



Отчётная презентация проекта повышения эффективности

Оптимизация работы администрации города Южно-Сахалинска по рассмотрению планов финансовохозяйственной деятельности муниципальных предприятий

Докладчик Горбунова Анастасия Алексеевна

Начальник финансового отдела Департамента городского хозяйства

> г. Южно-Сахалинск 2021 год





Карточка проекта «Оптимизация работы администрации города Южно-Сахалинска по рассмотрению ПФХД муниципальных предприятий»

1. Вовлеченные лица и рамки проекта

<u>Заказчик процесса:</u> муниципальные предприятия города Южно-Сахалинска (далее — муниципальные предприятия), сотрудники администрации города Южно-Сахалинска (далее - администрация)

Периметр проекта: муниципальные предприятия, администрация

Владелец процесса: Першина С.С. – заместитель директора департамента городского хозяйства (далее — ДГХ)

Руководитель проекта: Першина С.С. – заместитель директора департамента городского хозяйства (далее — ДГХ)

Команда проекта: Горбунова А.А.-начальник финансового отдела ДГХ, Чуракова Ю.П.-экономист 1 категории планового отдела ДГХ, Лазарев Д.Н.-начальник планового отдела ДГХ, Никишина О.А.-референт планового отдела ДГХ, Попов И.Д. - заместитель директора ДГХ, Егоров А.А.- ведущий советник планового отдела ДГХ, Сулакова Т.Г. - ведущий советник финансового отдела ДГХ, Грухина А.В. - референт финансового отдела ДГХ, У А.С. - старший инспектор МКУ «УМГХ», эксперты «Русатом инфраструктурные решения»

3. Цели и плановый эффект

Показатель	Текущий показатель	Целевой показатель
1.Время проверки и утверждения годового ПФХД	41 р/д	16 р/д
2. Количество этапов перемещений ПФХД (оригиналы, СЭД) между участниками процесса	64 этапа	0 этапов

2. Обоснование выбора

Ключевой риск: формирование недостоверной/неполной информации о финансово-хозяйственной деятельности муниципальных предприятий

- 1. Множественные ошибки в планах финансово-хозяйственной деятельности (далее ПФХД), отчетах о выполнении ПФХД.
- 2. Отсутствие единообразия при формировании ПФХД/отчетов.
- 3. Частый возврат на доработку.
- 4. Излишние перемещения документов.
- 5. Нет информации об актуальном статусе рассмотрения ПФХД/отчетов для предприятий и должностных лиц администрации.
- 6. Дублирование показателей в нескольких таблицах ПФХД.
- 7. Нет открытого доступа к информации о ФХД предприятий для должностных лиц администрации.

4. Ключевые события проекта

	Начало	Окончание
1. Старт проекта	21.04.2021	
2. Диагностика и Целевое состояние:	21.04.2021	31.05.2021
• Разработка текущей карты процесса	04.05.2021	14.05.2021
• Сбор фактических данных	04.05.2021	14.05.2021
• Разработка целевой карты процесса	17.05.2021	31.05.2021
• Разработка плана мероприятий	31.05.2021	31.05.2021
3. Реализация плана мероприятий по улучшению:	21.08.2021	10.06.2021
• Совещание по защите подходов внедрения	23.07.2021	23.07.2021
• Внедрение мероприятий	26.07.2021	30.11.2021
4. Анализ результатов и закрытие проекта	01.12.2021	07.12.2021
• Мониторинг достигнутых результатов	01.12.2021	06.12.2021
• Оформление карты достигнутого состояния процесса	06.12.2021	06.12.2021
• Закрытие проекта	07.12.2021	07.12.2021

Заказчик проекта

Руководитель проекта

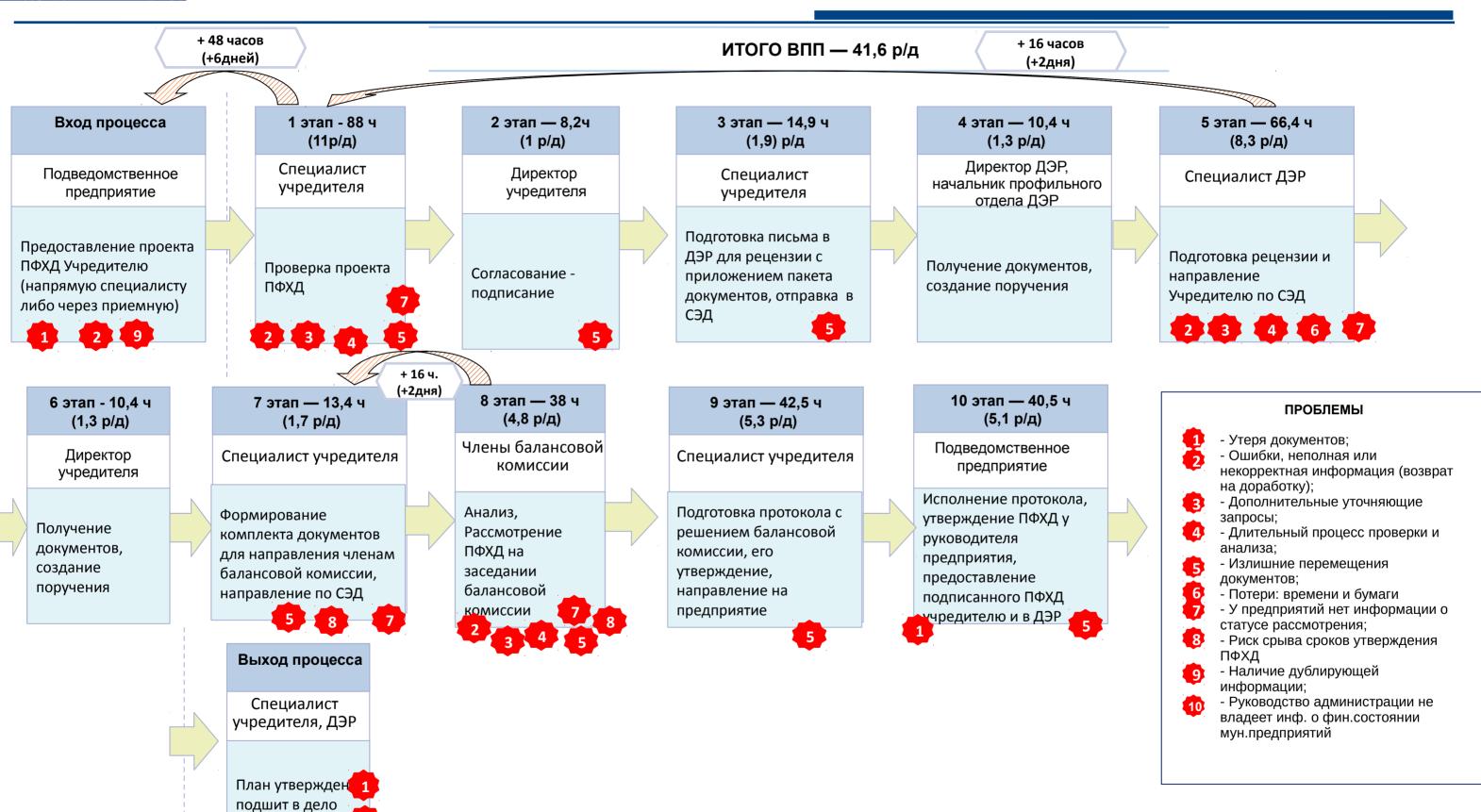
Координатор проекта

С.С. Першина

Сенция К.В. Гоголина



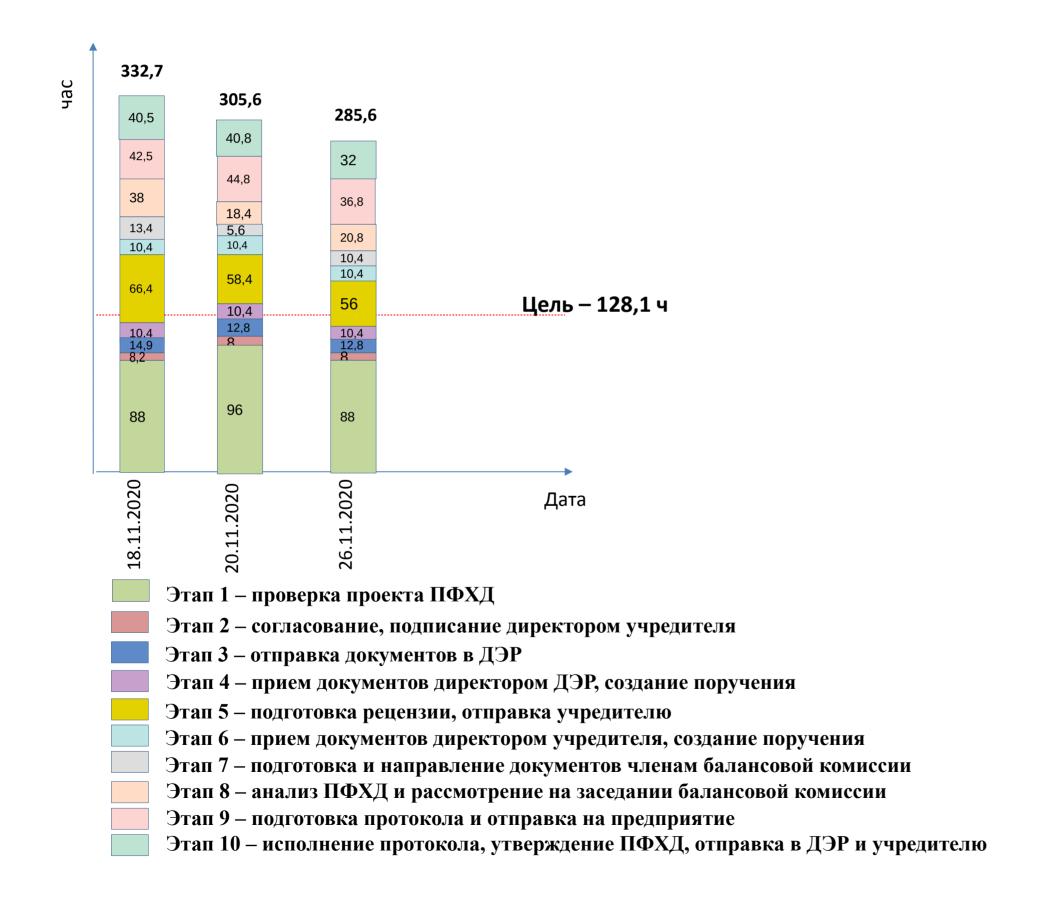
Карта текущего состояния процесса





Сбор фактических данных

Мониторинг ВПП по каждому этапу процесса



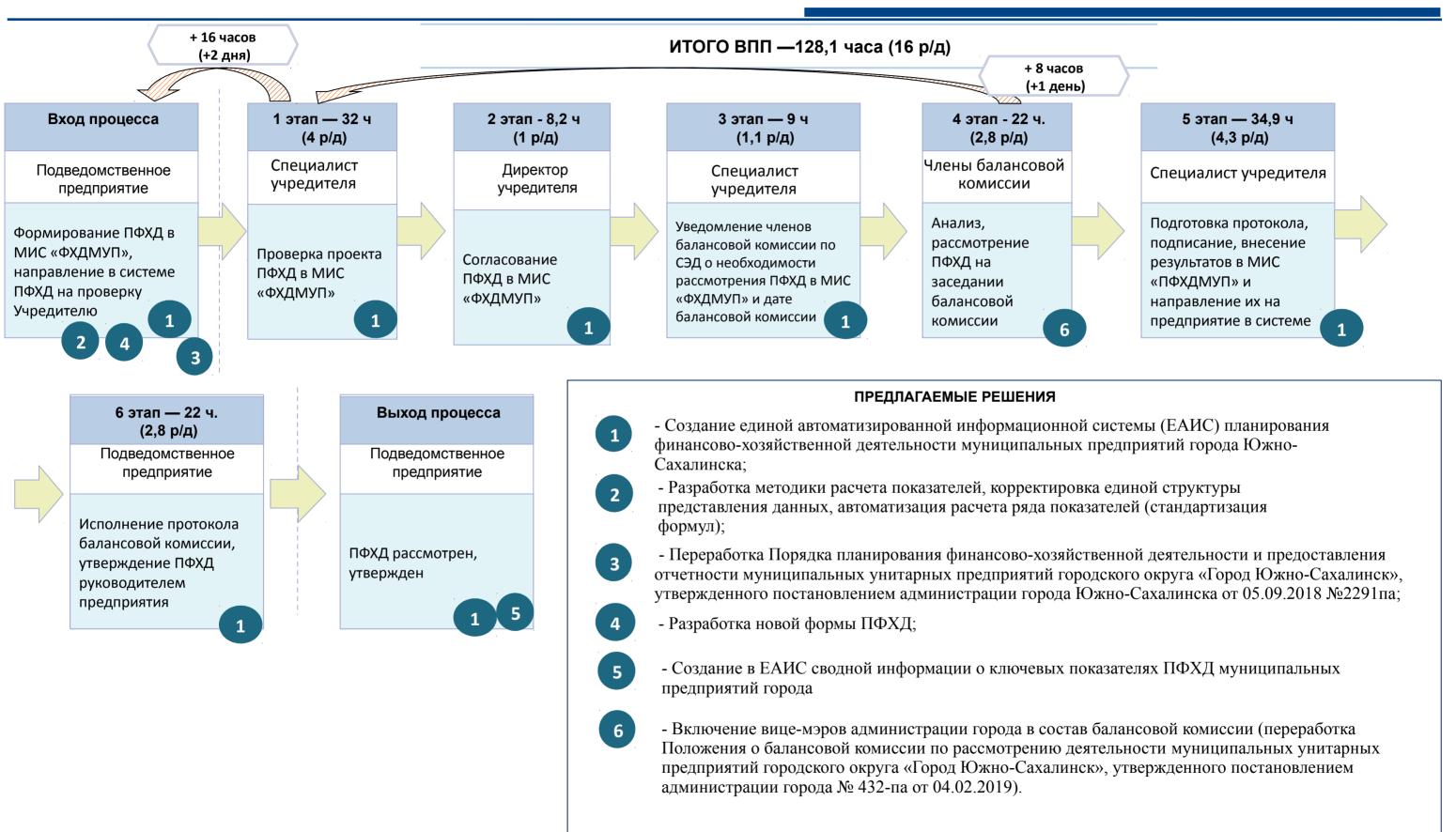


Анализ и решение проблем

№	Проблема	Коренная причина	Решение
1	Непоступление ПФХД (отчетов по ПФХД) уполномоченному специалисту учредителя/ утеря ПФХД (отчетов по ПФХД).	Предоставление оригиналов ПФХД (отчетов по ПФХД) на бумажном носителе в приемную без регистрации: документы передаются в другой отдел, невозможно подтвердить факт их предоставления при отсутствии регистрации.	Создание единой автоматизированной информационной системы (ЕАИС) планирования финансово-хозяйственной деятельности муниципальных предприятий города Южно-Сахалинска (предоставление ПФХД/отчетов в системе).
2	Выявление множественных ошибок при проверке и анализе ПФХД/отчетов, неполное или некорректное предоставление информации и данных. Предприятия не понимают, как рассчитывать и структурировать показатели, отсутствует единообразие при подготовке ПФХД (возврат на доработку).	Отсутствие методики расчета показателей, недостатки единой формы/структуры представления данных, большой объем информации для обработки.	
3	Дополнительные уточняющие запросы в адрес предприятия всеми участниками процесса на разных этапах проверки и анализа ПФХД/отчетов.		Разработка методики расчета показателей, корректировка единой структуры представления данных, автоматизация расчета ряда показателей (стандартизация формул).
4	Длительный процесс проверки и анализа документов.	Ручная проверка всех показателей ПФХД/отчетов, большой объем рутинной работы. Предоставление идентичных показателей в разных таблицах. Необходимость сопоставления всех идентичных показателей, указанных в разных таблицах.	
5	Излишние перемещения документов.	1. Необходимость проставления подписи в оригинале. 2. Необходимость подготовки рецензий, анализа ПФХД и	
6	Потеря времени и бумаги на распечатывание ПФХД и приложений к нему.	прилагаемых документов членами балансовой комиссии, подготовки протоколов. 3. Бумажный документооборот (СЭД — скан). 4. Необходимость рассмотрения ПФХД большим кругом должностных лиц.	 Внедрение электронного документооборота. Переработка Порядка планирования финансово-хозяйственной деятельности и предоставления отчетности муниципальных унитарных предприятий городского округа «Город Южно-Сахалинск», утвержденного постановлением администрации города Южно-Сахалинска от 05.09.2018 №2291па.
7	Предприятия не имеют информации об актуальном статусе рассмотрения ПФХД/отчетов, отсутствие обратной связи.	Предоставление ПФХД/отчетов на бумажном носителе.	3. Создание единого информационного контура обмена информацией.
8	Риски срыва сроков утверждения годового ПФХД/годового отчета.	Длительный процесс подготовки, проверки и анализа документов.	Создание ЕАИС планирования финансово-хозяйственной деятельности муниципальных предприятий города Южно-Сахалинска (предоставление ПФХД/отчетов в системе).
9	Наличие дублирующей информации в нескольких таблицах ПФХД.	Невозможно включить все показатели в одну таблицу.	Разработка новой формы ПФХД.
10	Руководство администрации не владеет информацией о финансовом состоянии муниципальных предприятий.	Руководство администрации не участвует в согласовании и принятии показателей ПФХД.	 Создание в ЕАИС сводной информации о ключевых показателях ПФХД муниципальных предприятий города. Включение вице-мэров администрации города в состав балансовой комиссии (переработка Положения о балансовой комиссии по рассмотрению деятельности муниципальных унитарных предприятий городского округа «Город Южно-Сахалинск», утвержденного постановлением администрации города № 432-па от 04.02.2019).



Карта целевого состояния процесса



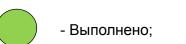




План мероприятий

№	Задача	Срок	Ответственный	Статус
1	Создание единой автоматизированной информационной системы для обмена информацией между администрацией и МУП/МКП (далее - ЕАИС)	30.10.2021*	Эксперты «Русатом инфраструктурные решения»	
2	Актуализация формы ПФХД/отчета (автоматизация расчета ряда показателей)	01.06.2021	Горбунова А.А.	
3	Визуализация статуса рассмотрения ПФХД/отчета в ЕАИС	01.06.2021	Эксперты «Русатом инфраструктурные решения»	
4	Создание раздела «Свод показателей по предприятиям»	01.06.2021	Эксперты «Русатом инфраструктурные решения»	
5	Актуализация правовых документов, регламентирующих работу с ПФХД/отчетами	03.12.2021	Горбунова А.А.	
6	Разработка методики расчета показателей в ПФХД/отчетах	30.11.2021	Горбунова А.А.	
7	Разработка инструкции по работе в ЕАИС (чек-лист)	30.11.2021	Горбунова А.А.	
8	Внесение изменений в состав балансовой комиссии	27.04.2021	Чуракова Ю.П.	

^{*} Создана ЕАИС (МИС «ФХДМУП» постановлением администрации от 08.07.2021 № 1911-па)

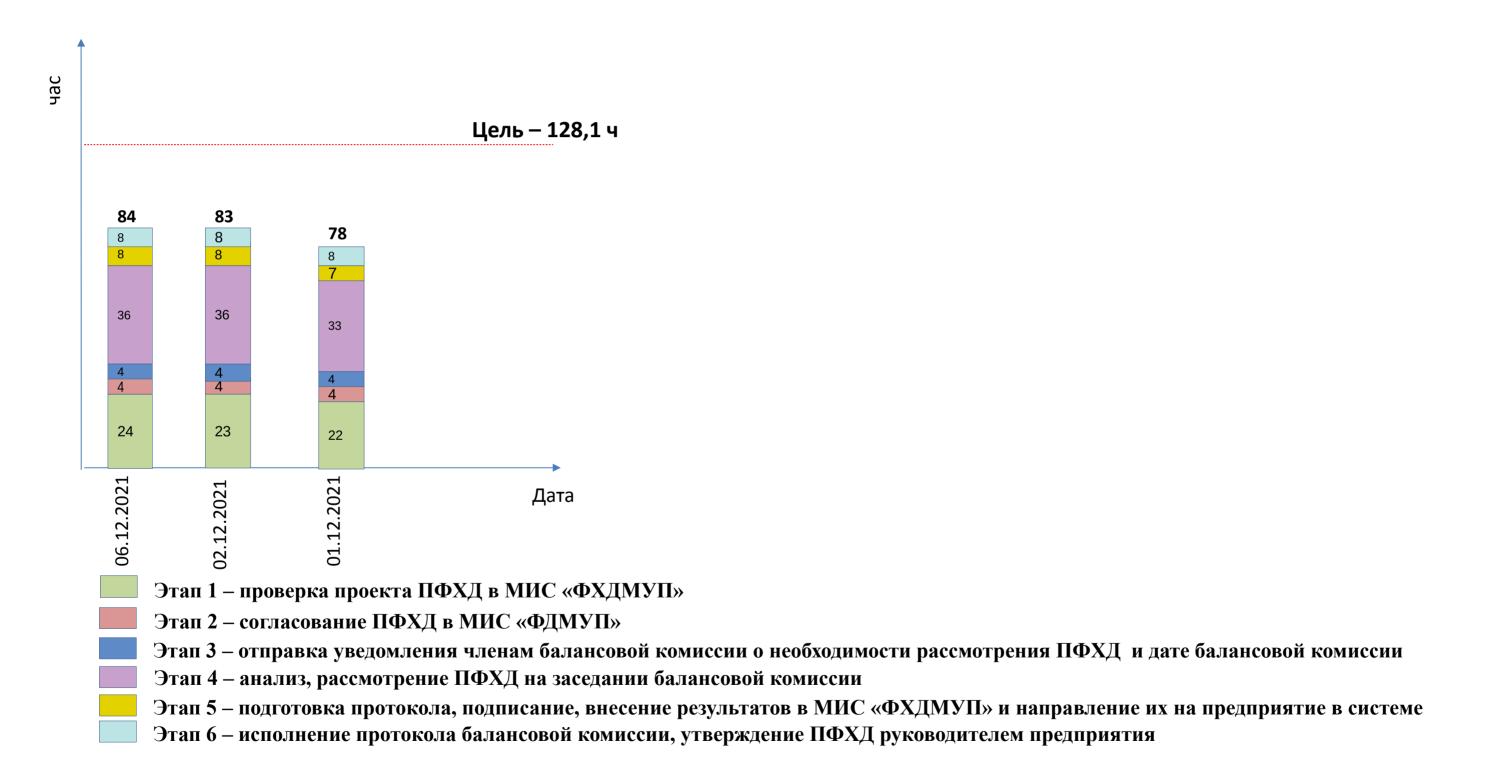






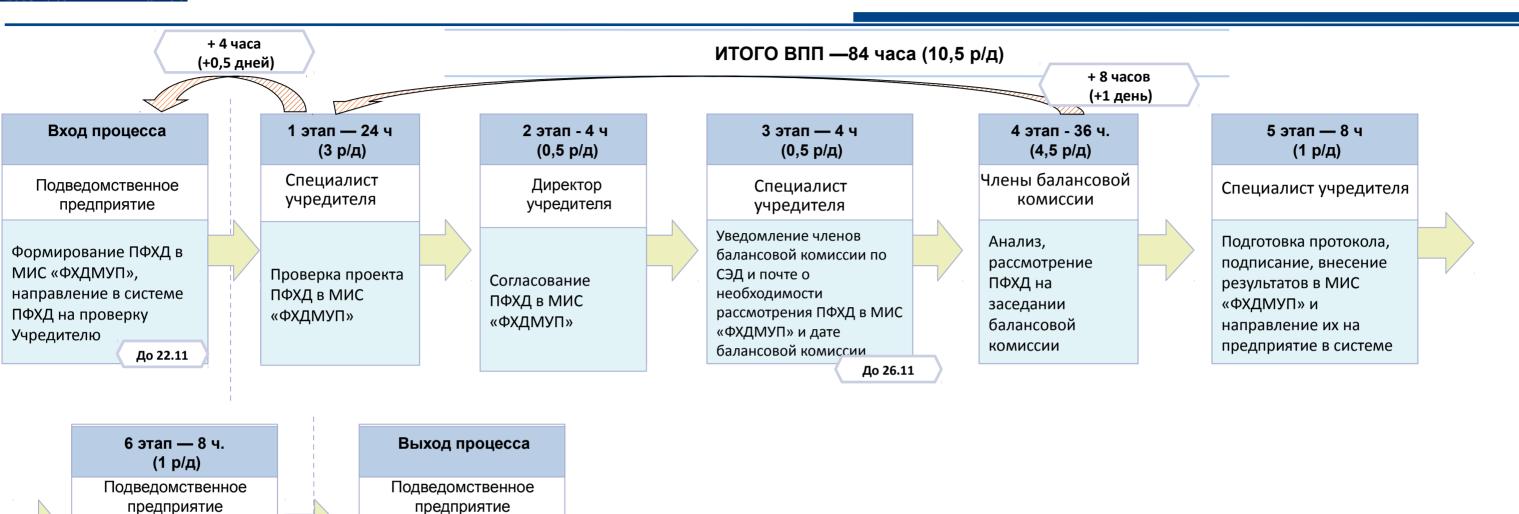
Мониторинг достигнутых результатов

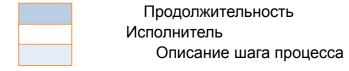
Мониторинг ВПП по каждому этапу процесса





Карта достигнутого состояния процесса





Исполнение протокола балансовой комиссии,

До 20.12

утверждение ПФХД

руководителем предприятия



ПФХД рассмотрен,

утвержден



Результаты проекта

Улучшаемые показатели:	Тек	Цель	Факт	Комментарии
1.Время проверки и утверждения годового ПФХД	41 р/д	16 р/д	10,5 р/д	Фактическое время протекания процесса рассчитано по результатам замера 3 процессов рассмотрения ПФХД
2. Количество этапов перемещений ПФХД (оригиналы, СЭД) между участниками процесса 64 0		0	0	Обмен документами, информацией между предприятиями и администрацией осуществляется в МИС «ФХДМУП»
Решение по проекту (закрыть/ продолжить):				
Проект закрыть				Ключевые запланированные показатели достигнуты, Разработаны нормативные документы, регламентирующие работу в МИС «ФХДМУП», методика расчетам показателей финансово-хозяйственной деятельности муниципальных предприятий, чек-лист работы в МИС «ФХДМУП»



ПРИЛОЖЕНИЯ



Команда проекта «Оптимизация работы администрации города Южно-Сахалинска по рассмотрению планов финансово-хозяйственной деятельности муниципальных предприятий»

Руководство проекта (непосредственно отвечающие за результат проекта, принимающие основные решения)



С.С. Першина

Заместитель директора Департамента городского хозяйства администрации города Южно-Сахалинска

• Роль: руководитель проекта



А.А. ГорбуноваНачальник финансового отдела
Департамента городского хозяйства

Команда проекта



Д.Н. Лазарев Начальник планового отдела Департамента городского хозяйства

• Роль: исполнитель



А.В. Грухина Референт финансового отдела Департамента городского хозяйства

• Роль: исполнитель



Т.Г. Сулакова Ведущий советник финансового отдела Департамента городского хозяйства

• Роль: исполнитель



А.С. У Старший инспектор МКУ «Управление мониторинга городского хозяйства»

• Роль: исполнитель



И.Д. ПоповЗаместитель директора Департамента городского хозяйства администрации города Южно-Сахалинска

Роль: исполнитель

• Роль: исполнитель



О.А. НикишинаРеферент планового отделаДепартамента городского хозяйства

• Роль: исполнитель



Ю.П. ЧураковаЭкономист 1 категории планового отдела Департамента городского хозяйства

Роль: исполнитель



А.А. Егоров Ведущий советник планового отдела Департамента городского хозяйства

Роль: исполнитель

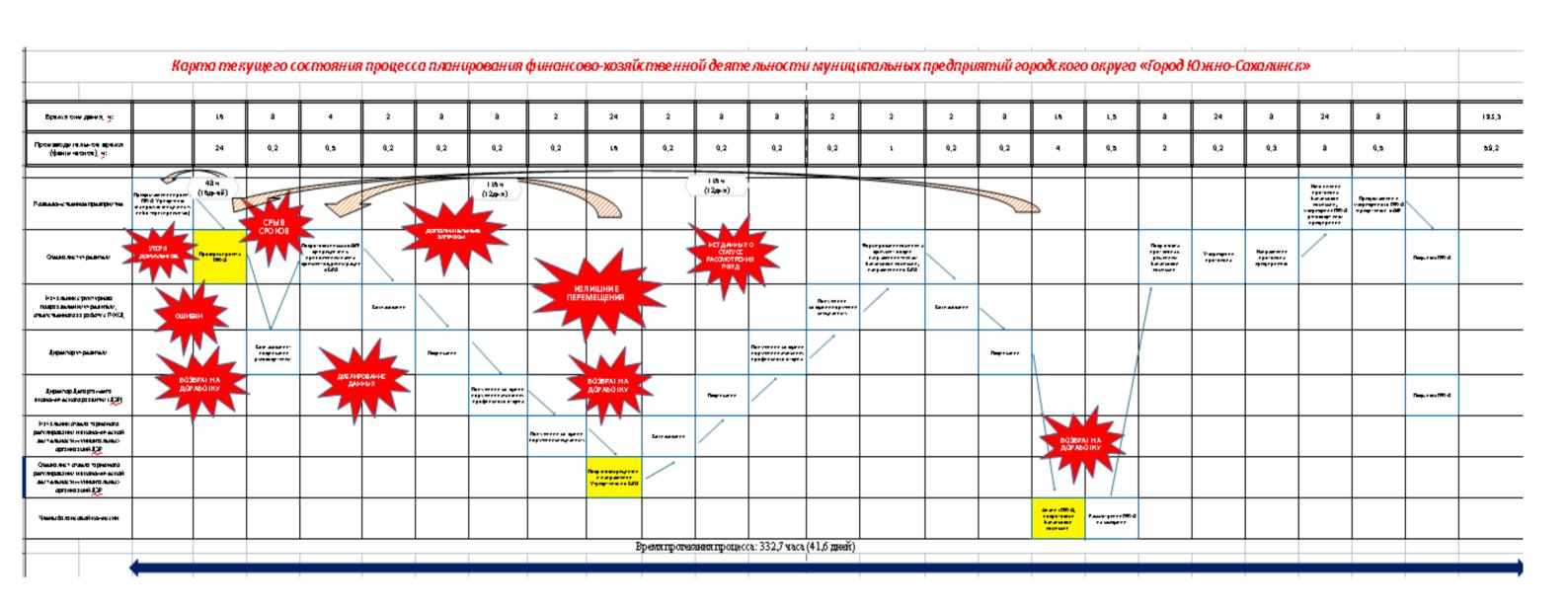


Эксперты «Русатом инфраструктурные решения»

• Роль: исполнитель (внешний)



Карта текущего состояния процесса





Карта целевого состояния процесса





Эффект от внедренных мероприятий

№	Наименование мероприятия	Эффект от мероприятий
1	Создание МИС «ФХДМУП» (обмен данными в системе, визуализация статусов рассмотрения планов, отчетов, фиксирование скорректированных показателей световыми индикаторами, создание отдельного раздела об основных показателях деятельности всех предприятий)	
2	Создание новой формы ПФХД, отчетов об исполнении ПФХД	1. Сокращение времени на рассмотрение, утверждение ПФХД, проверку отчетов более,
3	Разработка методики расчета показателей ПФХД	чем в 3 раза. 2. Повышение качества формирования ПФХД. 3. Отсутствие излишних перемещений
4	Разработка нового порядка составления, рассмотрения и утверждения планов ФХД, отчетов о выполнении планов (исключение отдельного этапа — рецензирование ДЭР)	документов.
5	Изменение состава балансовой комиссии (в состав балансовой комиссии включены вице-мэры, уполномоченных принимать решения по вопросам местного значения)	





Разработанный стандарт / норматив

Чек-лист работы в МИС «ФХДМУП» (руководство пользователя) Для входа в МИС «ФХДМУП» под ролью специалиста предприятия, Авторизация директора предприятия, специалиста учредителя, директора учредителя и обозревателя используйте ссылку https://start.ys.local/ (внутренний портал администрации). При необходимости подключения к системе с одной из ролью, необходимо создать IT-заявку на внутреннем портале администрации. Пример текста заявки: «В связи с проведением балансовых комиссий по рассмотрению ПФХД прошу в системе РИР «Планирование финансово-хозяйственной деятельности" присвоить роль "Обозреватель" следующим должностным лицам Департамента....»: Далее (вход в систему): Войти Роли в МИС В системе предусмотрено 5 ролей: 1) специалист предприятия; «ФХДМУП» директор предприятия;

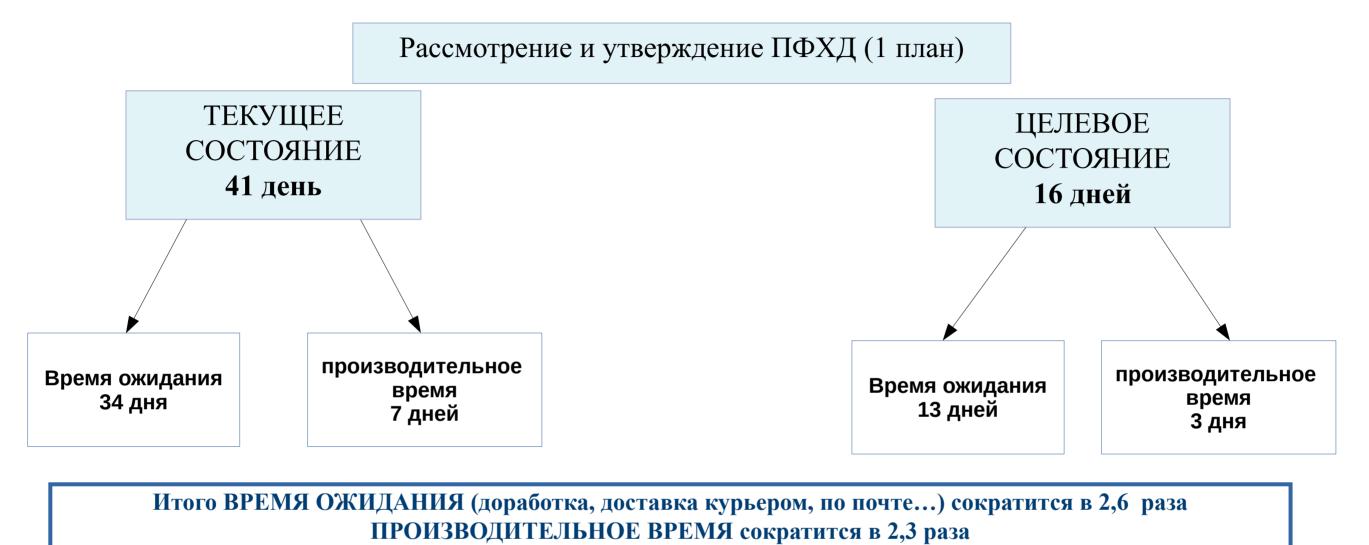
Методические рекомендации

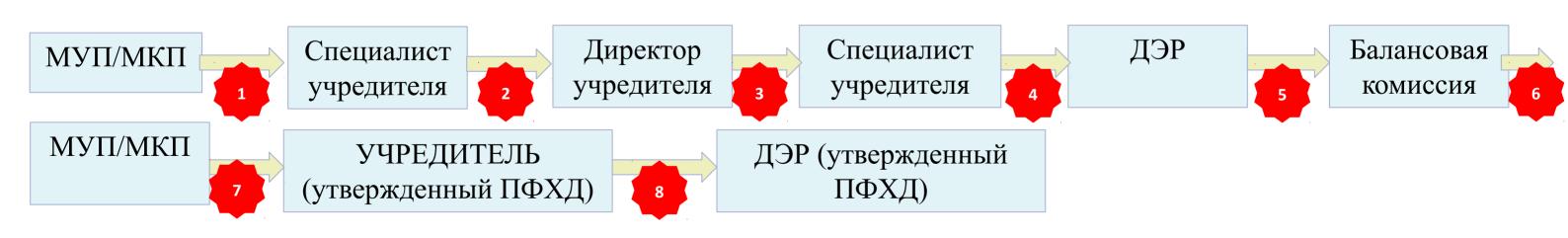
расчета показателей финансово-хозяйственной деятельности муниципальных предприятий города Южно-Сахалинска при формировании планов финансово-хозяйственной деятельности

1. Порядок расчета показателей по численности работников, заработной плате, основным фондам, п	-
доходам/расходам, о дебиторской/кредиторской задолженности	c. 2-8
2. Порядок расчета натуральных показателей по видам деятельности (по каждому МУП)	o. 9-17
3. Расчет показателей по доходной части по видам деятельности (по каждому МУП)	18-36
3.1. Доходы МКП «ЗСМ им. М.А. Федотова»	. 18-20
3.2. Доходы МУП «Транспортная компания»	. 20-22
3.3. Доходы МУП «Электросервис»	. 22-24
3.4. Доходы МКП «Городской водоканал»	. 25-28
3.5. Доходы МУП «ГИАЦ»	. 28-29
3.6. Доходы МУП «Бани-2»	
3.7. Доходы МУП «ЖЭУ № 10»	ა. 32-35
3.8. Доходы МКП «Горархитектура».	35-36

	T			
№ п/п	Показатель	Ед.изм.	Порядок расчега	Источник расчета
			Численность работающих, заработная плата	
1.	Общая численность работающих, в том числе:			
1.1.	Штатная численность работников	чел.	ШЧ = Числ., согласно штатному расписанию.	
1.1.1.	Основной пер сонал	чел.	 Основной пер сонал — работники, связанные непосредственно с процессом производства продукции (выполнения работ, оказания услуг), деятельность которых обеспечивает предприятию доход, исполнение его основных функций; 	1. Штатное расписание.
1.1.2.	АУП		 АУП (административно-управленческий персонал) - работники предприятия, которые непосредственно выполняют функции управления организацией или другие процессы, которые сказываются на нормальном функционировании всей организации или отдельного участка, при отсутствии производственной функции 	Учетная политика. Иные локальные документы предприятия.
1.1.3.	Вспомогательный персонал	чел.	3. Вспомогательный персонал - работники, которые выполняют дополнительные обслуживающие функции, не влияющие напрямую на основную деятельность предприятия.	
1.2.	Среднесписочная численность работников, всего:	чел.	Плановая среднесписочная численность работников (далее — ССЧ) предприятия на следующий финансовый год рассчитывается следующим образом: 1. Осуществляется расчет фактической ССЧ, сложившейся в текущем году за прошедший	
1.2.1.	Основной пер сонал	чел.	период: ССЧ = (ССЧ1 + ССЧ2 + ССЧп) / n, где: ССЧ1, ССЧ2, ССЧп – ССЧ за каждый месяц текущего года; п – количество месяцев, в которых сложился факт ССЧ в текущем году.	1. Приказ Росстата от
	АУП		ССЧ работников за месяц исчисляется путем суммирования списочной численности работников за каждый календарный день месяца (с 1 по 30 или 31 число (для февраля - по 28 или 29 число), включая праздничные (нерабочие) и выходные дни, и деления полученной суммы на число календарных дней месяца.	27.11.2019 №711. 2. Разработанные мероприятия по привлечению кандидатов
1.2.2.		чел	Численность работников списочного состава за выходной или праздничный (нерабочий) день принимается равной списочной численности работников за предшествующий рабочий день. При наличии двух или более выходных или праздничных (нерабочих) дней подряд численность работников списочного состава за каждый из этих дней принимается равной численности работников списочного состава за рабочий день,	
1.2.3.	Вспомогательный персонал	чел.	предшествовавший выходным и праздничным (нерабочим) дням. Работник, последним днем работы которого является пятница (день увольнения,	









Роли в ЕИАС



Специалист Предприятия

- формирование ПФХД/отчетов;
- направление специалисту учредителя;
- доработка ПФХД/отчетов



Специалист Учредителя

- рассмотрение ПФХД (отчетов);
- возврат на доработку;
- направление (в системе) на согласование директору учредителя;
- направление уведомления о рассмотрении ПФХД балансовой комиссии;
- размещение результатов балансовой комиссии в системе направление на предприятие



Директор Учредителя

- согласование проекта ПФХД/отчета; - возврат на

- возврат на доработку



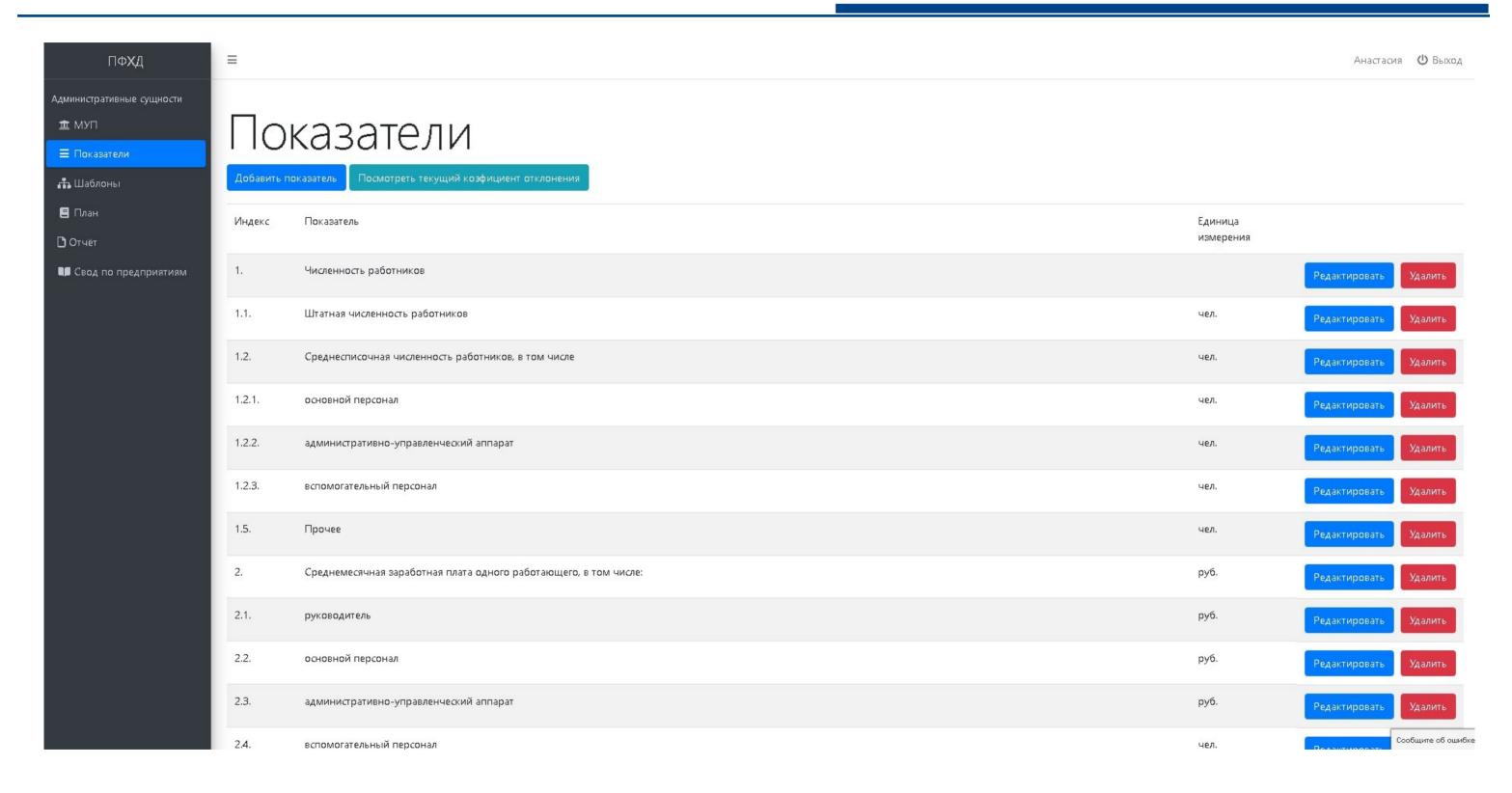
Директор Предприятия

- согласование проекта ПФХД/отчета; утверждение ПФХД/отчета
- возврат на доработку

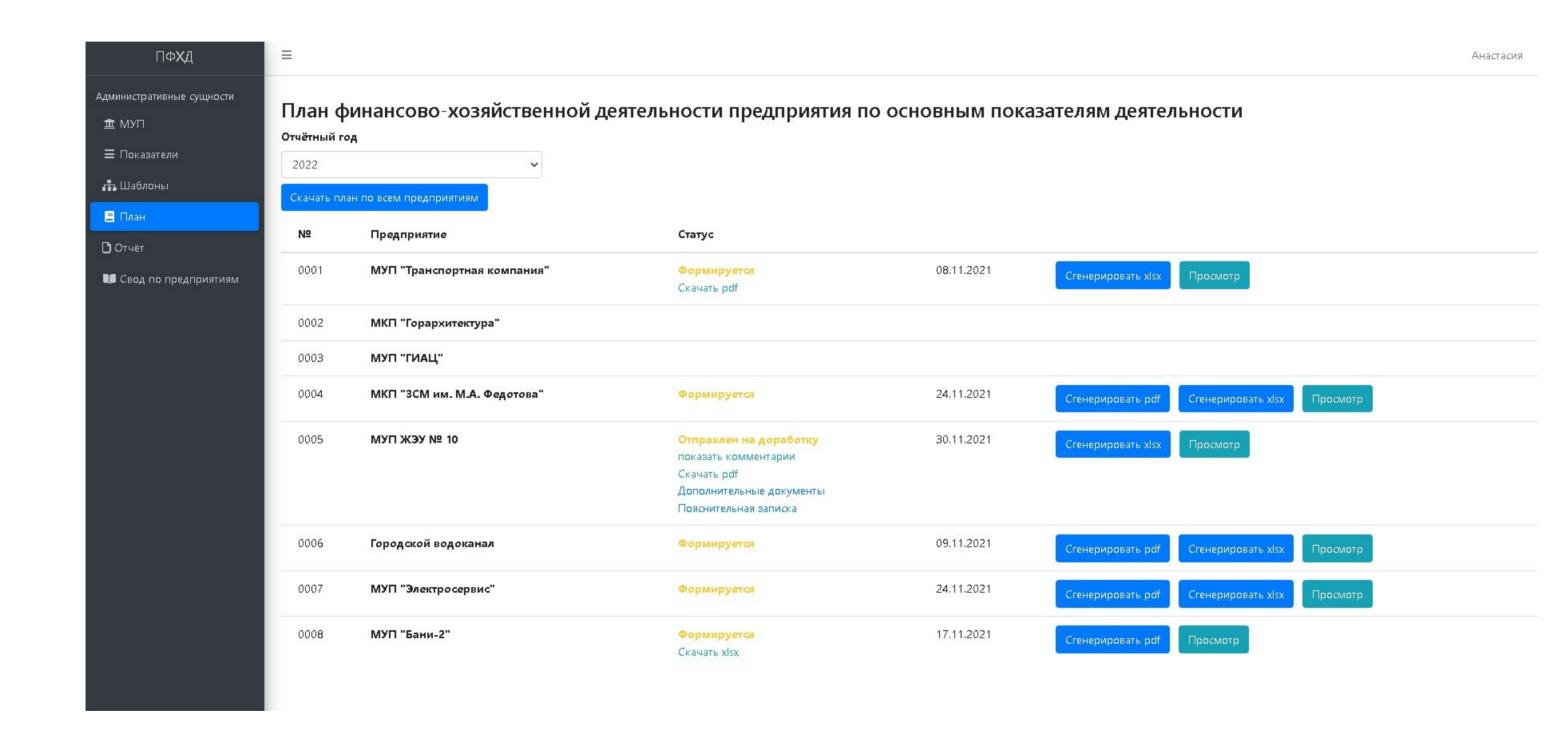














План финансово-хозяйственной деятельности предприятия МУП ЖЭУ № 10 по основным показателям деятельности на 2022

Вернуться

Дополнительные документы

Пояснительная записка

Индекс	Показатели	Единица измерения	Факт предыдущего 2020 года	Прогноз до конца текущего 2021 года	онца ищего									Отклонение плана 2022 от прогноза 2021									
				82.000	План на 2 0 22 год	I квартал	Январь	Февраль	Март	II квартал	Апрель	Май	Июнь	III квартал	Июль	Август	Сентябрь	IV квартал	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	+;-	%
	Численность работников																						
.1.	Штатная численность работников	чел.	202.7	202.4	201.1	201.1	201.1	201.1	201.1	201.1	201.1	201.1	201.1	201.1	201.1	201.1	201.1	201.1	201.1	201.1	201.1	-1.3	99.3
.2.	Среднесписочная численность работников, в том числе	чел.	196	186	206	206	206	206	206	206	206	206	206	206	206	206	206	206	206	206	206	20	Jno.
1.2.1.	основной персонал	чел.	175	163	182	182	182	182	182	182	182	182	182	182	182	182	182	182	182	182	182	19	111
.2.2.	административно- управленческий аппарат	чел.	21	23	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	1	Sim
	Среднемесячная заработная плата одного работающего, в том числе:																						H
.1.	руководитель	ру6.	177986.4	217211.6	291283.7	291283.7	291283.7	291283.7	291283.7	291283.7	291283.7	291283.7	291283.7	291283.7	291283.7	291283.7	291283.7	291283.7	291283.7	291283.7	291283.7	74072.1	134.
.2.	основной персонал	руб.	49203.9	49595.3	54915.9	54915.9	54915.9	54915.9	54915.9	54915.9	54915.9	54915.9	54915.9	54915.9	54915.9	54915.9	54915.9	54915.9	54915.9	54915.9	54915.9	5320.6	110.
.3.	административно- управленческий аппарат	руб.	88950.3	100625.2	109801.7	109801.7	109801.7	109801.7	109801.7	109801.7	109801.7	109801.7	109801.7	109801.7	109801.7	109801.7	109801.7	109801.7	109801.7	109801.7	109801.7	9176.5	<u></u>
3.	Стоимость основных фондов	тыс. руб.	54831.1	60449.14	60449.21	60449.21	60449.21	60449.21	60449.21	60449.21	60449.21	60449.21	60449.21	60449.21	60449.21	60449.21	60449.21	60449.21	60449.21	60449.21	60449.21	0.07	100
3.1.	здания, строения, помещения	тыс. руб.	8556.7	8565.54	8565.54	8565.54	8565.54	8565.54	8565.54	8565.54	8565.54	8565.54	8565.54	8565.54	8565.54	8565.54	8565.54	8565.54	8565.54	8565.54	8565.54	0	£100°
3.2.	сооружения	тыс. руб.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.3.	передаточные устройства	тыс. руб.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.4.	машины и оборудование	тыс. руб.	5251.1	5438.7	5438.7	5438.7	5438.7	5438.7	5438.7	5438.7	5438.7	5438.7	5438.7	5438.7	5438.7	5438.7	5438.7	5438.7	5438.7	5438.7	5438.7	0 5005	бщите об оши