



**ПРАВИТЕЛЬСТВО
САХАЛИНСКОЙ
ОБЛАСТИ**

Отчетная презентация проекта повышения эффективности

**Оптимизация процесса подготовки проектов
муниципальных нормативных правовых актов о
внесении изменений в муниципальную программу**

ДОКЛАДЧИК:

Кононенко Татьяна Александровна

Начальник отдела по связям с общественностью

ОРГАНИЗАЦИЯ:

Департамент внутренней политики



1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчики процесса:

Сотрудники отдела по связям с общественностью Департамента внутренней политики аппарата администрации города Южно-Сахалинска

Периметр проекта:

Отдел по связям с общественностью Департамента внутренней политики аппарата администрации города Южно-Сахалинска

Владелец процесса:

Хлудин Роман Александрович
директор Департамента внутренней политики

Руководитель проекта:

Хлудин Роман Александрович
директор Департамента внутренней политики

Команда проекта:

Кононенко Т.А.; Кузьмина Е.М.; Кулешов А.В.; Кустов А.Е.; Репина П.В.; Токарь Т.П.;

2. Обоснование выбора

Описание проблемы:

Длительный срок согласования муниципальной программы (внесение изменений в муниципальную программу).

Ключевой риск:

Срыв регламентных сроков согласований проектов постановлений о внесении изменений в муниципальную программу, трудоемкость процесса при расчетах ресурсной части муниципальной программы, допущение технических ошибок

3. Цели и плановый эффект

Показатель	База	Цель
Время протекания процесса подготовки проектов постановлений о внесении изменений в муниципальную программу	60 рабочих дней	35 рабочих дней

4. Ключевые события проекта

Наименование	Начало	Окончание
Старт проекта	10.01.2022	
1. Диагностика и целевое состояние	10.01.2022	28.03.2022
1.1. Разработка текущей карты процесса	10.01.2022	20.01.2022
1.2. Сбор фактических данных	10.01.2022	10.04.2022
1.3. Разработка целевой карты процесса	10.03.2022	19.03.2022
1.4. Разработка плана мероприятий	20.03.2022	28.03.2022
2. Реализация плана мероприятий по улучшению	29.03.2022	15.04.2022
2.1. Совещание по защите подходов внедрения	29.03.2022	29.03.2022
2.2. Внедрение мероприятий	01.04.2022	15.04.2022
3. Анализ результатов и закрытие проекта	18.04.2022	24.06.2022
3.1. Мониторинг достигнутых результатов	18.04.2022	09.06.2022
3.2. Оформление карты достигнутого состояния процесса	10.06.2022	10.06.2022
3.3. Разработка стандарта/норматива и тиражирование	13.06.2022	17.06.2022
3.4. Закрытие проекта (отчет руководителю)	20.06.2022	24.06.2022

Руководитель ОМСУ

Д.Ф.Хайбриев

Руководитель проекта

Р.А.Хлудин

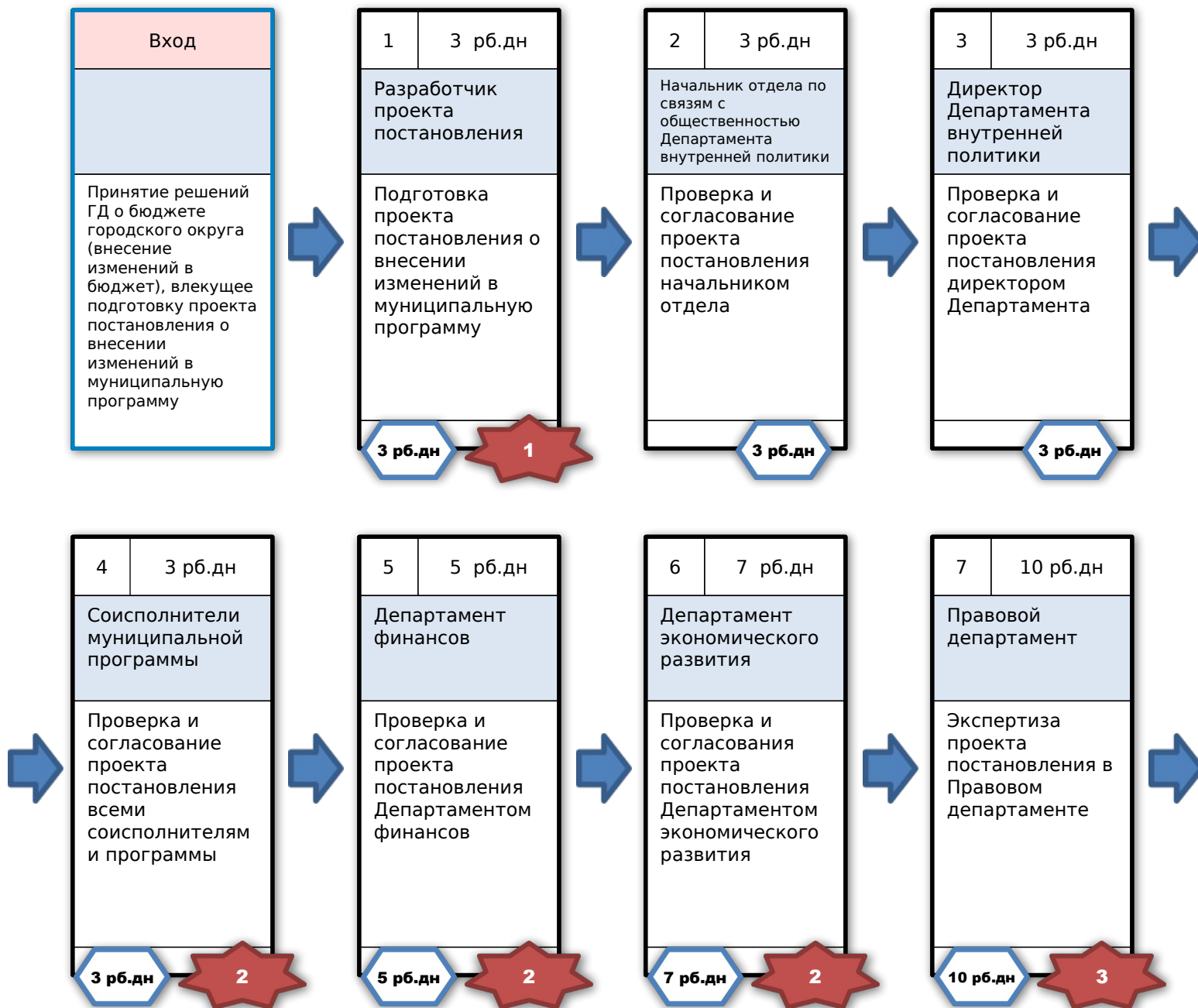
Руководитель проектного офиса

В.А.Кожухов

В.А.Кожухов



КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:
60 рб.дн

Проблемы:

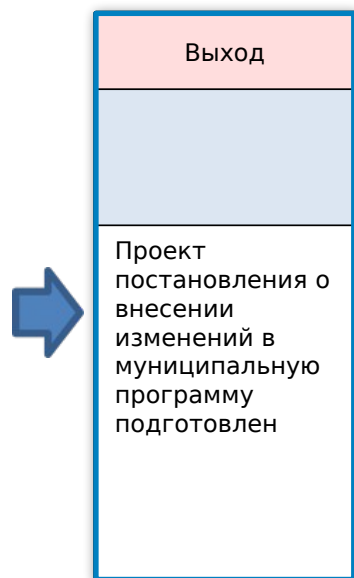
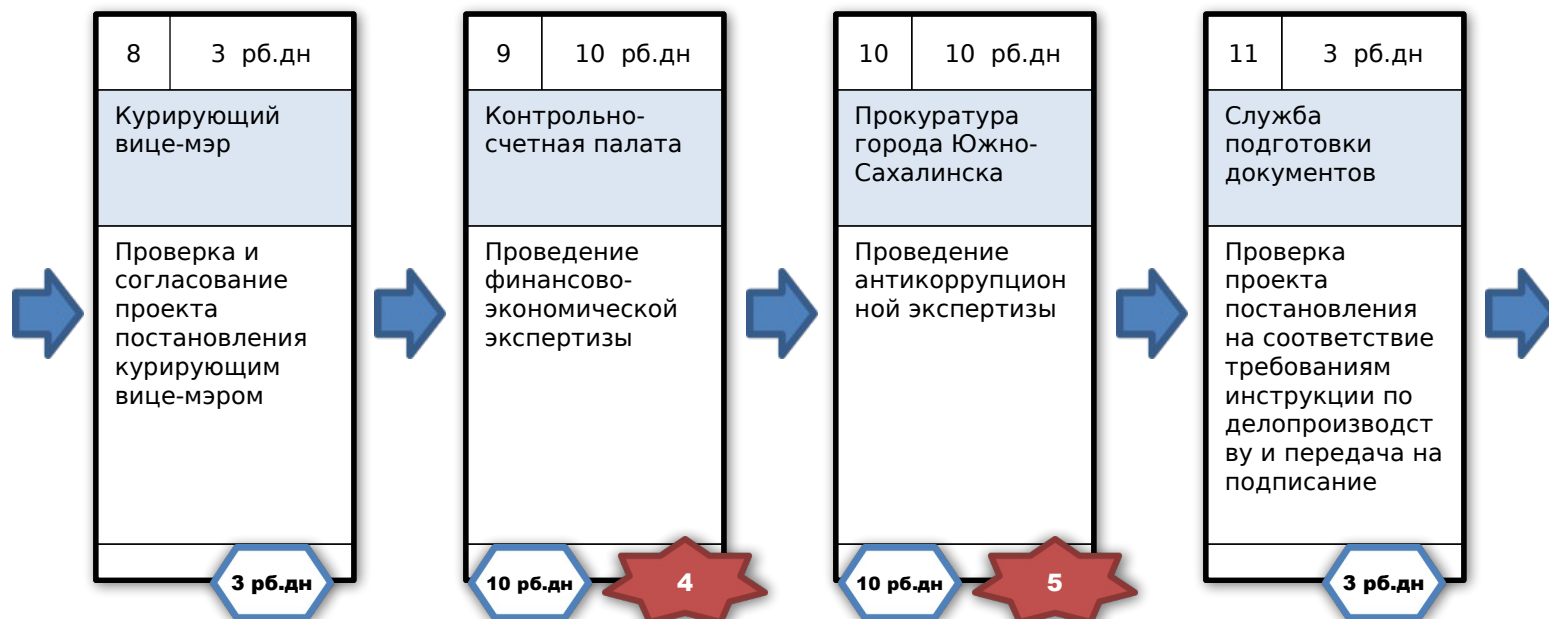
1. Трудоемкость процесса, возникновение технических ошибок при расчете ресурсной части муниципальных программ.
2. Длительный срок согласования проекта постановления
3. Длительный срок согласования проекта постановления, при отсутствии необходимости глубокого изучения нормативного правового акта
4. Длительный срок проведения экспертизы в КСП
5. Длительный срок проведения экспертизы в прокуратуре

Легенда:





КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:
60 рб.дн

Проблемы:

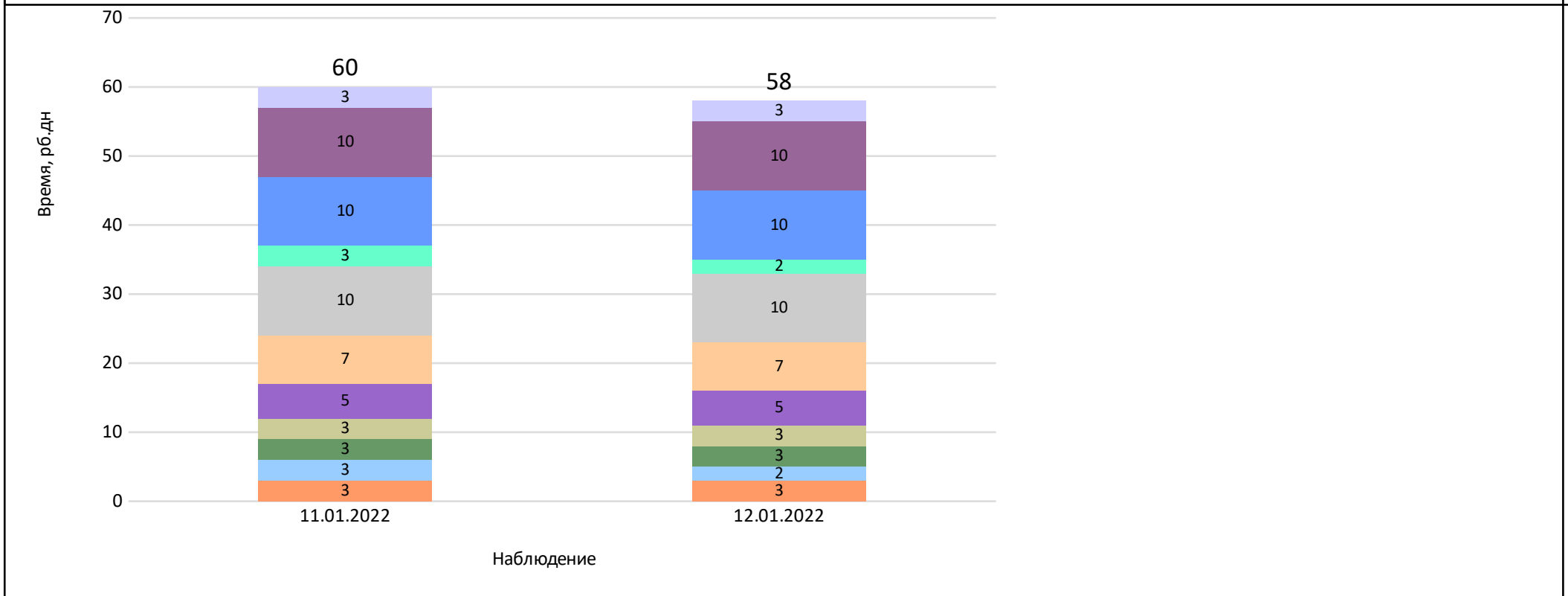
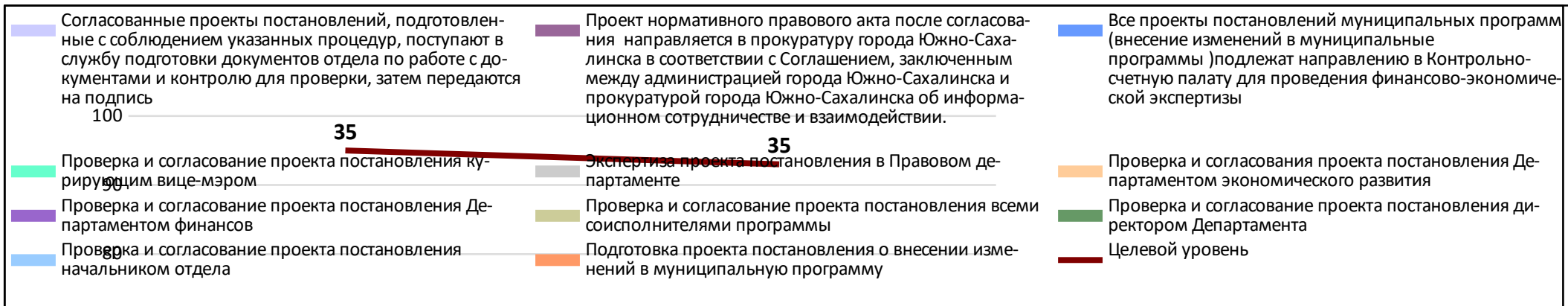
1. Трудоемкость процесса, возникновение технических ошибок при расчете ресурсной части муниципальных программ.
2. Длительный срок согласования проекта постановления
3. Длительный срок согласования проекта постановления, при отсутствии необходимости глубокого изучения нормативного правового акта
4. Длительный срок проведения экспертизы в КСП
5. Длительный срок проведения экспертизы в прокуратуре

Легенда:





СБОР ФАКТИЧЕСКИХ ДАННЫХ ПРОЦЕССА

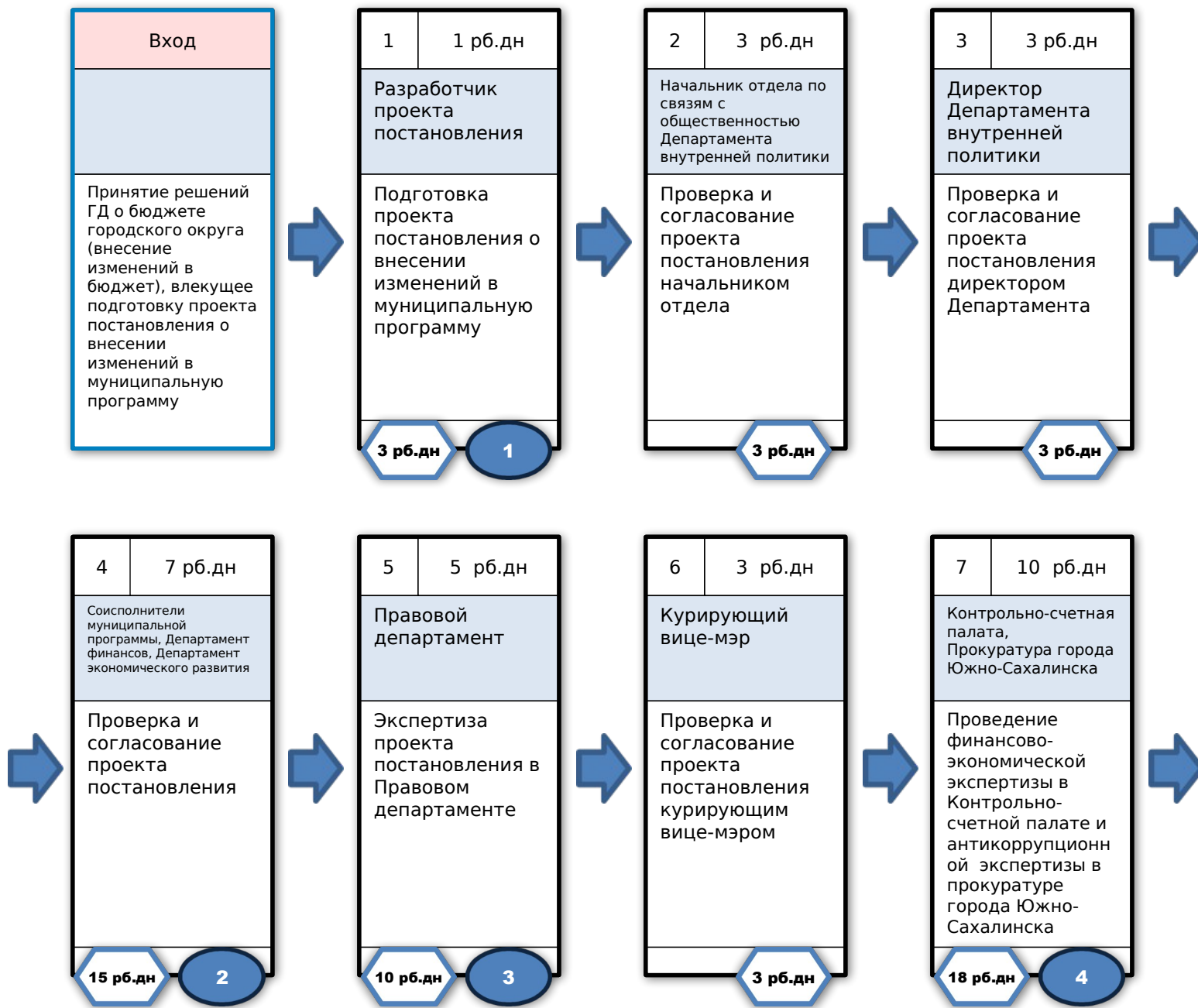




n/n	Проблема	Причина	Решение
1	Трудоемкость процесса, возникновение технических ошибок при расчете ресурсной части муниципальных программ.	Расчеты ресурсной части муниципальных программ ведутся в формате LibreOffice Writer	Разработка электронных таблиц для использования в расчетах ресурсной части муниципальных программ
2	Длительный срок согласования проекта постановления	Поэтапное согласование сначала с соисполнителями муниципальной программы, Департаментом финансов, Департаментом экономического развития	Одновременное согласование соисполнителями муниципальной программы, Департаментом финансов и Департаментом экономического развития
3	Длительный срок согласования проекта постановления, при отсутствии необходимости глубокого изучения нормативного правового акта	Инструкцией по делопроизводству установлен срок проведения правовой и антикоррупционной экспертизы проектов постановлений в Правовом департаменте в течение 10 рабочих дней	Разработка механизма проведения экспертизы муниципальных программ в Правовом департаменте, позволяющего сократить сроки согласования
4	Длительный срок проведения экспертизы в КСП	Экспертиза нормативных правовых актов в КСП проводится в течение 10 рабочих дней	Одновременное прохождение согласования проектов постановлений муниципальных программ в КСП и прокуратуре
5	Длительный срок экспертизы в прокуратуре	Экспертиза нормативных правовых актов в прокуратуре проводится в течение 10 рабочих дней	Одновременное прохождение согласования проектов постановлений муниципальных программ в КСП и прокуратуре



КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:
35 рб.дн

Предлагаемые решения:

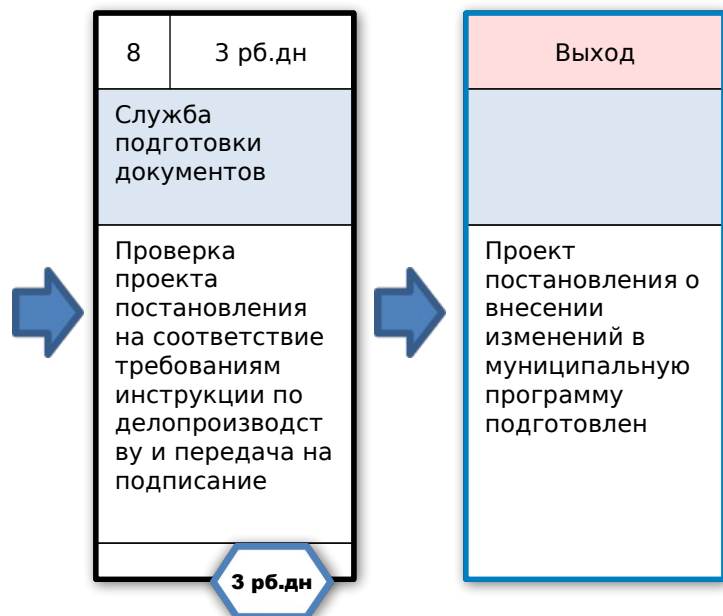
1. Разработка электронных таблиц для расчета ресурсной части муниципальных программ
2. Одновременное согласование соисполнителями муниципальной программы, Департаментом финансов и Департаментом экономического развития
3. Разработка механизма проведения экспертизы муниципальных программ в Правовом департаменте, позволяющем сократить сроки согласования
4. Одновременное прохождение согласования проектов постановлений муниципальных программ в КСП и прокуратуре

Легенда:





КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:
35 рб.дн

Предлагаемые решения:

1. Разработка электронных таблиц для расчета ресурсной части муниципальных программ
2. Одновременное согласование соисполнителями муниципальной программы, Департаментом финансов и Департаментом экономического развития
3. Разработка механизма проведения экспертизы муниципальных программ в Правовом департаменте, позволяющем сократить сроки согласования
4. Одновременное прохождение согласования проектов постановлений муниципальных программ в КСП и прокуратуре

Легенда:

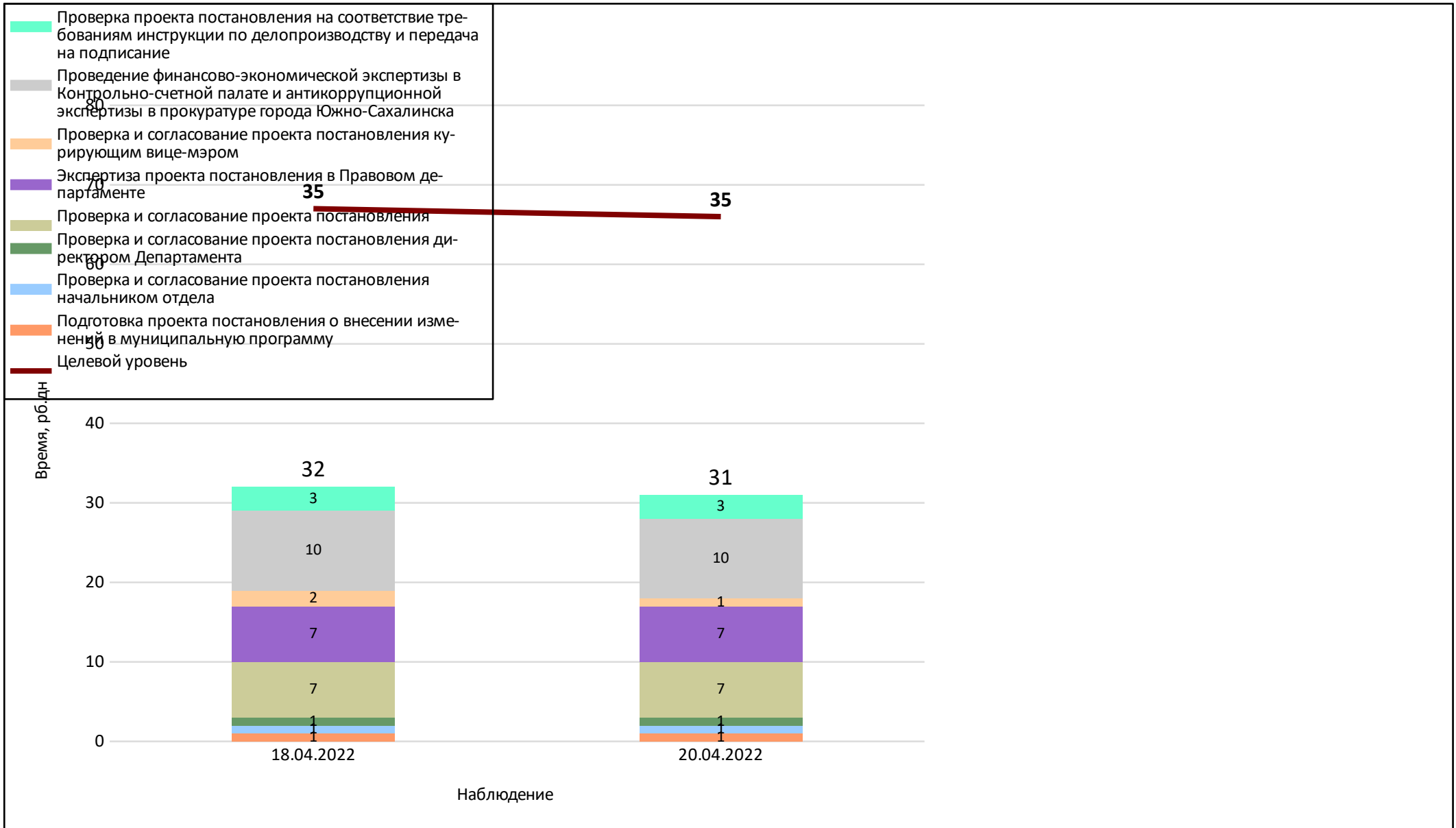




пп	Задача, Ответственный	План	Факт	Замечания	Статус
1	Разработка электронных таблиц для использования в расчетах ресурсной части муниципальных программ (Ответственный: Кузьмина Е.М.)	15.04.2022	15.04.2022		
2	Одновременное согласование соисполнителями муниципальной программы, Департаментом финансов и Департаментом экономического развития (Ответственный: Кононенко Т.А.)	15.04.2022	15.04.2022		
3	Разработка механизма проведения экспертизы муниципальных программ в Правовом департаменте, позволяющего сократить сроки согласования (Ответственный: Токарь Т.П.)	15.04.2022	15.04.2022		
4	Одновременное прохождение согласования проектов постановлений муниципальных программ в КСП и прокуратуре (Ответственный: Кононенко Т.А.)	15.04.2022	15.04.2022		
5	Разработка распоряжения об утверждении стандарта подготовки проектов постановлений о внесении изменений в муниципальную программу (Ответственный: Кузьмина Е.М.)	15.06.2022	15.06.2022		

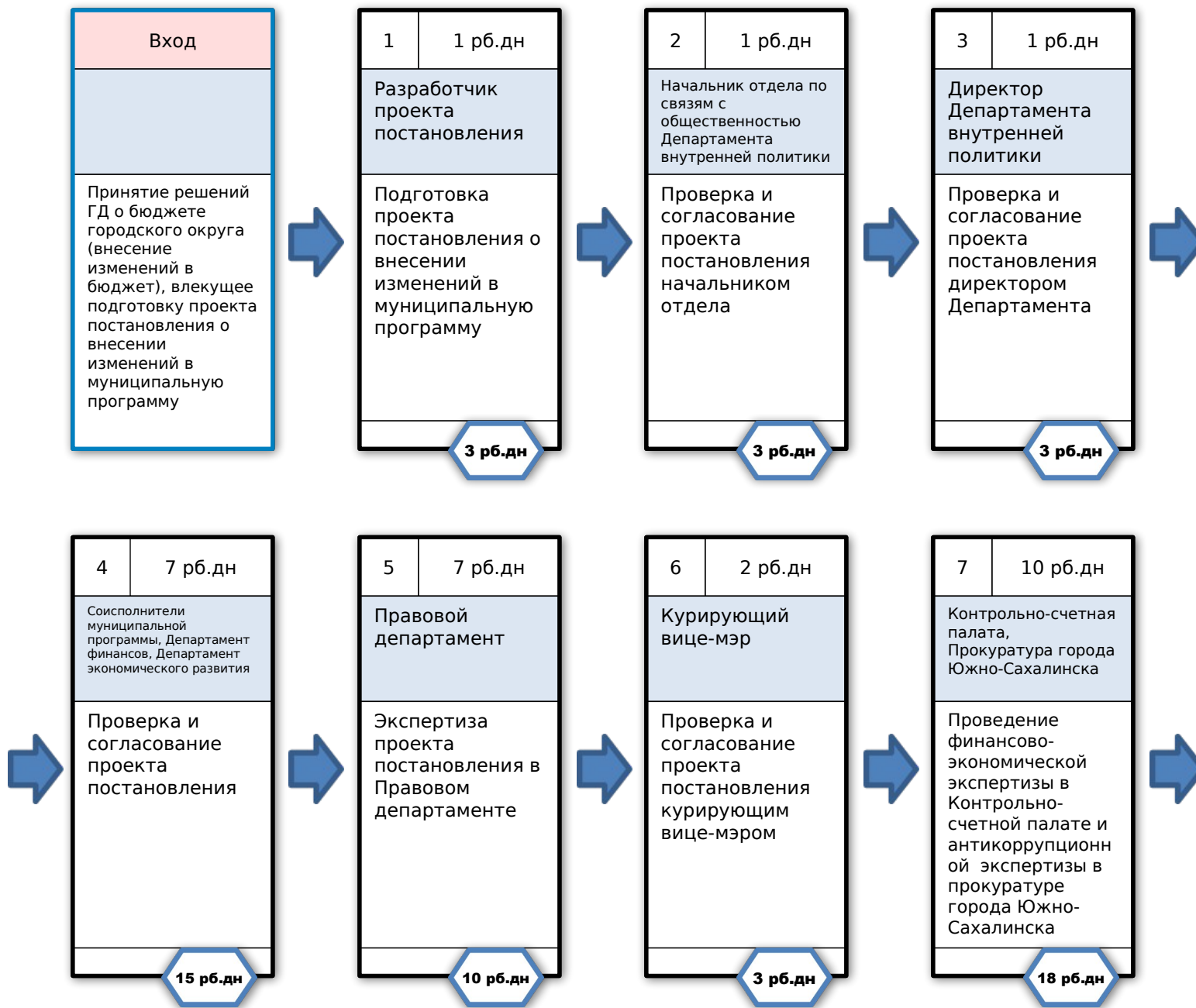


МОНИТОРИНГ ДОСТИГНУТЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ





КАРТА ДОСТИГНУТОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:
32 рб.дн

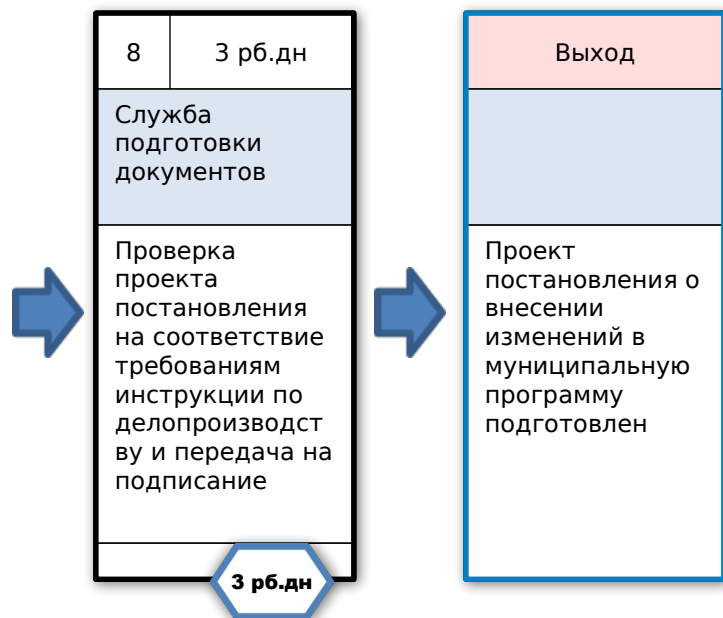
Решения:

Легенда:





КАРТА ДОСТИГНУТОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:
32 рб.дн

Решения:

Легенда:



Проблема



Решение



Возврат к предыдущему этапу



Длительность по регламенту



Длительность по регламенту



пп	Показатель	База	Цель	Факт	Комментарий
1	Время протекания процесса подготовки проектов постановлений о внесении изменений в муниципальную программу	60 рабочих дней	35 рабочих дней	32 рабочих дня	

Решение:

Закреть проект

Комментарии к решению:



ПРИЛОЖЕНИЯ



ПРИЛОЖЕНИЯ - КОМАНДА ПРОЕКТА

ВЛАДЕЛЕЦ ПРОЦЕССА

Хлудин Роман Александрович

директор Департамента внутренней политики

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА

Хлудин Роман Александрович

директор Департамента внутренней политики

КОМАНДА ПРОЕКТА

Кононенко Т.А.

начальник отдела по связям с общественностью Департамента внутренней политики

Кузьмина Е.М.

ведущий советник отдела по связям с общественностью Департамента внутренней политики

Кулешов А.В.

директор Правового департамента

Кустов А.Е.

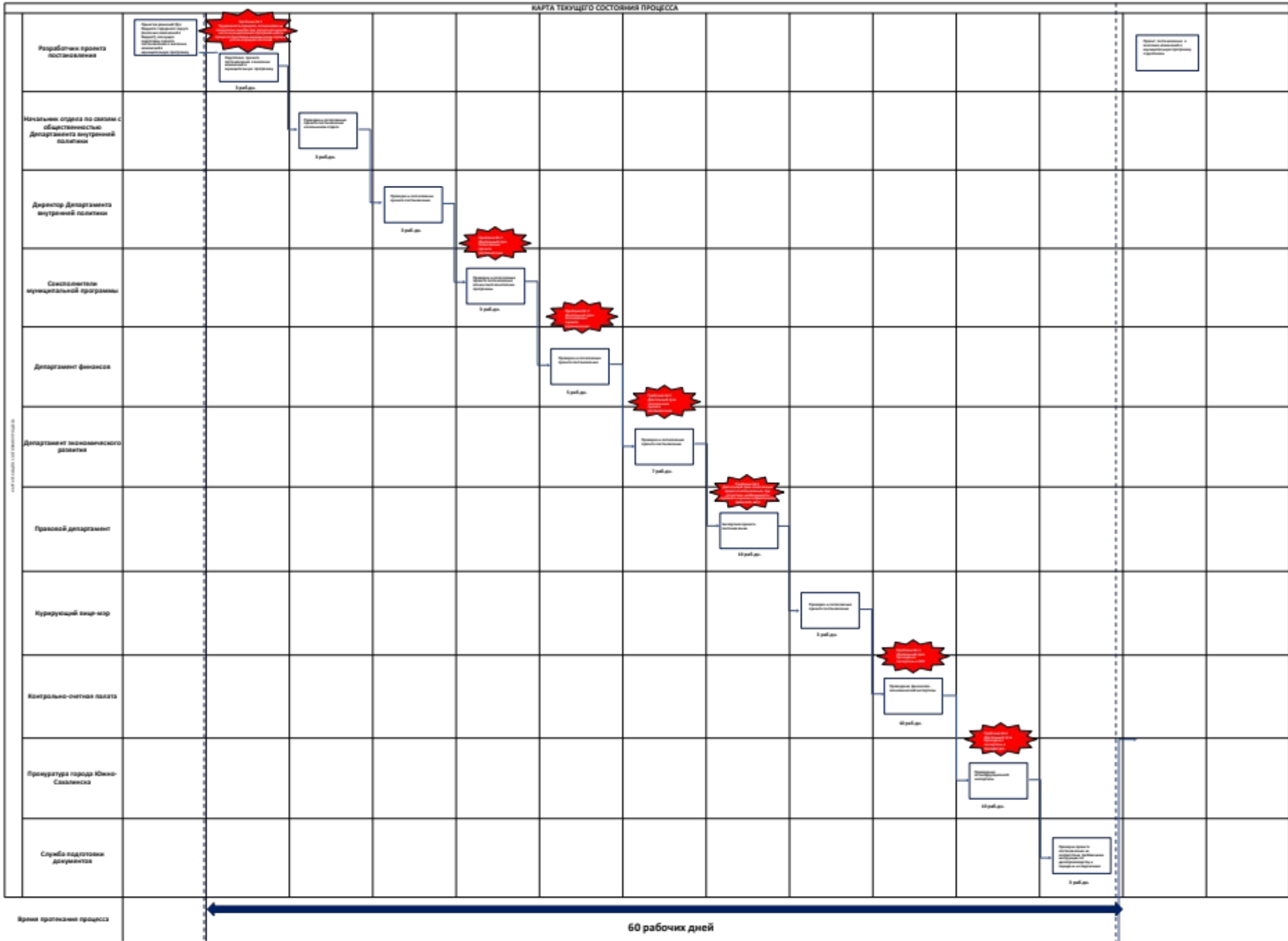
ведущий советник отдела экспертизы правовых актов Правового департамента

Репина П.В.

ведущий советник отдела по связям с общественностью Департамента внутренней политики

Токарь Т.П.

начальник отдела экспертизы правовых актов Правового департамента





ПРИЛОЖЕНИЯ - ЭФФЕКТ ОТ МЕРОПРИЯТИЙ

n/n	Наименование мероприятия	Эффект от мероприятия
1	Разработка электронных таблиц для использования в расчетах ресурсной части муниципальных программ	Расчет ресурсной части муниципальной программы в табличной форме с применением формул, значительно сократил трудоемкость процесса, а также исключил технические ошибки.
2	Одновременное согласование соисполнителями муниципальной программы, Департаментом финансов и Департаментом экономического развития	Срок согласования проекта постановления сокращен с 15 до 7 рабочих дней
3	Разработка механизма проведения экспертизы муниципальных программ в Правовом департаменте, позволяющего сократить сроки согласования	Сокращение срока согласования проекта постановления
4	Одновременное прохождение согласования проектов постановлений муниципальных программ в КСП и прокуратуре	Срок экспертизы проекта постановления в КСП и прокуратуре сокращен с 18 до 10 рабочих дней
5	Разработка распоряжения об утверждении стандарта подготовки проектов постановлений о внесении изменений в муниципальную программу	Сокращение времени протекания процесса подготовки проектов муниципальных нормативных правовых актов о внесении изменений в муниципальную программу сокращено на 47% (с 60 до 32 к.дн.)



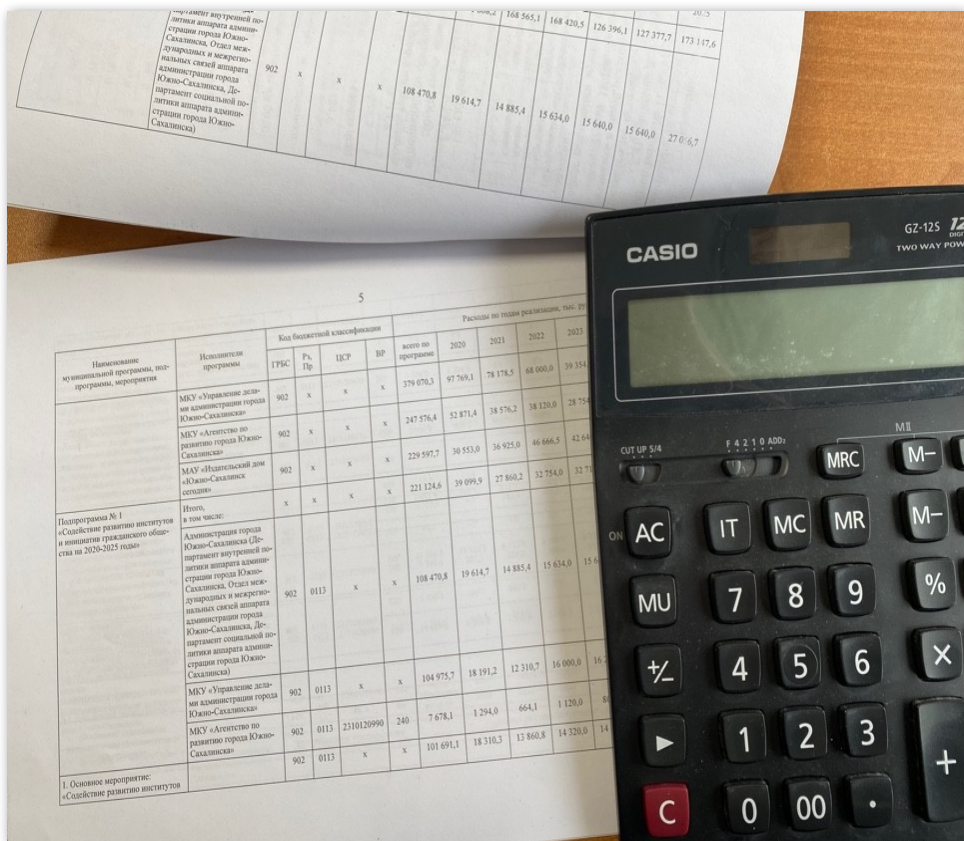
Наименование мероприятия:

Разработка электронных таблиц для использования в расчетах ресурсной части муниципальных программ

Эффект от мероприятия:

Расчет ресурсной части муниципальной программы в табличной форме с применением формул, значительно сократил трудоемкость процесса, а также исключил технические ошибки.

БЫЛО:



СТАЛО:

Sheet1

Наименование муниципальной программы, подпрограммы, мероприятия	Исполнитель программы	Код бюджетной классификации				Расходы по годам реализации, тыс.рублей						
		ГРБС	Рз, Пр	ЦСР	ВР	всего по программе	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Всего, в том числе:	x	x	x	x	964715,2	200808,2	168565,1	168420,5	126396,1	127377,7	173147,6
Муниципальная программа «Совершенствование системы муниципального управления в городском округе «Город Южно-Сахалинск» на 2020 - 2025 годы»	Администрация города Южно-Сахалинска (Департамент внутренней политики аппарата администрации города Южно-Сахалинска, Отдел международных и межрегиональных связей аппарата администрации города Южно-Сахалинска)	902	x	x	x	108470,8	19614,7	14885,4	15634,0	15640,0	15640,0	27056,7
	МКУ «Управление делами администрации города Южно-Сахалинска»	902	x	x	x	379070,3	97769,1	78178,5	68000,0	39354,8	39059,9	56708,0
	МКУ «Агентство по развитию города Южно-Сахалинска»	902	x	x	x	247576,4	52871,4	38576,2	38120,0	28754,4	28754,4	60500,0
	МАУ «Издательский дом «Южно-Сахалинск сегодня»	902	x	x	x	229597,7	30553,0	36925,0	46666,5	42646,9	43923,4	28882,9
	Итого, в том числе:	x	x	x	x	221124,6	39099,9	27860,2	32754,0	32713,8	34258,7	54438,0
	Итого:		x	x	x	x	221124,6	39099,9	27860,2	32754,0	32713,8	34258,7



Наименование мероприятия:

Одновременное согласование соисполнителями муниципальной программы, Департаментом финансов и Департаментом экономического развития

Эффект от мероприятия:

Срок согласования проекта постановления сокращен с 15 до 7 рабочих дней



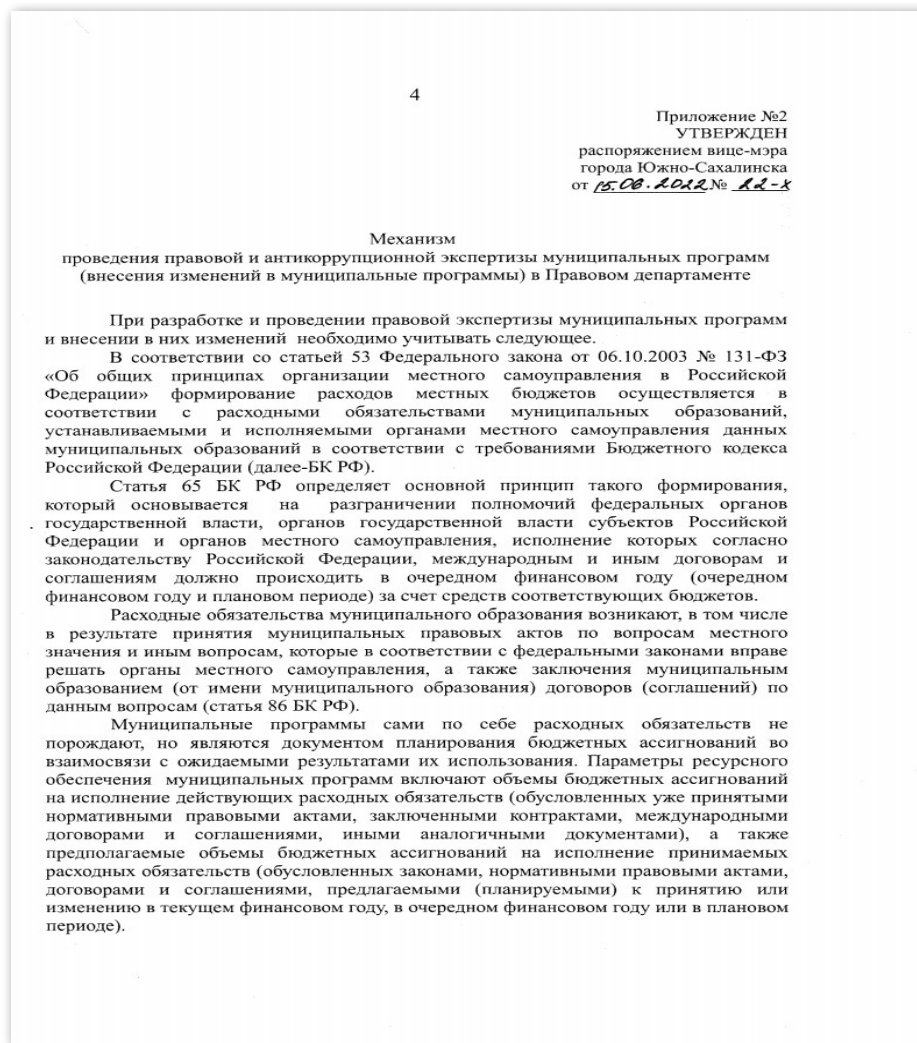
Наименование мероприятия:

Разработка механизма проведения экспертизы муниципальных программ в Правовом департаменте, позволяющего сократить сроки согласования

Эффект от мероприятия:

Сокращение срока согласования проекта постановления

СТАЛО:





Наименование мероприятия:

Одновременное прохождение согласования проектов постановлений муниципальных программ в КСП и прокуратуре

Эффект от мероприятия:

Срок экспертизы проекта постановления в КСП и прокуратуре сокращен с 18 до 10 рабочих дней



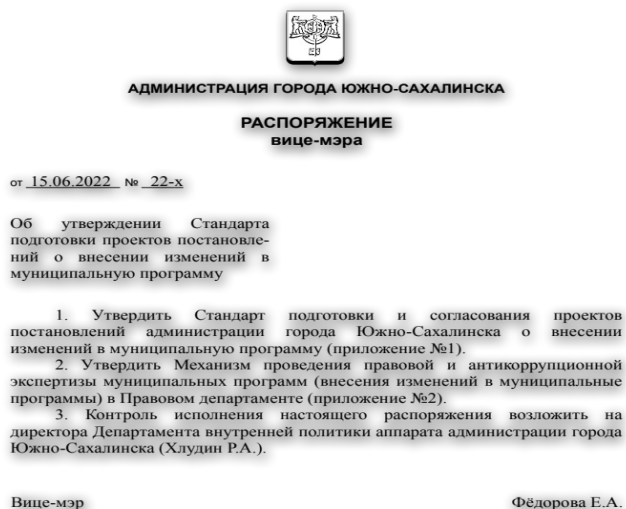
Наименование мероприятия:

Разработка распоряжения об утверждении стандарта подготовки проектов постановлений о внесении изменений в муниципальную программу

Эффект от мероприятия:

Сокращение времени протекания процесса подготовки проектов муниципальных нормативных правовых актов о внесении изменений в муниципальную программу сокращено на 47% (с 60 до 32 к.дн.)

СТАЛО:



2

Приложение №1
УТВЕРЖДЕН
распоряжением вице-мэра
города Южно-Сахалинска
от 15.06.2022 № 22-х

Стандарт
подготовки и согласования проектов постановлений администрации города
Южно-Сахалинска о внесении изменений в муниципальную программу

Этап	Ответственный	Описание	Срок (раб.дни)
Разработка проекта постановления о внесении изменений в муниципальную программу	Департамент внутренней политики	Ресурсная часть муниципальной программы рассчитывается с использованием электронной таблицы	1
Согласование начальником отдела	Департамент внутренней политики	Проверка и согласование проекта постановления	1
Согласование директором Департамента	Департамент внутренней политики	Проверка и согласование проекта постановления	1
Согласование с соисполнителями муниципальной программы, Департаментом экономического развития, Департаментом финансов	МКУ «Управление делами администрации города Южно-Сахалинска»; МКУ «Агентство по развитию города Южно-Сахалинска»; Отдел международных и межрегиональных связей аппарата администрации города Южно-Сахалинска; МАУ «Издательский дом «Южно-Сахалинск сегодня»; Департамент социальной политики; Департамент экономического развития; Департамент финансов	Проверка и согласование проекта постановления; Подготовка заключений Департамента Экономического развития и Департамента финансов	7 (одновременное согласование)



АДМИНИСТРАЦИЯ ГОРОДА ЮЖНО-САХАЛИНСКА

РАСПОРЯЖЕНИЕ
вице-мэра

от 15.06.2022 № 22-х

Об утверждении Стандарта
подготовки проектов постановле-
ний о внесении изменений в
муниципальную программу

1. Утвердить Стандарт подготовки и согласования проектов постановлений администрации города Южно-Сахалинска о внесении изменений в муниципальную программу (приложение №1).
2. Утвердить Механизм проведения правовой и антикоррупционной экспертизы муниципальных программ (внесения изменений в муниципальные программы) в Правовом департаменте (приложение №2).
3. Контроль исполнения настоящего распоряжения возложить на директора Департамента внутренней политики аппарата администрации города Южно-Сахалинска (Хлудин Р.А.).

Вице-мэр

Фёдорова Е.А.

Спасибо за внимание.