую форму таблицы на базе MS Excel
2. Доработать конфигурацию программы 1С добавив возможность автоматически загружать таблицу MS Excel
3. Настройка штатной синхронизации программ 1С ЗУП и Бухгалтерия для автоматической передачи данных по начисленной ЗП по видам деятельности

Легенда:

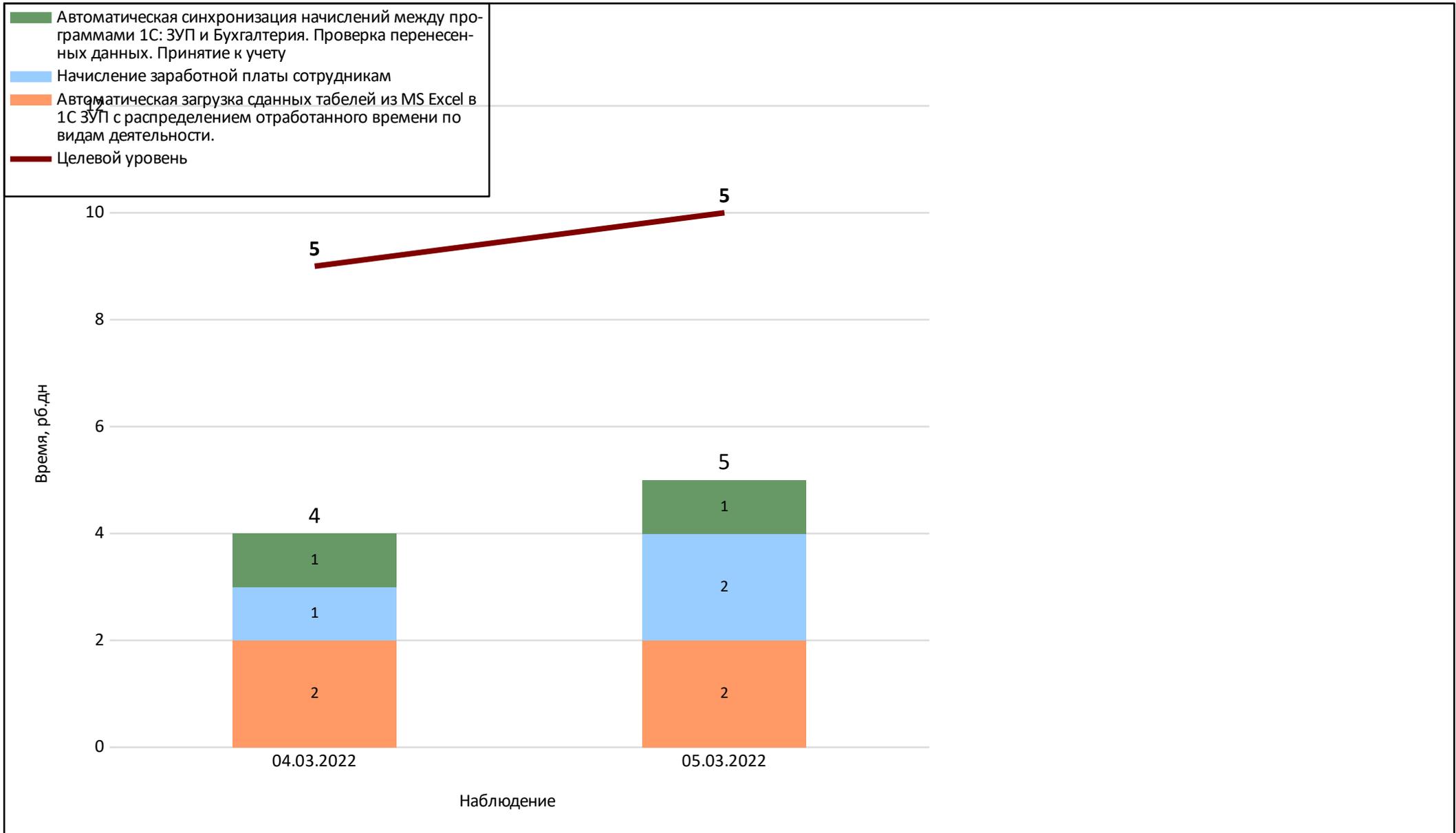




пп	Задача, Ответственный	План	Факт	Замечания	Статус
1	Разработать единую и унифицированную машиночитаемую форму табеля на базе MS Excel (Ответственный: Варфоломеев Андрей Николаевич)	25.02.2022	25.02.2022		
2	Доработать конфигурацию программы 1С добавив возможность автоматически загружать табеля MS Excel (Ответственный: Варфоломеев Андрей Николаевич)	28.02.2022	28.02.2022		
3	Настроить штатной синхронизации программ 1С ЗУП и Бухгалтерия для автоматической передачи данных по начисленной ЗП по видам деятельности (Ответственный: Варфоломеев Андрей Николаевич)	28.02.2022	28.02.2022		

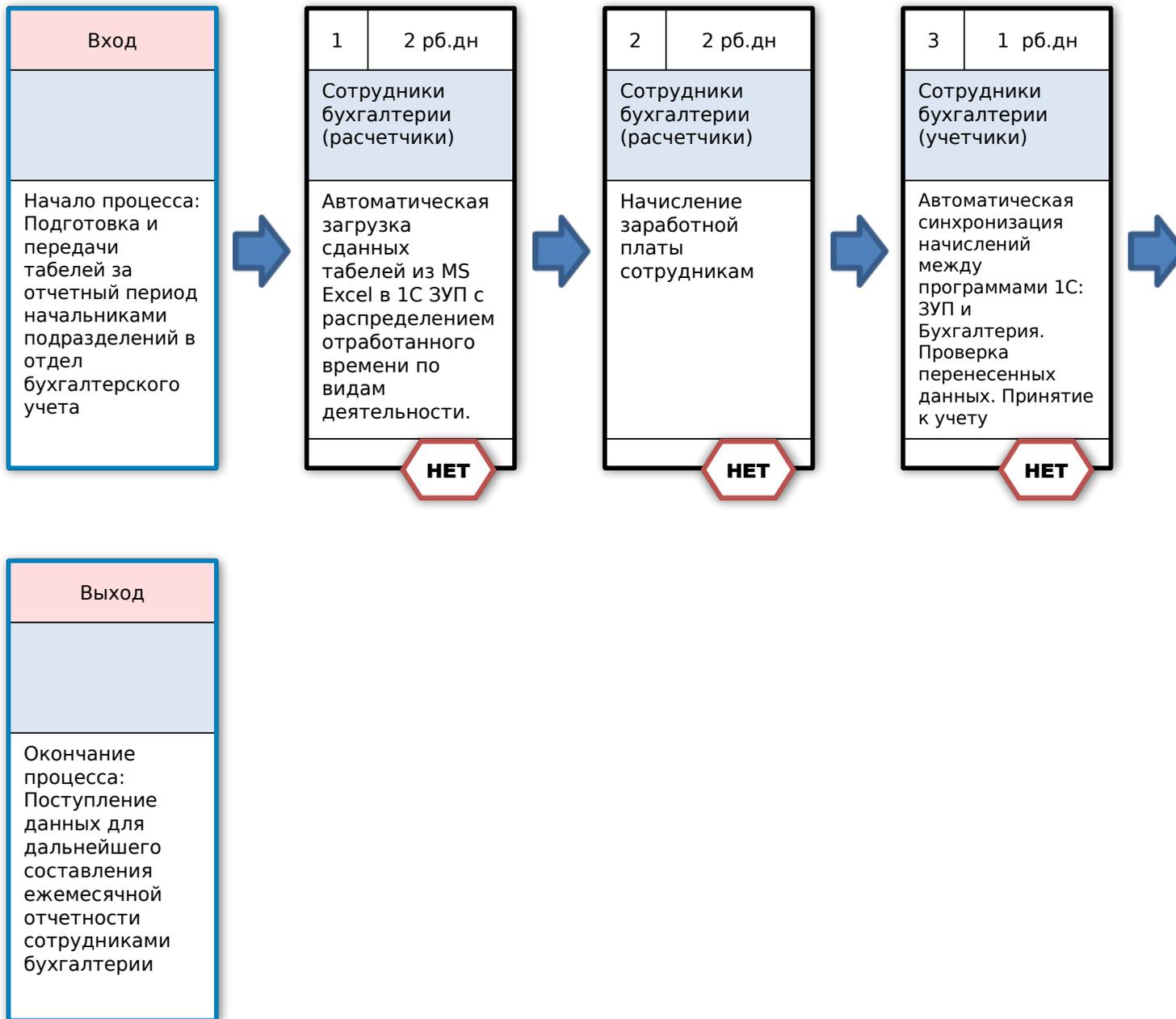


МОНИТОРИНГ ДОСТИГНУТЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ





КАРТА ДОСТИГНУТОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:
5 рб.дн

Решения:

Легенда:



Проблема



Решение



Возврат к предыдущему этапу



Длительность по регламенту



Длительность по регламенту



пп	Показатель	База	Цель	Факт	Комментарий
1	Время формирования таблиц учета рабочего времени в программе 1С ЗУП, распределение данных по видам деятельности с занесением данных в 1С бухгалтерия, рабочие дни	10	5	5	Цель достигнута

Решение:

Закрывать проект

Комментарии к решению:



ПРИЛОЖЕНИЯ



ПРИЛОЖЕНИЯ - КОМАНДА ПРОЕКТА

ВЛАДЕЛЕЦ ПРОЦЕССА

Поносов Г.И.

Начальник технического отдела

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА

Поносов Г.И.

Начальник технического отдела

КОМАНДА ПРОЕКТА

**Август Инесса
Александровна**

Главный бухгалтер

**Варфоломеев Андрей
Николаевич**

Инженер-электроник

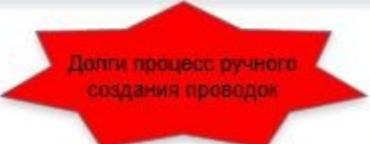
**Максимова Ольга
Александровна**

Начальник ОКО

**Сусоева Елена
Анатольевна**

Ведущий бухгалтер

Карта текущего состояния процесса

Участник процесса				
Начальники подразделений	Подготовка и передача таблиц Excel			
Сотрудники бухгалтерии (расчетчики)	Занесение данных вручную в 1С ЗУП	3 дней	 Долгий процесс перенесения данных	 Не соответствие программы сданному Excel
Сотрудники бухгалтерии (расчетчики)	Начисление заработной платы	2 дней		
Сотрудники бухгалтерии (расчетчики)	Распределение начислений по видам деятельности с использованием MS Excel	3 дней		 Долгий процесс вывода начислений по видам деятельности
Сотрудники бухгалтерии (учетчики)	Создание ручных бухгалтерских проводок по заработной плате в разрезе видов деятельности	2 дня		 Долги процесс ручного создания проводок
Общее время протекания процесса	Время протекания процесса = 10 рабочих дней			

Карта целевого состояния процесса

Участник процесса				
Начальники подразделений	<div style="border: 1px solid gray; padding: 5px; width: fit-content;">Подготовка и передача таблиц Excel</div>	<div style="border: 1px solid gray; border-radius: 50%; padding: 10px; background-color: #00AEEF; color: white; text-align: center;"> Разработка единой и унифицированной машиночитаемой формы таблицы на базе MS Excel </div>		
Сотрудники бухгалтерии (расчетчики)	<div style="border: 1px solid gray; padding: 5px;">Автоматическая загрузка сданных таблиц из MS Excel в 1С ЗУП с распределением отработанного времени по видам деятельности</div>	2 дня	<div style="border: 1px solid gray; border-radius: 50%; padding: 10px; background-color: #00AEEF; color: white; text-align: center;"> Добавление возможности автоматически загружать таблицу MS Excel </div>	
Сотрудники бухгалтерии (расчетчики)		<div style="border: 1px solid gray; padding: 5px; width: fit-content;">Начисление заработной платы сотрудникам</div>	2 дня	
Сотрудники бухгалтерии (учетчики)		<div style="border: 1px solid gray; padding: 5px;">Автоматическая синхронизация начислений между программами 1С: ЗУП и Бухгалтерия. Проверка перенесенных данных. Принятие к учету</div>	1 день	<div style="border: 1px solid gray; border-radius: 50%; padding: 10px; background-color: #00AEEF; color: white; text-align: center;"> Настройка синхронизации программ 1С для автоматической передачи данных </div>
Общее время протекания процесса	Время протекания процесса = 5 рабочих дней			



ПРИЛОЖЕНИЯ - ЭФФЕКТ ОТ МЕРОПРИЯТИЙ

n/n	Наименование мероприятия	Эффект от мероприятия
1	Разработать единую и унифицированную машиночитаемую форму табеля на базе MS Excel	Сокращение времени протекания процесса с 10 до 5 рабочих дней. Отсутствие некорректного начисления заработной платы. Отсутствие неправильного отнесения начислений по видам деятельности.
2	Доработать конфигурацию программы 1С добавив возможность автоматически загружать табеля MS Excel	
3	Настроить штатную синхронизацию программ 1С ЗУП и Бухгалтерия для автоматической передачи данных по начисленной ЗП по видам деятельности	



ПРИЛОЖЕНИЯ - ЭФФЕКТ ОТ ВНЕДРЕНИЯ 2 / 3

Наименование мероприятия:

Доработать конфигурацию программы 1С добавив возможность автоматически загружать табеля MS Excel

Эффект от мероприятия:

Сокращение времени протекания процесса с 10 до 5 рабочих дней

БЫЛО:

Скриншот интерфейса программы 1С. Видно меню, поля для ввода даты (28.02.2022), номера (00000000115) и подразделения (Гараж). В центре экрана таблица с заголовками: №, Сотрудник, Итого, 1 Вт, 2 Ср, 3 Чт, 4 Пт, 5 Сб, 6 Вс, 7 Пн, 8 Вт, 9 Ср, 10 Чт, 11 Пт. В таблице перечислены сотрудники: Абдуллин Александр Семенович и Абрамчик Александр Демьянович с указанием их суммарного времени и распределением по дням недели.

СТАЛО:

Скриншот интерфейса программы 1С. Видно меню, поля для ввода периода (Февраль 2022) и периода ввода данных (Текущий месяц). В центре экрана таблица с заголовками: Подразделение, Номер строки, Дата и время загрузки. В таблице перечислены подразделения: Гараж, Участок по содержанию грунтовых дорог, Диспетчерская служба, Отдел обеспечения топливными ресурсами, Отдел материально-технического снабжения, Медицинский кабинет, Ремонтно-механические мастерские, Участок по ручной и механизированной уборке объектов благоустро... и т.д.



Наименование мероприятия:

Настроить штатную синхронизацию программ 1С ЗУП и Бухгалтерия для автоматической передачи данных по начисленной ЗП по видам деятельности

Эффект от мероприятия:

Сокращение времени протекания процесса с 10 до 5 рабочих дней

БЫЛО:

N	Дебет	Кредит	Сумма	Сумма НУ Дт	Сумма НУ Кт
1	70 Сотрудники пп.1, ст.255 НК РФ	68.01.1 Налог (взносы): начислено / уплачено НДФЛ	7 748 497,00	7 748 497,00	
2	20.01 Дорожный участок (участок по ремонту) 20.2Р.К Ремонт коммерция Оплата труда рабочих	70 Сотрудники пп.1, ст.255 НК РФ	4 951,57	4 951,57	4 951,57
3	20.01 Дорожный участок (участок по ремонту) 20.2Р.К Ремонт коммерция Отчисления во внебюджетные фонды	69.01 Налог (взносы): начислено / уплачено	143,60	143,60	

СТАЛО:

N	Контрагент	Подразделение	Вид операции	Способ отражения	Статья расходов	Облагается ЕНВД	Вид начисления для налогового учета
1		База 1	Начислено	ЗП (25.Б1)	ОТ	Нет	
2		База 1	Начислено	ЗП (25.Б1)	ОТ	Нет	пп.1, ст.255 НК РФ
3		База 1	Начислено	ЗП (25.Б1)	ОТ	Нет	пп.12, ст.255 НК РФ
4		База 1	Начислено	ЗП (25.Б1)	ОТ	Нет	пп.3, ст.255 НК РФ
5		База 1	Начислено	ЗП (25.Б1)	ОТ	Нет	пп.11, ст.255 НК РФ
6		База 1	Начислено	ЗП (25.Б1)	ОТ	Нет	пп.2, ст.255 НК РФ



МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЕННОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ «ЗАВОД СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ
ИМЕНИ ГЕРОЯ СОВЕТСКОГО СОЮЗА
М.А. ФЕДОТОВА»
городского округа «Город Южно-Сахалинск»
(МКП «ЗСМ им. М.А. Федотова»)

693000, РОССИЯ, ЮЖНО-САХАЛИНСК, ул. Ленина 480
ТЕЛ/ФАКС: 73-55-29
эл. адрес: info@zavodfedotova.ru

ПРИКАЗ

г. Южно-Сахалинск

«25» февраля 2022 г.

№ 134-П

Об утверждении формы табеля учета
использования рабочего времени

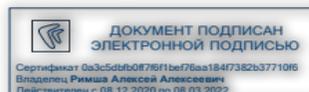
В связи с необходимостью утверждения первичных учетных документов, в соответствии с Федеральным Законом № 402-ФЗ "О бухгалтерском учете"

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить форму табеля учета использования рабочего времени согласно приложению № 1.
2. Руководителям структурного подразделений обеспечить своевременное предоставление табелей учета использования рабочего времени ежемесячно, в установленные сроки согласно Приказа № 44-п от 10.02.2020 г.
3. Специалисту по документационному обеспечению Сомер Э.Г. ознакомить с настоящим приказом и прилагаемым приложением № 1, руководителей подразделений в электронном виде, с использованием СЭД «Directum RX» (далее – СЭД), руководителей подразделений не использующих программное обеспечение ознакомить под подпись на бумажном носителе.
4. Контроль за исполнением приказа возложить на главного бухгалтера И.А. Август.

Директор

Приказ подготовил:
Август Инесса Александровна
I.august@zavodfedotova.ru
+7-984-180-13-56



А.А. Римша



Спасибо за внимание.