



**ПРАВИТЕЛЬСТВО
САХАЛИНСКОЙ
ОБЛАСТИ**

**Департамент
образования
администрации города
Южно-Сахалинска**

**Итоговая презентация по проекту:
«Оптимизация модели организации питания в
дошкольных образовательных организациях»**

Докладчик

**Заведующий МАДОУ № 36 «Мальвина»
Ванштейн Лидия Юрьевна**

г. Южно-Сахалинск

2020 год



ПРАВИТЕЛЬСТВО
САХАЛИНСКОЙ
ОБЛАСТИ

Карточка проекта: «Оптимизация модели организации питания в дошкольных образовательных организациях»



ПРАВИТЕЛЬСТВО
САХАЛИНСКОЙ
ОБЛАСТИ

Карточка проекта: «Оптимизация модели организации питания в дошкольных образовательных организациях»

Согласовано:

Первый вице-мэр, руководитель аппарата администрации города Южно-Сахалинска

А.В.Фризюк

Утверждаю:

Директор Департамента образования
С.А.Захарова

1. Вовлеченные лица в рамках проекта

Заказчик проекта: Администрация города Южно-Сахалинска

Периметр проекта: Структурные подразделения Администрации города Южно-Сахалинска, дошкольные образовательные учреждения

Владелец процесса: Администрация города Южно-Сахалинска в лице Департамента образования (ДО)

Руководитель проекта: Захарова С.А. – Директор ДО

Команда проекта: Логинов И.В. - заместитель директора ДО, Дроздов А.А. - начальник Отдела обеспечения функционирования и безопасности системы образования ДО, Трапицина А.А. - советник Отдела обеспечения функционирования и безопасности системы образования ДО, Сухина Е.В. ведущий советник Отдела обеспечения функционирования и безопасности системы образования ДО, Лукьянова О.Ю. - заведующая МБДОУ №28 “Матрешка”, Ванштейн Л.Ю. - заведующая МБДОУ № 36 “Мальвина”

2. Обоснование выбора

Ключевой риск: Нерациональность и неэффективность системы организации питания в дошкольных учреждениях с 5-ти кратным приёмом пищи.

Проблемы:

1. Плохо сформированный аппетит у большинства воспитанников, из-за вынужденного несоблюдения обязательного 4-х часового интервала между приёмами пищи, рекомендуемого санитарными правилами.
2. Большое количество отходов, перевод продуктов питания.
3. Неоправданные финансовые затраты на приобретение продуктов питания.

3. Цели и плановый эффект

Наименование цели*	Текущий показатель	Целевой показатель
1. Изменение режима питания в ДОУ	5-ти кратный прием пищи воспитанниками ДОУ	4-х кратный прием пищи воспитанниками ДОУ
2. Увеличение продолжительности вечерней прогулки, способствующее укреплению здоровья	От 30 до 40 мин	От 1 часа 20 мин до 1 часа 30 мин
3. Уменьшение отходов питания, связанных с отсутствием многих детей на ужине и плохим аппетитом в виду малого промежутка времени между приемами пищи	До 130 литров	До 91 литров (на 30% меньше)

4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта – 15.01.2020

2. Диагностика и целевое состояние - 15.01.2020 - 26.02.2020

- разработка текущей карты процесса - 15.01.2020 - 07.02.2020
- разработка целевой карты процесса - 07.02.2020 - 26.02.2020

3. Внедрение улучшений - 20.09.2020 - 30.09.2020

- kick-off - Совещание по защите подходов внедрения - 27.02.2020

4. Закрепление результатов и закрытие проекта - 20.09.2020 - 30.09.2020

Руководитель проекта:

С.А.Захарова

Карточка текущего состояния процесса

Продолжительность вечерней прогулки составляет 30 мин, большое количество отходов



Проблема	Корневая причина	Решение
<p>Плохо сформированный аппетит у большинства воспитанников из-за вынужденного несоблюдения обязательного 4-х часового интервала между приемами пищи, рекомендуемого санитарными правилами</p>	<p>Из-за небольшого интервала между приемами пищи завтрак и полдник воспитанники не успевают проголодаться.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Разработать и утвердить 10-ти дневное перспективное меню, с учетом возраста воспитанников и сезонности (осень-зима, весна-лето). 2. Разработать, утвердить график получения пищи с учетом перехода на 4-х кратный прием пищи. 3. Обеспечить соблюдение 4-х часового интервала между приемами пищи. 4. Провести работу в части анализа мнения родителей (законных представителей) при переходе на 4-х кратный режим питания. 5. Применение различных форм взаимодействия с родителями (законными представителями) в рамках реализации годовой задачи: «Совершенствование системы детского питания в дошкольном образовательном учреждении, обеспечения преемственности в подходе родителей к организации питания в домашних условиях».
<p>Большое количество отходов, перевод продуктов питания</p>	<p>Остается некоторое количество готовой пищи из-за раннего ухода воспитанников по инициативе родителей (кружки, секции), а также из-за несформированного аппетита не все воспитанники в состоянии съесть полный объем выданных блюд.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Обеспечить соблюдение 4-х часового интервала между приемами пищи, за счет чего сформировать хороший аппетит у воспитанников.

Проблема	Корневая причина	Решение
<p>Неоправданные финансовые затраты на приобретение продуктов питания (На примере ДООУ №28. Исходя из анализа исполнения договоров с поставщиками за 2018 год, при фактическом среднесписочном составе воспитанников за год – 179 человек: -сумма по плану- 6 555 749,7 рублей -фактические затраты – 5 464 678,73 рублей</p>	<p>Рацион питания не доводится до потребителя в полном объеме из-за фактического отсутствия воспитанников в вечернее время, а также несформированного у них аппетита за счет короткого интервала между приемами пищи.</p>	<p>1. При 4-х кратном приеме пищи сформировавшуюся экономию направить на расширение основного ассортимента продуктового набора в ежемесячном рационе воспитанников.</p>
<p>Наличие потери времени при сборе и обработке информации от участников системы учета детей, подлежащих обучению. Неэффективно в рамках отслеживания и выявления причин случаев кишечной инфекции, так как воспитанники сразу после ужина уходят домой (что родители предлагают дома или по дороге???)</p>	<p>Отсутствие возможности своевременного выявления воспитанников с подозрением на заболевание и его изоляции от здоровых детей с целью предупреждения распространения вспышек кишечной инфекции в организованном детском коллективе.</p>	<p>1. Организация эффективного наблюдения за состоянием ребенка после каждого приема пищи в ДООУ</p>
<p>Нерациональность в организации режима второй половины дня в части соблюдения требований обязательной прогулки, культурно-гигиенических процедур, а также внедрения системы дополнительного образования в систему детского сада</p>	<p>Отсутствие фактического времени.</p>	<p>1. Утверждение и применение режима дня воспитанников, с учетом 4-х кратного приема пищи. 2. Составление, утверждение и применение расписания образовательной деятельности с учётом 4-х кратного приёма пищи в течении учебного года. 3. Составление, утверждение и применение расписания дополнительных услуг в течении учебного и календарного года.</p>


Проблема	Корневая причина	Решение
<p>Неэффективность графика рабочего времени сотрудников, непосредственно связанных с организацией питания, у которых остается неоправданно мало времени до конца рабочего дня, чтобы максимально качественно выполнить свою работу, в соответствии с санитарным законодательством. В том числе отсутствует возможность оказать помощь педагогам и воспитанникам в части выхода на прогулку</p>	<p>Дополнительное время используется на организацию пятого приема пищи полдник, которое могло бы быть направлено на содержание помещений в соответствии с санитарно-гигиеническими требованиями, ведение ежедневной отчетности и оказания помощи в процессе одевания воспитанников при выходе на прогулку, при направлении детей на дополнительные услуги.</p>	<p>1. Утверждение и применение нового графика рабочего времени сотрудников, непосредственно связанных с организацией питания.</p>

Карта целевого состояния процесса


Увеличение продолжительности вечерней прогулки, снижение количества отходов




План мероприятий

№	Задача	Срок	Ответственный	Статус	Комментарий
1	<p>1.Разработка и утверждение 10-ти дневного перспективного меню.</p> <p>2.Разработка, утверждение и применение графика получения пищи, с учетом 4-х кратного приема</p> <p>3. Обязательное соблюдение 4-х часового интервала между приемами пищи.</p> <p>4.Анализ мнения родителей (законных представителей) при переходе на 4-х кратный режим питания, посредством проведения общих родительских собраний, голосования, опроса на начало и завершение внедрения проекта.</p> <p>5.Применение различных форм взаимодействия с родителями (законными представителями) в рамках реализации годовой задачи: «Совершенствование системы детского питания в дошкольном образовательном учреждении, обеспечения преемственности в подходе родителей к организации питания в домашних условия».</p>	До 15.09.2020	Лукьянова О.Ю. - заведущая МБДОУ №28 “Матрешка”, Ванштейн Л.Ю. - заведущая МБДОУ № 36 “Мальвина”		нет
2	<p>1.Обязательное соблюдение 4-х часового интервала между приемами пищи</p> <p>2. Формирование хорошего аппетита у воспитанников.</p>	До 15.09.2020	Ванштейн Л.Ю. - заведущая МБДОУ № 36 “Мальвина”		нет
3	<p>Неоправданные финансовые затраты на приобретение продуктов питания (На примере ДОУ №28. Исходя из анализа исполнения договоров с поставщиками за 2018 год, при фактическом среднесписочном составе воспитанников за год – 179 человек:</p> <p>-сумма по плану- 6 555 749,7 рублей</p> <p>-фактические затраты – 5 464 678,73 рублей</p>	До 15.09.2020	Лукьянова О.Ю. - заведущая МБДОУ №28 “Матрешка”, Ванштейн Л.Ю. - заведущая МБДОУ № 36 “Мальвина”		нет

№	Задача	Срок	Ответственный	Статус	Комментарий
4	Неэффективно в рамках отслеживания и выявления причин случаев кишечной инфекции, так как воспитанники сразу после ужина уходят домой (что родители предлагают дома или по дороге???)	До 15.05.2020	Ванштейн Л.Ю. - заведущая МБДОУ № 36 «Мальвина»		нет
5	Нерациональность в организации режима второй половины дня в части соблюдения требований обязательной прогулки, культурно-гигиенических процедур, а также внедрения системы дополнительного образования в систему детского сада	До 15.05.2020	Ванштейн Л.Ю. - заведущая МБДОУ № 36 «Мальвина»		нет
6	Неэффективность графика рабочего времени сотрудников, непосредственно связанных с организацией питания, у которых остается неоправданно мало времени до конца рабочего дня, чтобы максимально качественно выполнить свою работу, в соответствии с санитарным законодательством. В том числе отсутствует возможность оказать помощь педагогам и воспитанникам в части выхода на прогулку	До 15.05.2020	Ванштейн Л.Ю. - заведущая МБДОУ № 36 «Мальвина»		нет

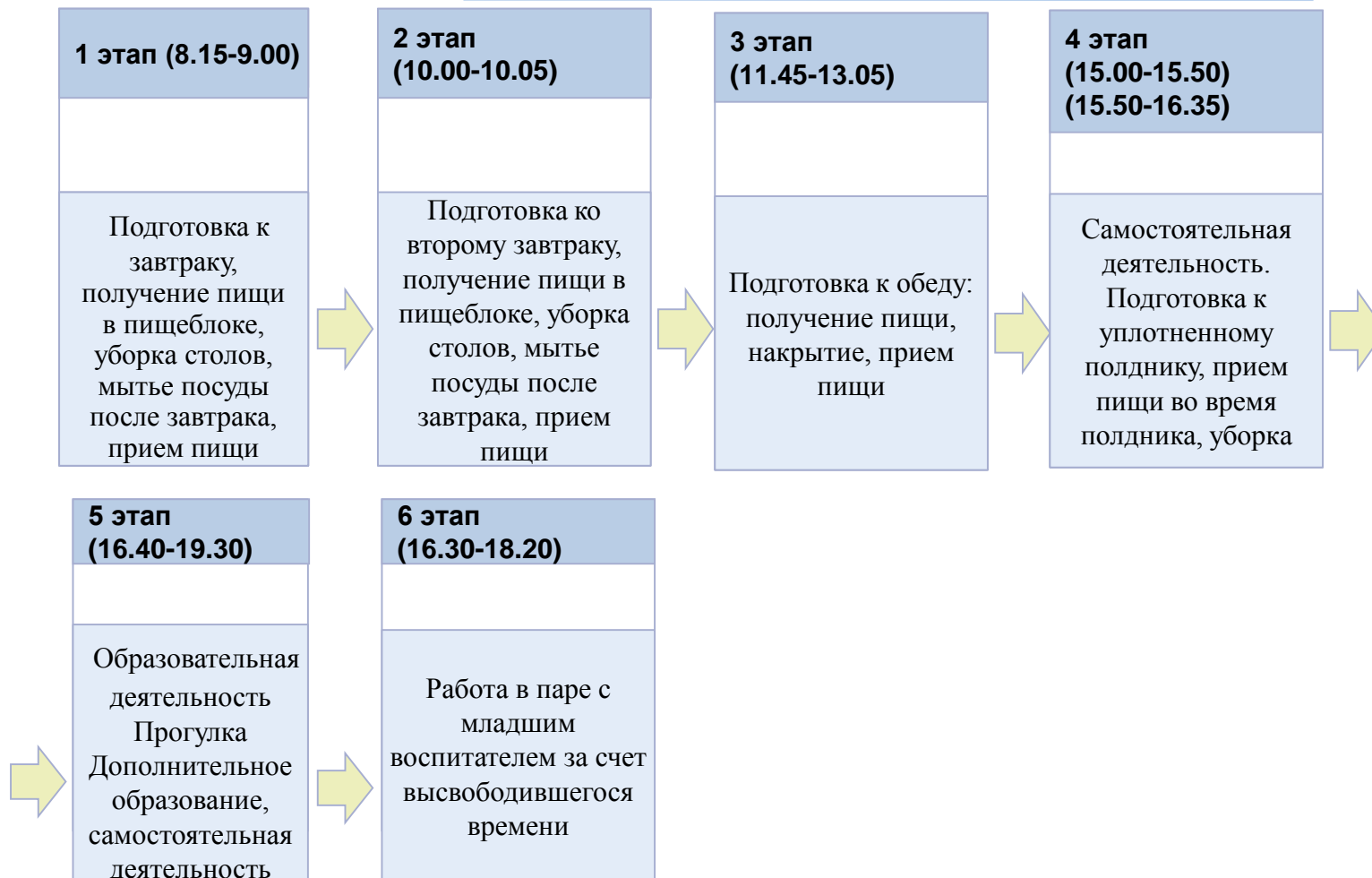
 - Выполнено;

 - Выполнено с замечаниями;

 - Не выполнено;

Карта достигнутого состояния процесса

Увеличение времени вечерней прогулки, снижение количества отходов на 54%



До оптимизации процесса			После оптимизации процесса			
Мероприятия	Период	Общее время	Мероприятия	Период	Общее время	Достигнутые эффекты
Подготовка к полднику, прием пищи, уборка	С 15.30-16.10	40 мин	Подготовка к уплотненному полднику, прием пищи, уборка	с 15.50-16.35	45 мин	Сформированный аппетит за счет более длительного интервала между приемами пищи
Самостоятельная деятельность	16.10 – 16.30	20 мин	Самостоятельная деятельность, образовательная деятельность, дополнительное образование	с 15.00 - 15.50	50 мин	Увеличилось время для самостоятельной деятельности на 30 минут, воспитанники наряду с самостоятельной деятельностью получают дополнительное образование и образовательную деятельность
Вечерняя прогулка	С 16.10-17.00	40 мин	Вечерняя прогулка	с 16.40 - 18.10	1 час 30 мин	Увеличилось время прогулки на 1 час, способствующей укреплению здоровья
Подготовка к ужину, прием пищи, уборка	С 17.00-17.35	35 мин	Работа младшего воспитателя в паре с воспитателем за счет высвободившегося времени	16.30-18.20	1 час 50 мин	Создание развивающей среды в группе, образовательная, воспитательная и оздоровительная работа с детьми

Руководители и команда проекта

Руководство проекта (непосредственно отвечающие за результат проекта, принимающие основные решения)



А.В.Фризюк
Первый вице-мэр,
руководитель аппарата
администрации города
Южно-Сахалинска

- Владелец процесса



С.А.Захарова
Директор Департамента образования

- Руководитель проекта

Команда проекта



И.В. Логинов
Заместитель Директора
Департамента образования

- Роль: координатор проекта



А.А. Дроздов
Начальник отдела обеспечения
функционирования и
безопасности системы
образования Департамента
образования

- Роль: исполнитель



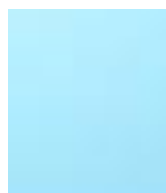
А.А. Трапицына
Ведущий консультант Отдела
обеспечения
функционирования и
безопасности системы
образования Департамента
образования

- Роль: исполнитель



Е.В. Сухина
Ведущий советник Отдела
обеспечения
функционирования и
безопасности системы
образования Департамента
образования

- Роль: исполнитель



О.Ю. Лукьянова
Заведующая МБДОУ №28
“Матрешка”

- Роль: исполнитель



Л.Ю. Ванштейн
Заведующий МАДОУ
№36 “Мальвина”

- Роль: исполнитель

Копия приказа перехода на меню с 4-х разовым питанием

МУНИЦИПАЛЬНОЕ АВТОНОМНОЕ ДОШКОЛЬНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ДЕТСКИЙ САД ОБЩЕРАЗВИВАЮЩЕГО ВИДА
№ 36 «МАЛЬВИНА» Г. ЮЖНО-САХАЛИНСКА

П Р И К А З

25.09.2020 № 173-ОД

Об организации питания

В соответствии с п. 15.11 СанПиН 2.4.1.3049-13 "Санитарно-эпидемиологические требования к устройству, содержанию и организации режима работы дошкольных образовательных организаций», по итогам реализации Проекта «Оптимизация питания в дошкольных образовательных организациях» утвержденный Протоколом заседания проектного комитета от 2.02.2020 № 4 по направлению «Цифровая экономика и Эффективный регион», по итогам реализации плана мероприятий Проекта «Оптимизация питания в дошкольных образовательных организациях» и принятия решения родительской общественностью, в том числе и на общем родительском собрании о введении 4-разового питания на постоянной основе с целью обеспечения социальных гарантий и организации сбалансированного питания воспитанников детского сада

ПРИКАЗЫВАЮ

1. Ввести в действие на постоянной основе:
 - график приема пищи, утвержденный Приказом № 97-ОД от 07.04.2020 г.;
 - режим дня воспитанников с учетом 4-разового питания Приказом № 97-ОД от 07.04.2020 г.;
 - сетку СОД на 2020 – 2021 учебный год, утвержденную Приказом № 229-ОД от 26.08.2020 г.
2. Утвердить примерное 10-дневное меню для детей 2 – 3 лет и для детей 3 – 7 лет с учетом 4-разового питания.
3. Контроль исполнения возлагаю на старшую медицинскую сестру О.В. Дарадур.

Руководитель организации

заведующий
(должность)

(личная подпись)

Л.Ю. Ванштейн
(расшифровка подписи)

С приказом ознакомлен

Ст. медсестра
(должность)

(личная подпись)

О.В. Дарадур
(расшифровка подписи)



ПРАВИТЕЛЬСТВО
САХАЛИНСКОЙ
ОБЛАСТИ

Спасибо за внимание

