



**ПРАВИТЕЛЬСТВО
САХАЛИНСКОЙ
ОБЛАСТИ**

Отчетная презентация проекта повышения эффективности

Оптимизация процесса прохождения предрейсового медицинского освидетельствования

ДОКЛАДЧИК:

Мельник Артем Олегович

Заместитель директора по развитию

ОРГАНИЗАЦИЯ:

МУП "ЖЭУ №10"



1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчики процесса:

сотрудники транспортного отдела

Периметр проекта:

Транспортный отдел

Владелец процесса:

Комаров Сергей Викторович

Начальник гаража

Руководитель проекта:

Мельник Артем Олегович

Заместитель директора по развитию

Команда проекта:

Комаров Сергей Викторович; Лылина Ольга Олеговна; Яковлев Виталий Владимирович;

2. Обоснование выбора

Описание проблемы:

Потеря рабочего времени в связи с необходимостью посещения медицинского учреждения для прохождения мед освидетельствования

Ключевой риск:

Потеря рабочего времени в связи с необходимостью посещения медицинского учреждения для прохождения мед освидетельствования, формальное проведение медицинского освидетельствования, "уставший сотрудник" после нахождения в пробках по пути к медицинскому учреждению и обратно

3. Цели и плановый эффект

Показатель	База	Цель
Время протекания процесса прохождения предрейсового медицинского освидетельствования/ мин	65	15

4. Ключевые события проекта

Наименование	Начало	Окончание
Старт проекта	10.01.2022	
1. Диагностика и целевое состояние	10.01.2022	31.01.2022
1.1. Разработка текущей карты процесса	10.01.2022	15.01.2022
1.2. Сбор фактических данных	10.01.2022	20.01.2022
1.3. Разработка целевой карты процесса	21.01.2022	24.01.2022
1.4. Разработка плана мероприятий	25.01.2022	31.01.2022
2. Реализация плана мероприятий по улучшению	01.02.2022	28.02.2022
2.1. Совещание по защите подходов внедрения	01.02.2022	01.02.2022
2.2. Внедрение мероприятий	02.02.2022	28.02.2022
3. Анализ результатов и закрытие проекта	01.03.2022	25.03.2022
3.1. Мониторинг достигнутых результатов	01.03.2022	10.03.2022
3.2. Оформление карты достигнутого состояния процесса	11.03.2022	15.03.2022
3.3. Разработка стандарта/норматива и тиражирование	16.03.2022	20.03.2022
3.4. Закрытие проекта (отчет руководителю)	21.03.2022	25.03.2022

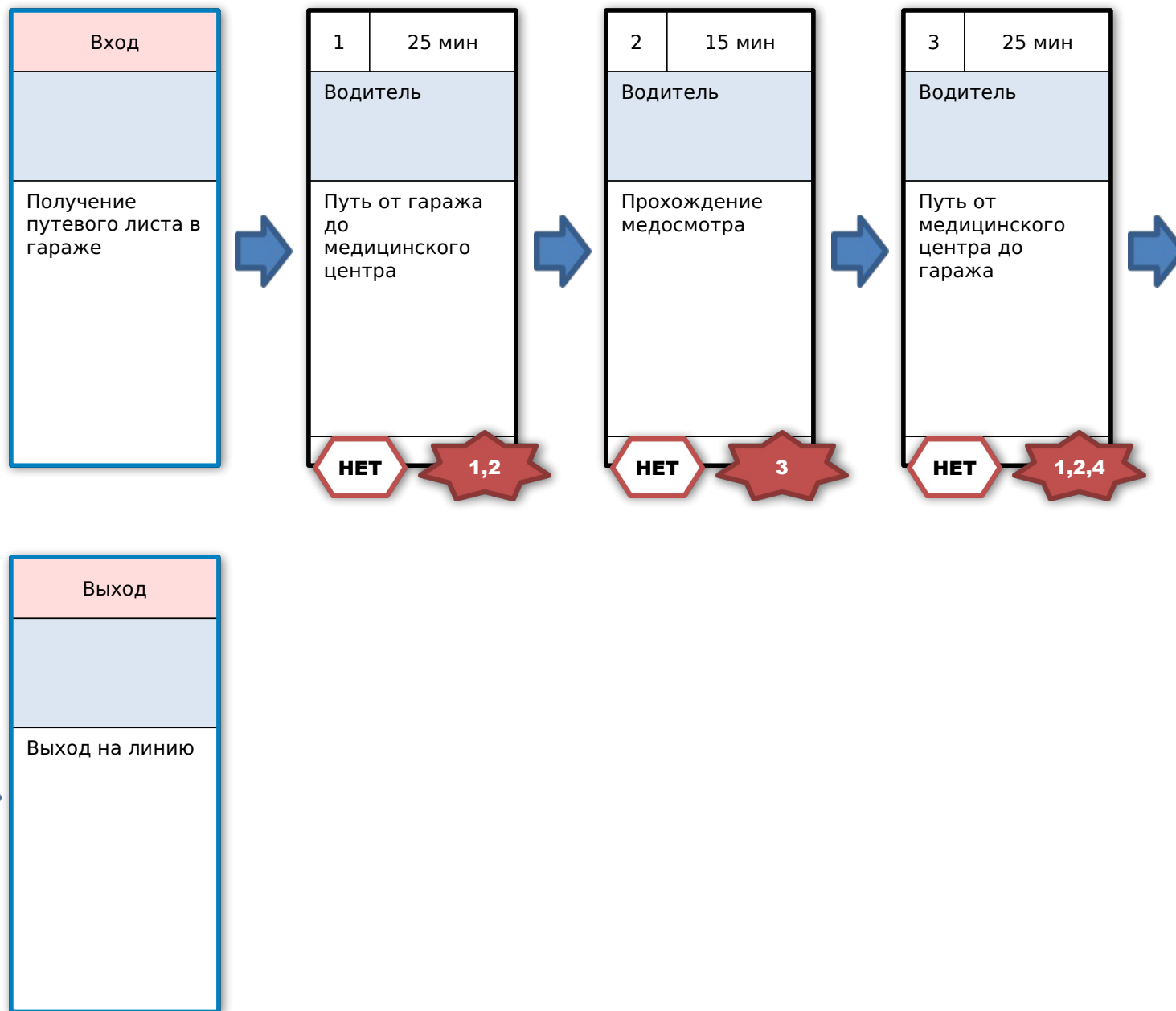
Заказчик проекта
А. М. Гринберг

Руководитель проекта
А. О. Мельник

Координатор проекта
К. В. Гоголина



КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:
65 мин

Проблемы:

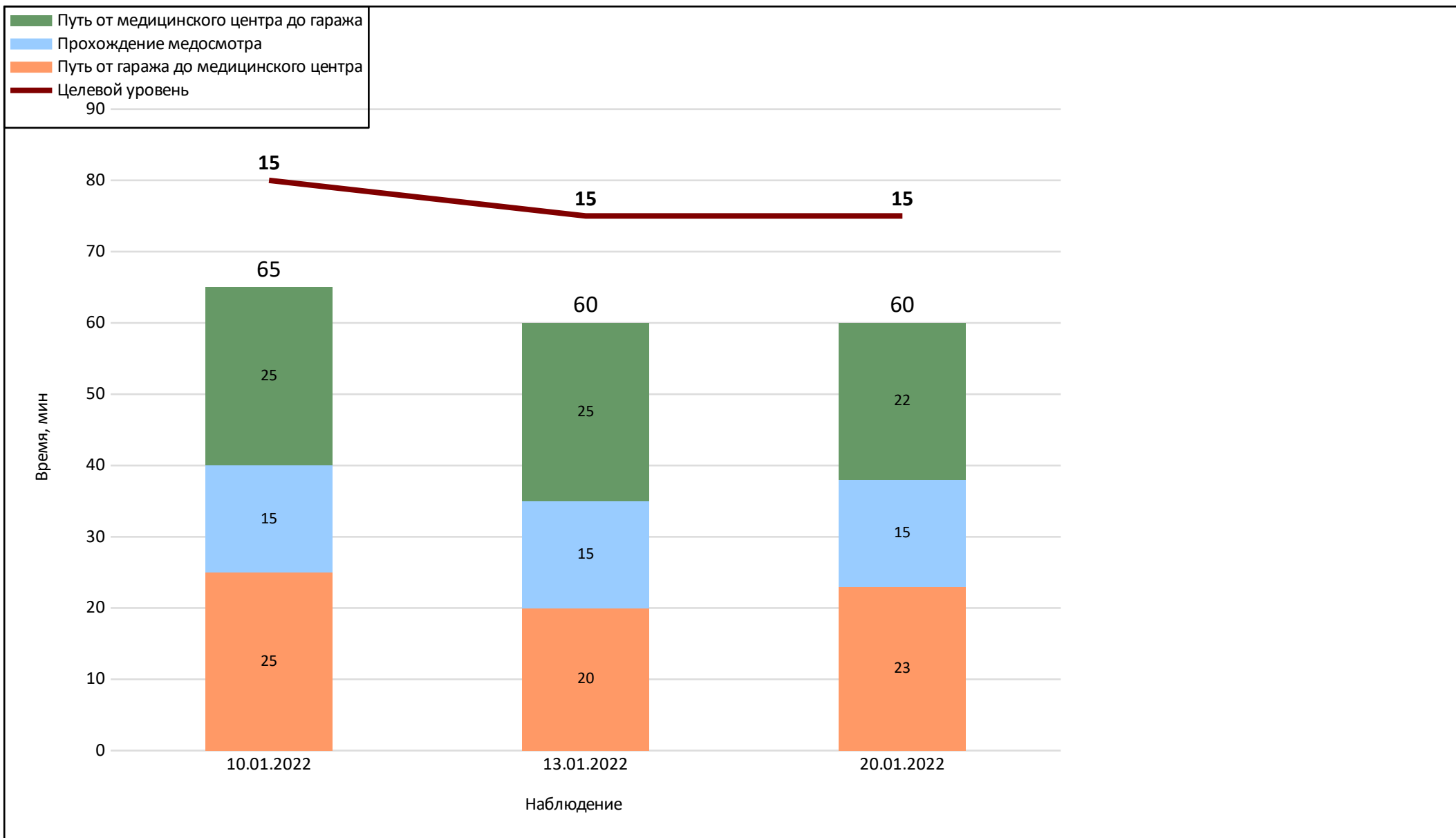
1. Потеря времени в связи с необходимостью посещения мед учреждения
2. Личные расходы (использование личного авто для рабочих целей)
3. Выполняется формально
4. Сотрудник приступает к выполнению основной деятельности с отсрочкой во времени

Легенда:





СБОР ФАКТИЧЕСКИХ ДАННЫХ ПРОЦЕССА

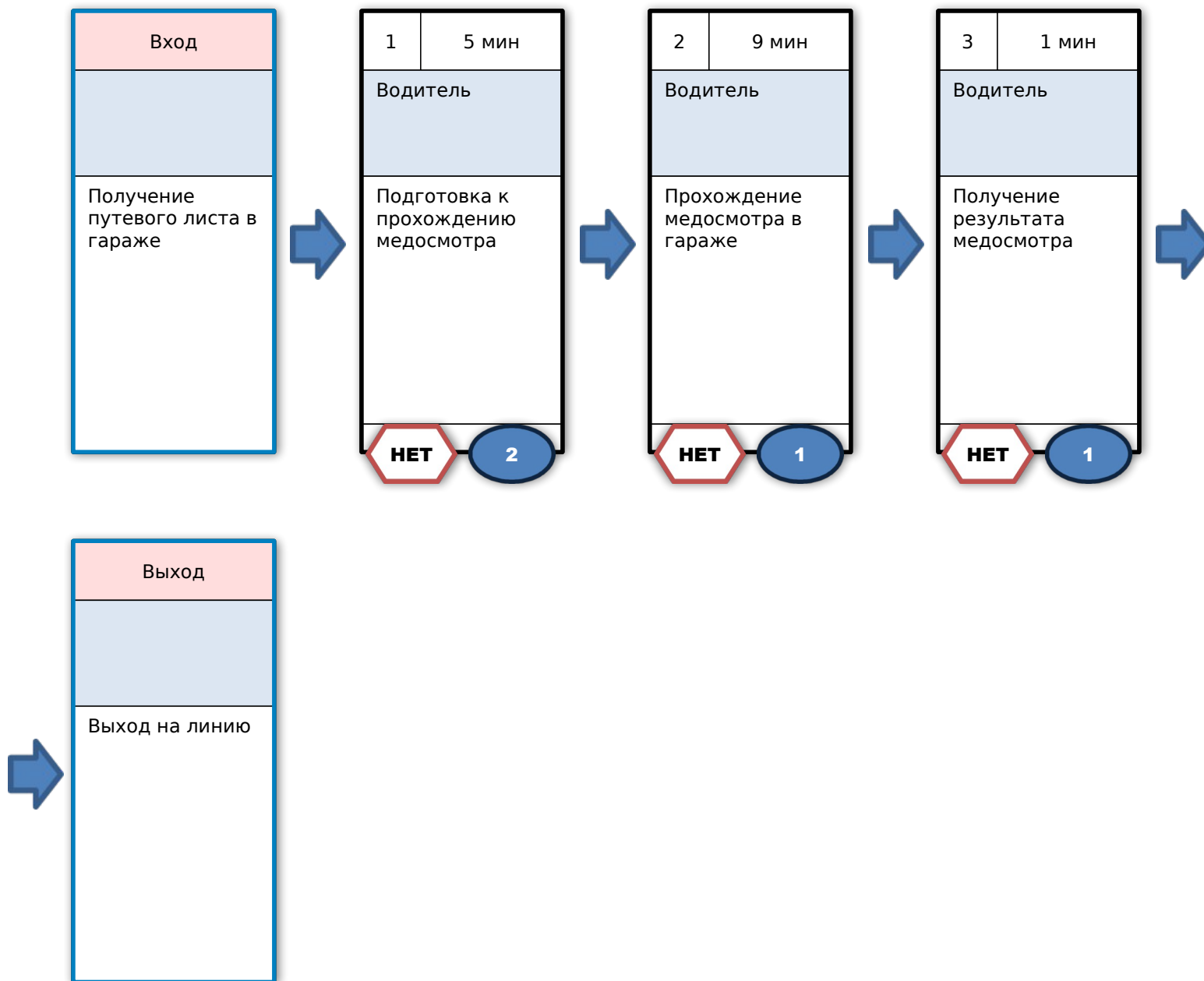




n/n	Проблема	Причина	Решение
1	Потеря времени в связи с необходимостью посещения мед учреждения	Пробки на дорогах, удаленность места прохождения мед освидетельствования от места работы	Использование программно-аппаратного комплекса для прохождения медицинского освидетельствования на территории гаража. Внедрить стандарт прохождения мед освидетельствования в учреждении (на территории гаража)
2	Личные расходы (использование личного авто для рабочих целей)	Удаленность места прохождения мед освидетельствования от места работы	Использование программно-аппаратного комплекса для прохождения медицинского освидетельствования на территории гаража. Внедрить стандарт прохождения мед освидетельствования в учреждении (на территории гаража)
3	Выполняется формально	Использование медицинских приборов только при подозрении на нездоровье водителя (по внешним признакам)	Использование программно-аппаратного комплекса для прохождения медицинского освидетельствования на территории гаража. Внедрить стандарт прохождения мед освидетельствования в учреждении (на территории гаража)
4	Сотрудник приступает к выполнению основной деятельности с отсрочкой во времени	Удаленность места прохождения мед освидетельствования от места работа	Использование программно-аппаратного комплекса для прохождения медицинского освидетельствования на территории гаража. Внедрить стандарт прохождения мед освидетельствования в учреждении (на территории гаража)



КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:
15 мин

Предлагаемые решения:

1. Установка программно-аппаратного комплекса для прохождения медицинского осмотра на территории гаража
2. Разработка стандарта прохождения медицинского осмотра

Легенда:

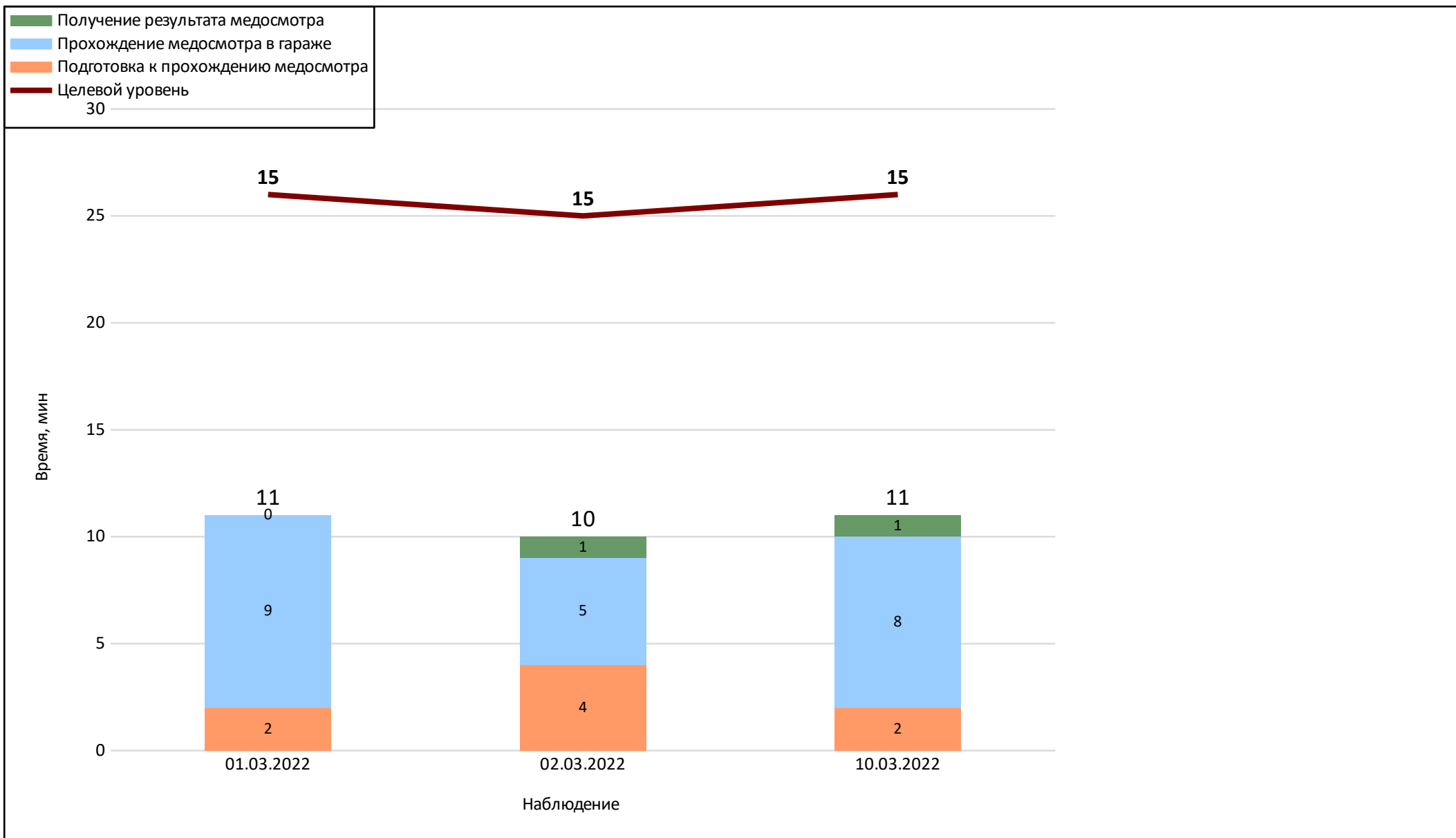




пп	Задача, Ответственный	План	Факт	Замечания	Статус
1	Установить программно-аппаратный комплекс для прохождения медицинского осмотра водителей (Ответственный: Комаров Сергей Викторович)	18.02.2022	18.02.2022		
2	Разработать стандарт прохождения предрейсового медицинского осмотра (Ответственный: Комаров Сергей Викторович)	28.02.2022	28.02.2022		



МОНИТОРИНГ ДОСТИГНУТЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

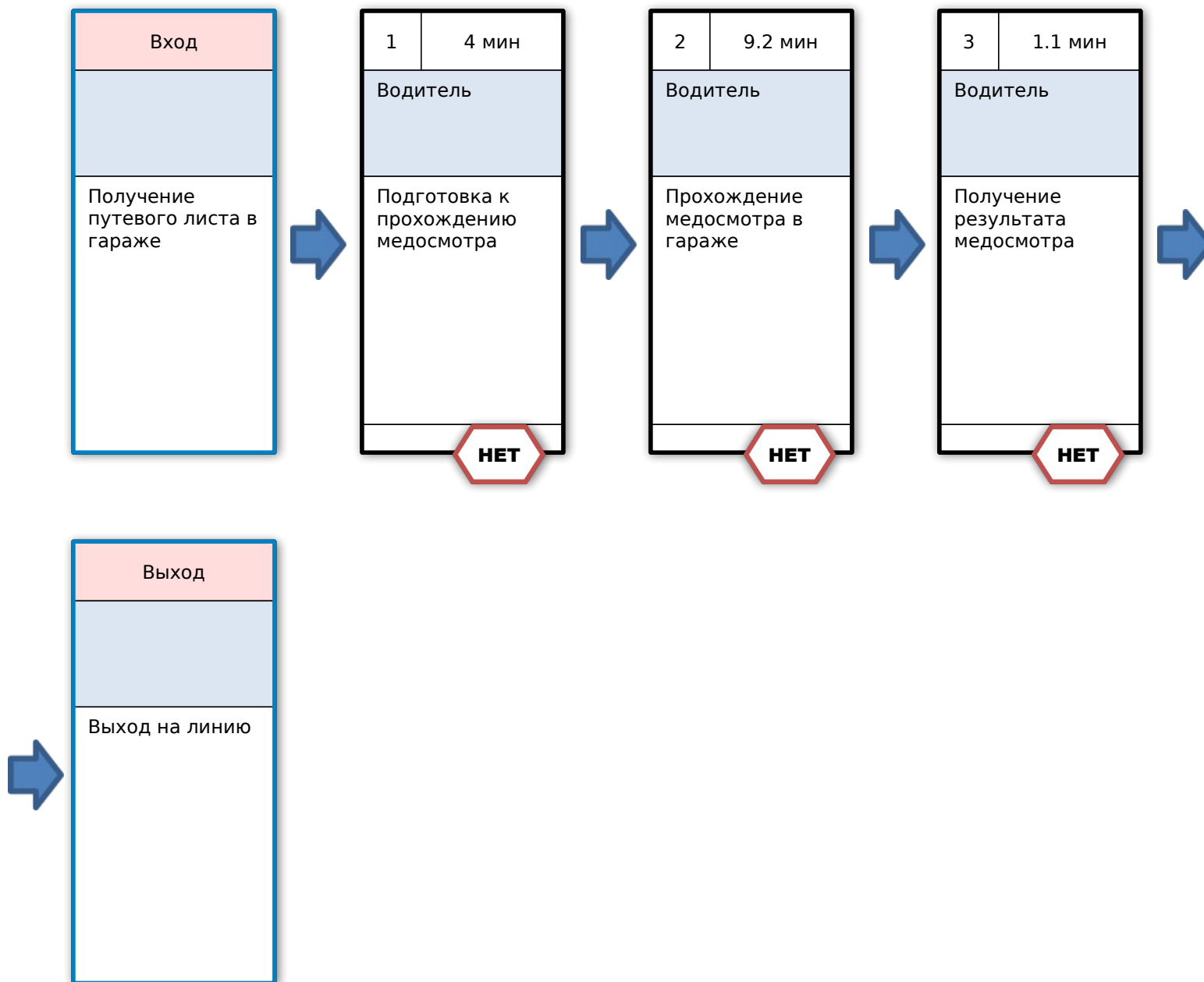




n/n	Проблема	Причина	Решение
5	отсутствуют		



КАРТА ДОСТИГНУТОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания
процесса:
14.3 мин

Решения:

Легенда:



Проблема



Решение



Возврат к
предыдущему
этапу



Длительность
по регламенту



Длительность
по регламенту



пп	Показатель	База	Цель	Факт	Комментарий
1	Время протекания процесса прохождения предрейсового медицинского освидетельствования/ мин	65	15	14.3	

Решение:

Закреть проект

Комментарии к решению:



ПРИЛОЖЕНИЯ



ПРИЛОЖЕНИЯ - КОМАНДА ПРОЕКТА

ВЛАДЕЛЕЦ ПРОЦЕССА

Комаров Сергей Викторович

Заместитель директора по развитию

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА

Мельник Артем Олегович

Заместитель директора по развитию

КОМАНДА ПРОЕКТА

**Комаров Сергей
Викторович**

Начальник гаража

Лылина Ольга Олеговна

Начальник юридического
отдела

**Яковлев Виталий
Владимирович**

Ведущий экономист







ПРИЛОЖЕНИЯ - ЭФФЕКТ ОТ МЕРОПРИЯТИЙ

n/n	Наименование мероприятия	Эффект от мероприятия
1	Установить программно-аппаратный комплекс для прохождения медицинского осмотра водителей	Сокращение времени прохождения предрейсового медицинского освидетельствования в 4 раза (с 65 мин до 15 мин). Прохождение мед.освидетельствования на качественном ином уровне позволяет более точно диагностировать состояние здоровья сотрудника, тем самым минимизировать риск возникновения аварийных ситуаций по причине плохого самочувствия водителя
2	Разработать стандарт прохождения предрейсового медицинского осмотра	Сокращение времени прохождения предрейсового медицинского освидетельствования в 4 раза (с 65 мин до 15 мин). Прохождение мед.освидетельствования на качественном ином уровне позволяет более точно диагностировать состояние здоровья сотрудника, тем самым минимизировать риск возникновения аварийных ситуаций по причине плохого самочувствия водителя



Наименование мероприятия:

Установить программно-аппаратный комплекс для прохождения медицинского осмотра водителей

Эффект от мероприятия:

Сокращение времени прохождения предрейсового медицинского освидетельствования в 4 раза (с 65 мин до 15 мин). Прохождение мед.освидетельствования на качественном ином уровне позволяет более точно диагностировать состояние здоровья сотрудника, тем самым минимизировать риск возникновения аварийных ситуаций по причине плохого самочувствия водителя

Приложение к порядку №1

График прохождения медосмотра

	Марка, номер Т.С.	Наименование Т.С.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
1	УАЗ-396295 м024ун65	Аварийная бригада	07-00	09-12	09-00	08-48	08-36	08-48	08-48	08-48	08-36	08-48	08-36	08-48	08-48	08-24	08-12	08-00	07-48	07-00	08-48	08-48	09-00	08-36	08-24	09-00	08-48	08-48	08-48	08-24	08-12	08-00	07-48
2	КАМАЗ-707АМ н475вс65	Илосос	07-12	07-00	09-12	09-00	08-48				08-48	08-36	08-48			08-36	08-24	08-12	08-00	07-48			08-48	09-00	08-36	08-24	09-00			08-36	08-24	08-12	08-00
3	КАМАЗ-КО-505А м925тр65	АС-машина	07-24	07-12	07-00	09-12	09-00				09-12	08-48	08-36			08-48	08-36	08-24	08-12	08-00			09-12	08-48	09-00	08-36	08-24			08-48	08-36	08-24	08-12
4	В-130 СМ 08-40	Фронт. погрузчик	07-36	07-24	07-12	07-00	09-12				09-00	09-12	08-48			09-00	08-48	08-36	08-24	08-12			07-00	09-12	08-48	08-12	08-36			09-00	08-48	08-36	08-24
5	КАМАЗ-53605 м173мк65	Самосвал	07-48	07-36	07-24	07-12	07-00				08-24	09-00	09-12			07-48	09-00	08-48	08-36	08-24			07-12	07-00	09-12	08-48	08-12			08-12	09-00	08-48	08-36
6	УАЗ-396295 м701тс65	Бригада слесарей	08-00	07-48	07-36	07-24	07-12				07-00	08-24	09-00			08-00	07-48	09-00	08-48	08-36			07-24	07-12	07-00	09-12	08-48			08-00	07-36	09-00	08-48
7	Ниссан Эльгранд к433хн65	Бригада слесарей	08-12	08-00	07-48	07-36	07-24				07-12	07-00	08-24			08-12	08-00	07-48	09-00	08-48			07-36	07-24	07-12	07-00	09-12			07-48	08-00	07-36	09-00
8	УАЗ-390945 м085ун65	Бригада плотников	08-24	08-12	08-00	07-48	07-36				07-24	07-12	07-00			09-12	08-12	08-00	07-48	09-00			07-48	07-36	07-24	07-12	07-00			09-12	07-48	07-24	07-36
9	Соболь н443мм	Бригада плотников	08-36	08-24	08-12	08-00	07-48				07-36	07-24	07-12			07-00	09-12	08-12	08-00	07-48			08-00	07-48	07-36	07-24	07-12			07-00	09-12	07-48	07-24
10	Лада-213100 н982ах65	Авто для офиса	08-48	08-36	08-24	08-12	08-00				07-48	07-36	07-24			07-12	07-00	09-12	08-12	08-00			08-12	08-00	07-48	07-36	07-24			07-12	07-00	09-12	07-00
11	Ленд Крузер-80 м298мк65	Бригада рабочих (детские площадки)	09-00	08-48	08-36	08-24	08-12				08-00	07-48	07-36			07-24	07-12	07-00	09-12	08-12			08-24	08-12	08-00	07-48	07-36			07-24	07-12	07-00	09-12
12	КАМАЗ-4308РВ м870ас65	Авто вышка	09-12	09-00	08-48	08-36	08-24				08-12	08-00	07-48			07-36	07-24	07-12	07-00	09-12			08-36	08-24	08-12	08-00	07-48			07-36	07-24	07-12	07-00

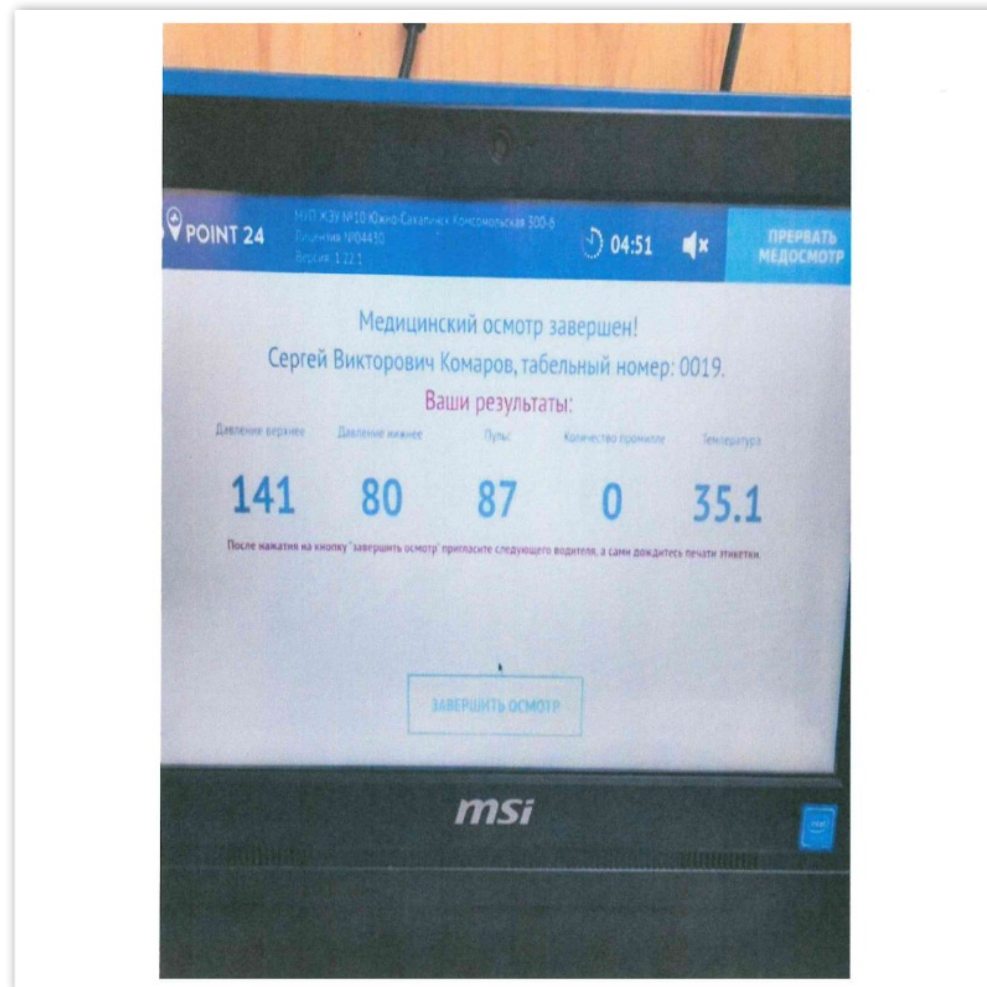
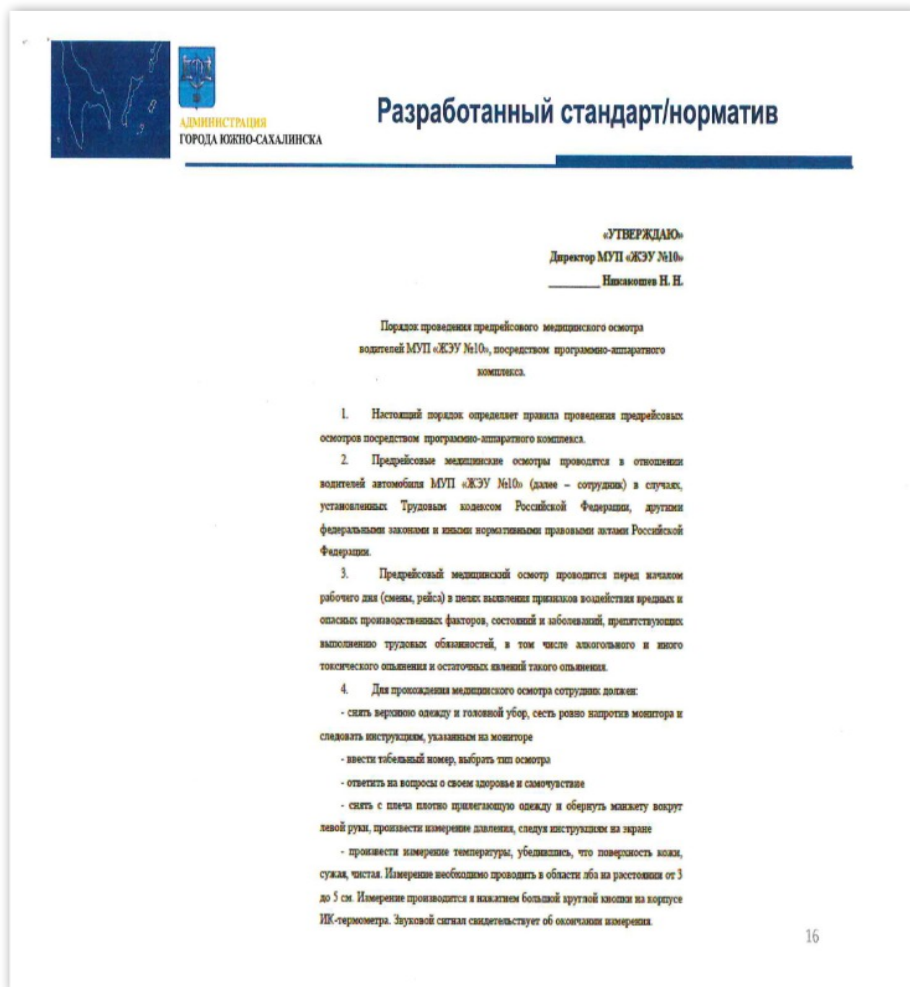


Наименование мероприятия:

Разработать стандарт прохождения предрейсового медицинского осмотра

Эффект от мероприятия:

Сокращение времени прохождения предрейсового медицинского освидетельствования в 4 раза (с 65 мин до 15 мин). Прохождение мед.освидетельствования на качественном ином уровне позволяет более точно диагностировать состояние здоровья сотрудника, тем самым минимизировать риск возникновения аварийных ситуаций по причине плохого самочувствия водителя





Регламент отстранения работников клиента от исполнения трудовых обязанностей при прохождении предрейсовых/послерейсовых, предсменных/послесменных осмотров

1. Основаниями для отстранения являются следующие отклонения в состоянии здоровья:

Причины отстранения указанные в АРМе и на печати	Основания
АД выходит за границы допустимых значений	Изменения артериального давления выше или ниже уровня границ допустимых значений. Максимально допустимые значения 150/100 мм.рт.ст; Минимально допустимые значения 100/60 мм.рт.ст. *За исключением индивидуальных границ нормы характерных для осматриваемого работника при наличии справки.
ЧСС выходит за границы допустимых значений	Повышение или урежение частоты сердечных сокращений выше или ниже уровня границ допустимых значений. Частота сердечных сокращений свыше 96 уд/мин и ниже 54 уд/мин. *За исключением индивидуальных границ нормы характерных для осматриваемого работника при наличии справки.
Температура выходит за границы допустимых значений	Наличие симптомов острого заболевания или обострения хронического заболевания. Максимально допустимая температура тела 37° С.
Обнаружено наличие паров алкоголя в выдыхаемом воздухе	Нахождение под действием спиртных напитков, нарушающих функциональное состояние. Положительный результат теста на наличие паров этанола в выдыхаемом воздухе.
Выявлены неустойчивые показатели концентрации внимания и когнитивных функций	Нахождение под действием средств (наркотических, психотропных препаратов или токсикантов), нарушающих функциональное состояние. Неудовлетворительные результаты когнитивных тестов.
Наличие жалоб	Наличие симптомов острого заболевания или обострения хронического заболевания. Жалобы работника на плохое самочувствие, общую слабость, головную боль и зубную боль, острые заболевания глаз, боли в области уха, грудной или брюшной полости и т.п.
Цвет кожных покровов и слизистых оболочек изменен	Травмы/гематомы параорбитальной области, области лба; травмы волосистой части головы негенной этиологии; Травмы конечностей неясной этиологии; Имобилизация конечностей; медицинские повязки головы.



MED POINT 24

Телефон тех. поддержки: 8-800-550-76-11
e-mail: support@medpoint24.ru

ПАМЯТКА ДЛЯ ВОДИТЕЛЕЙ

прохождение медицинского осмотра

Начало осмотра	Измерение давления	Проверка на алкоголь	Измерение температуры	Вопросы о самочувствии	Получите результат (допуск или недопуск)
Перед началом осмотра снимите верхнюю одежду и головной убор. Сядьте ровно напротив камеры.	1. Наденьте манжету тонометра и убедитесь, что манжета находится на уровне сердца. 2. Произведите измерение. 3. Снимите манжету.	1. Расположитесь на расстоянии 3-5 см от амометера до рта. 2. Дуйте в амометер с умеренной силой до окончания звукового сигнала.	1. Расположитесь так, чтобы измеритель термометра был направлен в лоб с расстояния 3-5см. 2. Нажмите на кнопку «Режим» на лицевой стороне Пирометра.	Ответьте на вопросы о Вашем здоровье и самочувствии.	Убедитесь, что на этикетке стоит «Допуск» перед тем, как клеить этикетку в путевой лист.

НЕДОПУСТИМО:

Судиться за очки на камере системы	Надавить кнопку «Звонки» (на устройстве)	Надавить кнопку «Выход»	Зачеркнуть рукой амометер так, что не видно данных алкоголя	Проклеить на лицевой стороне в отпечатках очки



Спасибо за внимание.