



**ПРАВИТЕЛЬСТВО
САХАЛИНСКОЙ
ОБЛАСТИ**

Отчетная презентация проекта повышения эффективности

Оптимизация процесса снабжения дорожными знаками

ДОКЛАДЧИК:

Римша Алексей Алексеевич
Директор

ОРГАНИЗАЦИЯ:

МКП "ЗСМ им. М.А. Федотова"



1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчики процесса:

Директор, участок по содержанию грунтовых дорог, искусственных сооружений и элементов обустройства, технический отдел

Периметр проекта:

Участок по содержанию грунтовых дорог, искусственных сооружений и элементов обустройства, ОКС, ОМТС, производственный отдел, технический отдел

Владелец процесса:

Поносов Григорий Игоревич
Начальник технического отдела

Руководитель проекта:

Поносов Григорий Игоревич
Начальник технического отдела

Команда проекта:

Высоцкая Ольга Евгеньевна; Данилин Алексей Юрьевич; Соколова Татьяна Михайловна;

2. Обоснование выбора

Описание проблемы:

1. Длительный срок поставки товара
2. Затаривание склада
3. Невозможно определить потребность конкретных видов дорожных знаков
4. Долгий срок выполнения работ по установке дорожных знаков по указаниям ДДХиБ и ГИБДД

Ключевой риск:

Риск снижения безопасности дорожного движения

3. Цели и плановый эффект

| Показатель | База | Цель |
|---|------|-------|
| Время протекания процесса снабжения дорожными знаками, кл.дн. | 123 | 11.12 |
| Затаривание склада дорожными знаками, шт. | 654 | 0 |

4. Ключевые события проекта


| Наименование | Начало | Окончани е |
|---|------------|---------------|
| Старт проекта | 01.07.2022 | |
| 1. Диагностика и целевое состояние | 01.07.2022 | 29.07.2022 |
| 1.1. Разработка текущей карты процесса | 01.07.2022 | 05.07.2022 |
| 1.2. Сбор фактических данных | 01.07.2022 | 20.07.2022 |
| 1.3. Разработка целевой карты процесса | 21.07.2022 | 23.07.2022 |
| 1.4. Разработка плана мероприятий | 24.07.2022 | 29.07.2022 |
| 2. Реализация плана мероприятий по улучшению | 02.08.2022 | 12.08.2022 |
| 2.1. Совещание по защите подходов внедрения | 02.08.2022 | 02.08.2022 |
| 2.2. Внедрение мероприятий | 03.08.2022 | 12.08.2022 |
| 3. Анализ результатов и закрытие проекта | 13.08.2022 | 29.08.2022 |
| 3.1. Мониторинг достигнутых результатов | 13.08.2022 | 18.08.2022 |
| 3.2. Оформление карты достигнутого состояния процесса | 19.08.2022 | 19.08.2022 |
| 3.3. Разработка стандарта/норматива и тиражирование | 20.08.2022 | 24.08.2022 |
| 3.4. Закрытие проекта (отчет руководителю) | 25.08.2022 | 29.08.2022 |

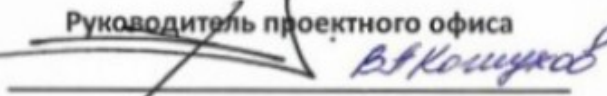
Руководитель ОИВ / ОМСУ

Руководитель проекта

Руководитель проектного офиса

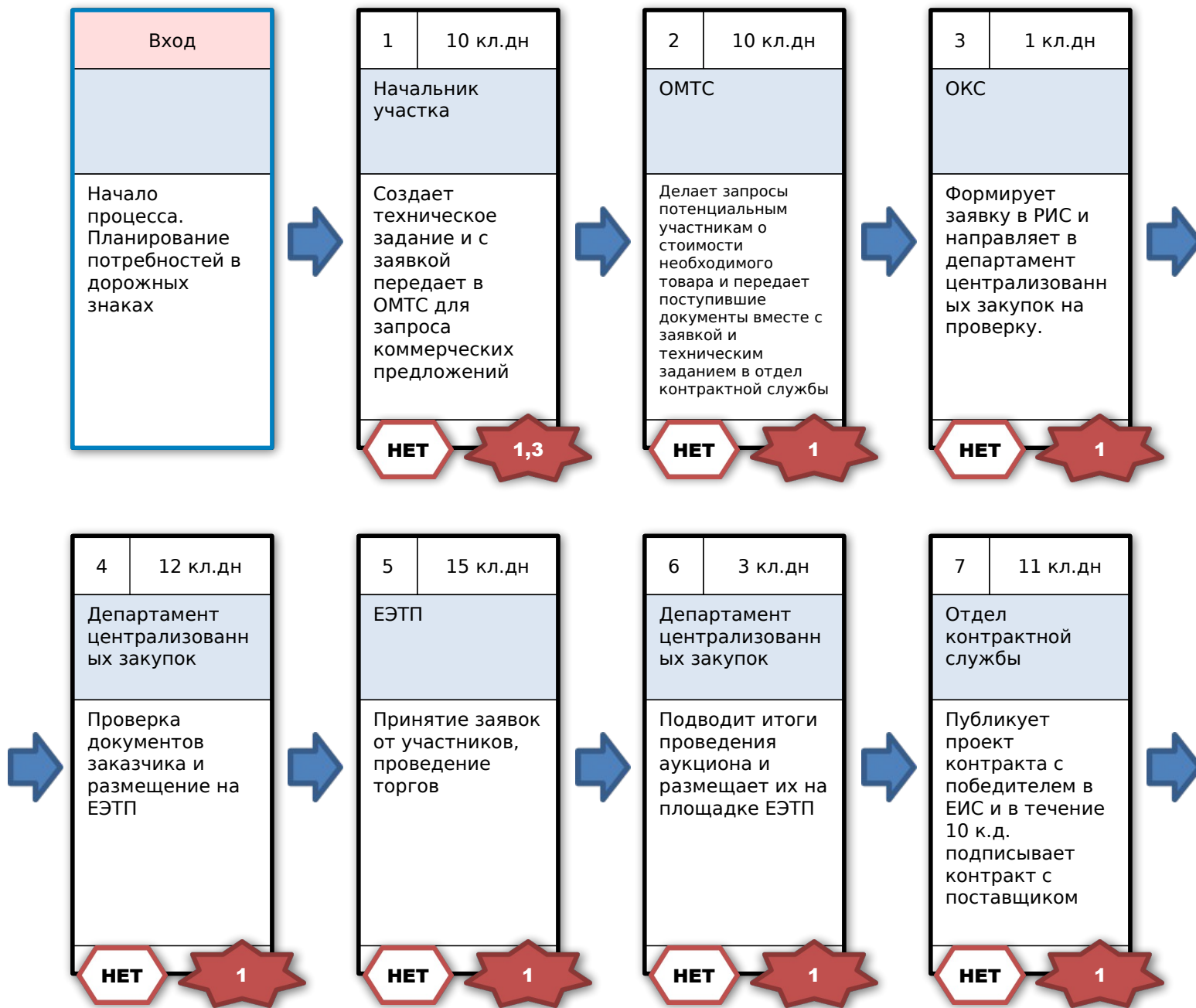
 







КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:
123 кл.дн

Проблемы:

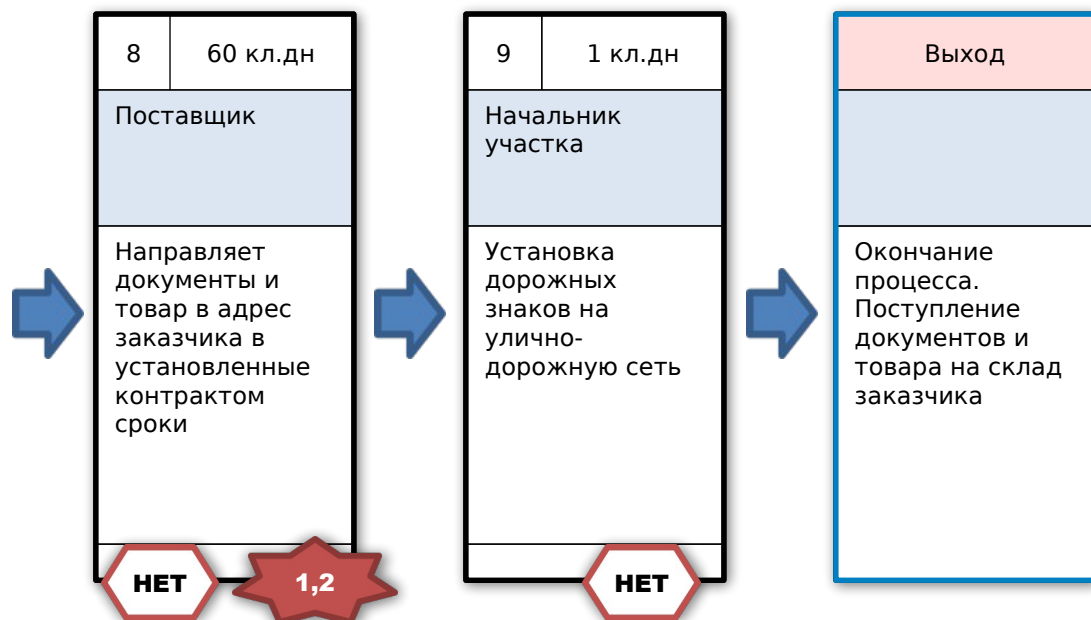
1. Длительный срок протекания процесса
2. Затаривание склада
3. Невозможно определить потребность конкретных видов дорожных знаков

Легенда:





КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:
123 кл.дн

Проблемы:

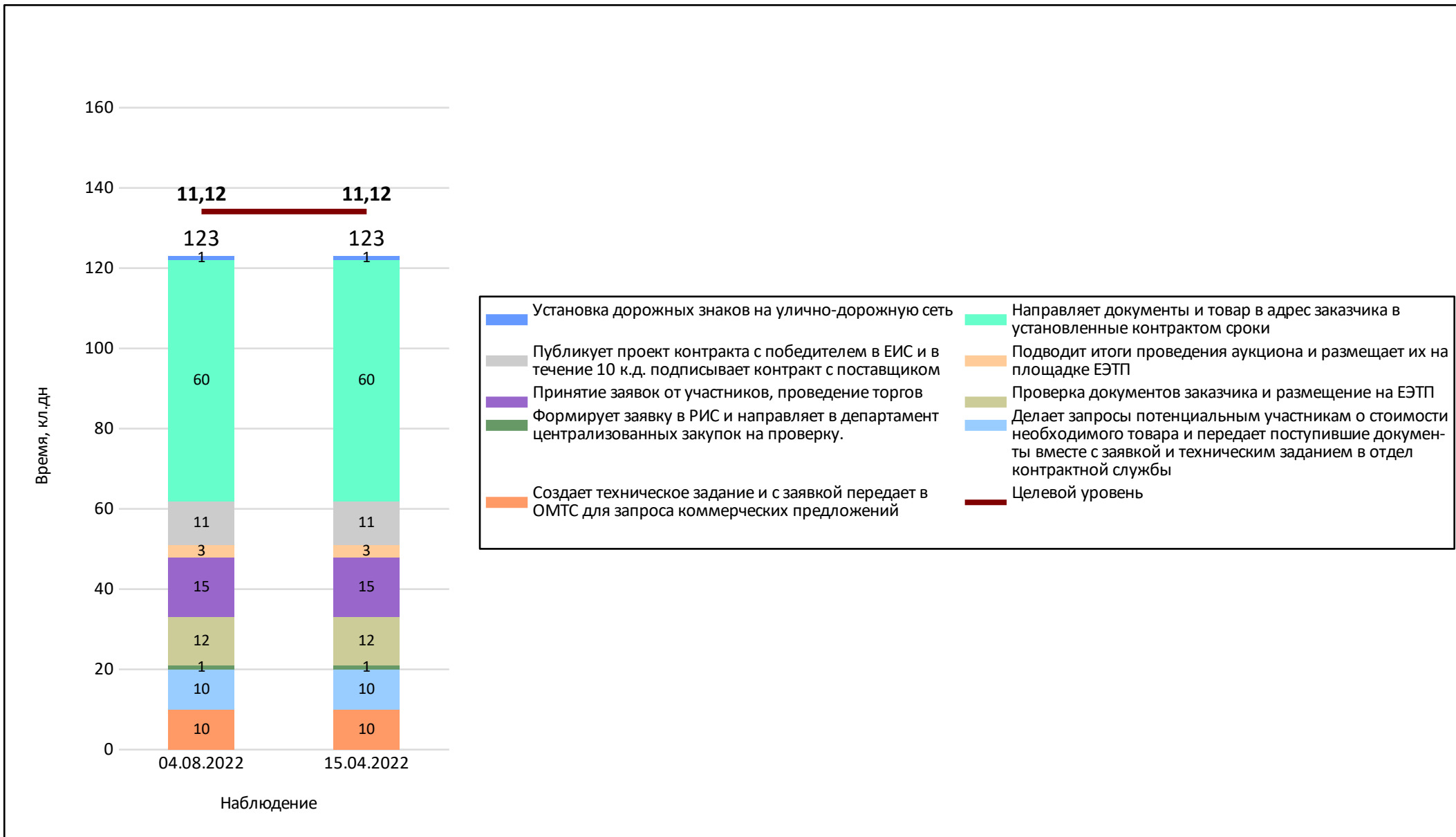
1. Длительный срок протекания процесса
2. Затаривание склада
3. Невозможно определить потребность конкретных видов дорожных знаков

Легенда:





СБОР ФАКТИЧЕСКИХ ДАННЫХ ПРОЦЕССА

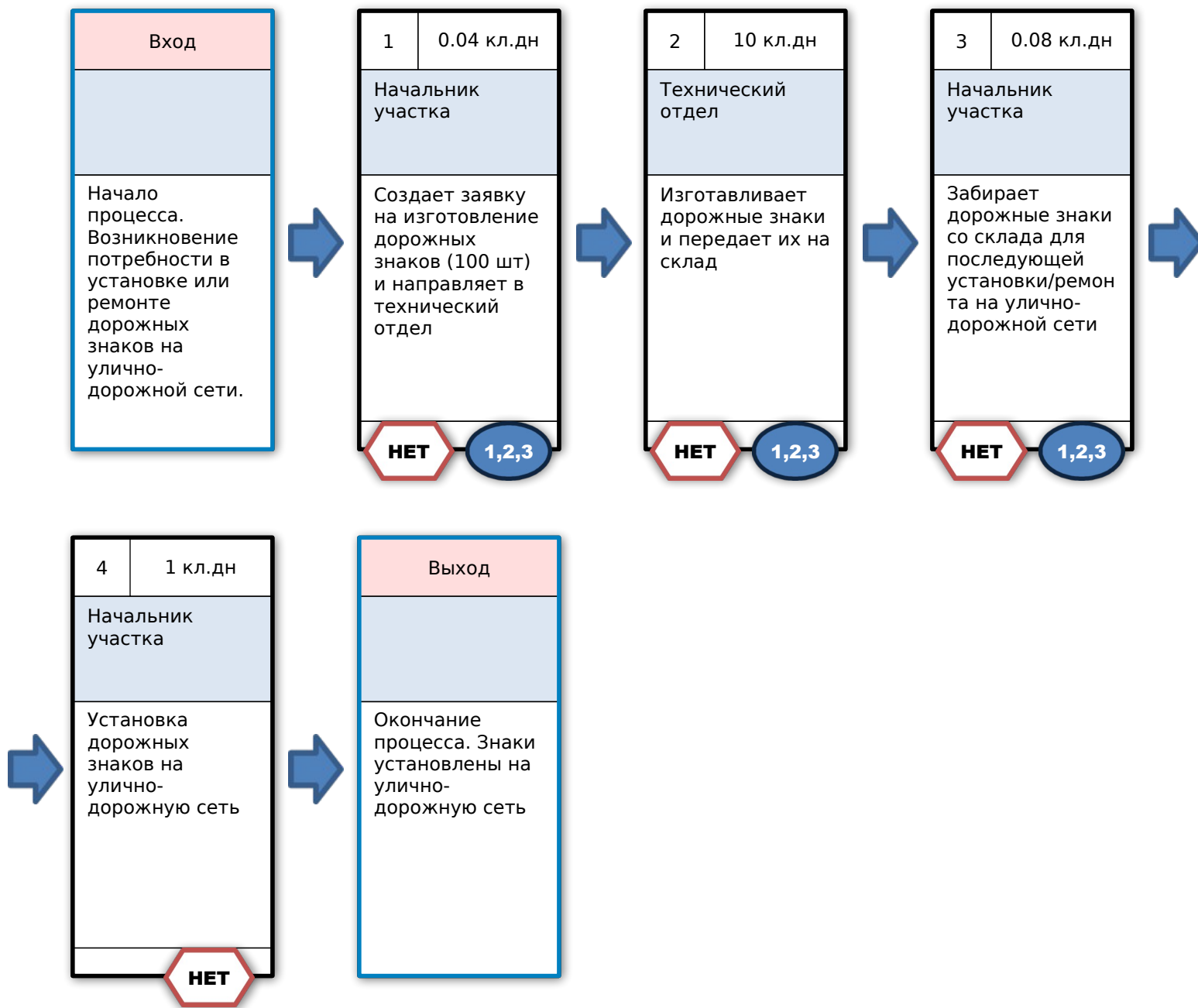




| n/n | Проблема | Причина | Решение |
|------------|--|---|---|
| 1 | Длительный срок протекания процесса | Отсутствие заводов-изготовителей на территории ДФО | Открытие собственного производства дорожных знаков путем приобретения оборудования и материалов для изготовления дорожных знаков |
| 2 | Затаривание склада | Невозможно заранее определить необходимые виды и количество дорожных знаков | Открытие собственного производства дорожных знаков путем приобретения оборудования и материалов для изготовления дорожных знаков, которое позволит изготавливать нужные дорожные знаки в необходимом количестве в любое время |
| 3 | Невозможно определить потребность конкретных видов дорожных знаков | Нет утвержденного плана по установке дорожных знаков на планируемый период | Открытие собственного производства дорожных знаков путем приобретения оборудования и материалов для изготовления дорожных знаков |



КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:
11.12 кл.дн

Предлагаемые решения:

1. Организация и закупка оборудования и материалов для производства дорожных знаков
2. Прохождение процедуры сертификации производства дорожных знаков
3. Официальное открытие собственного производства дорожных знаков

Легенда:

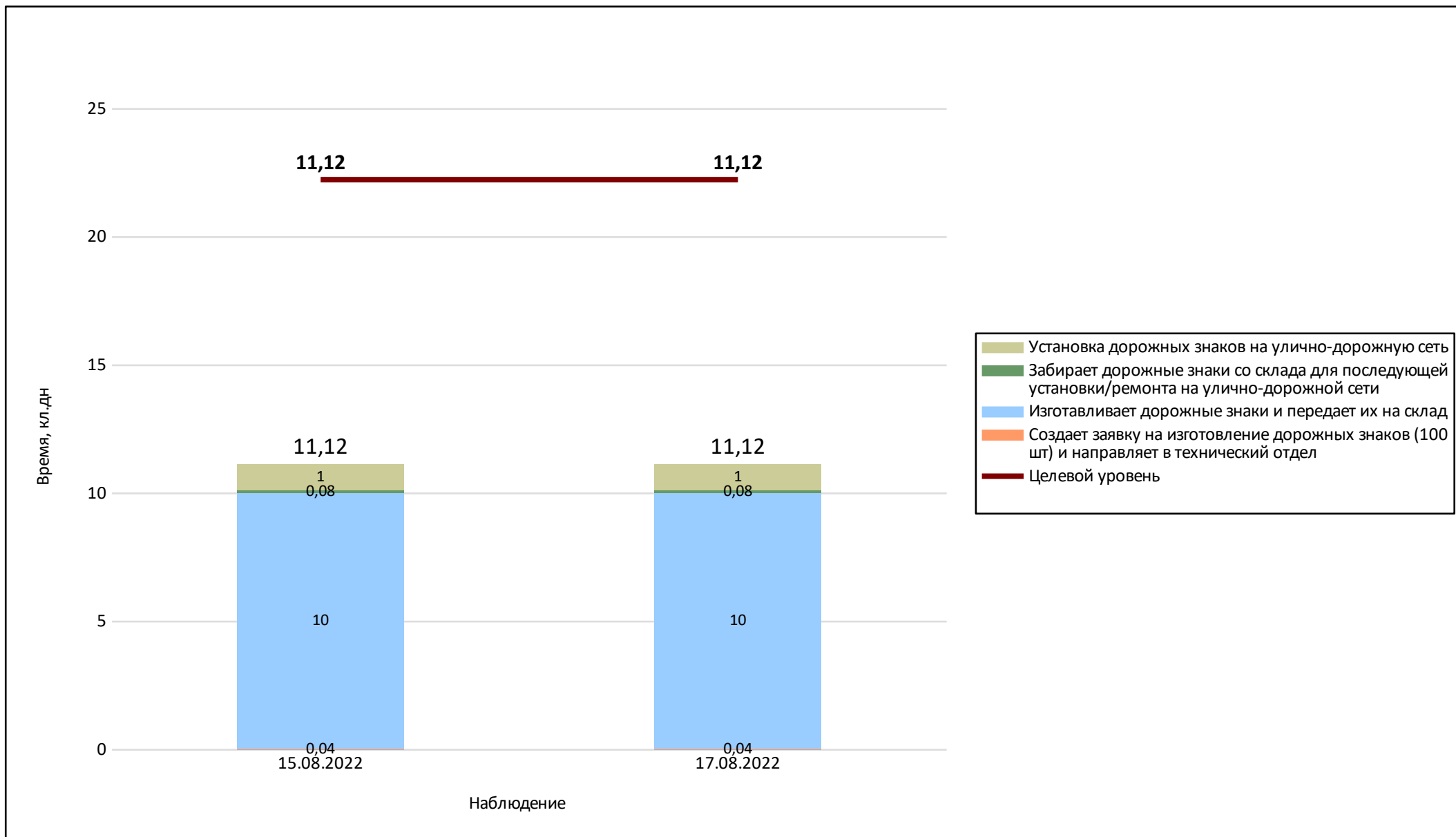




| пп | Задача, Ответственный | План | Факт | Замечания | Статус |
|----|--|------------|------------|-----------|--------|
| 1 | Организация и закупка оборудования и материалов для производства дорожных знаков (Ответственный: Высоцкая Ольга Евгеньевна) | 12.08.2022 | 12.08.2022 | | |
| 2 | Прохождение процедуры сертификации производства дорожных знаков (Ответственный: Соколова Татьяна Михайловна) | 12.08.2022 | 12.08.2022 | | |
| 3 | Официальное открытие собственного производства дорожных знаков (Ответственный: Высоцкая Ольга Евгеньевна) | 12.08.2022 | 12.08.2022 | | |

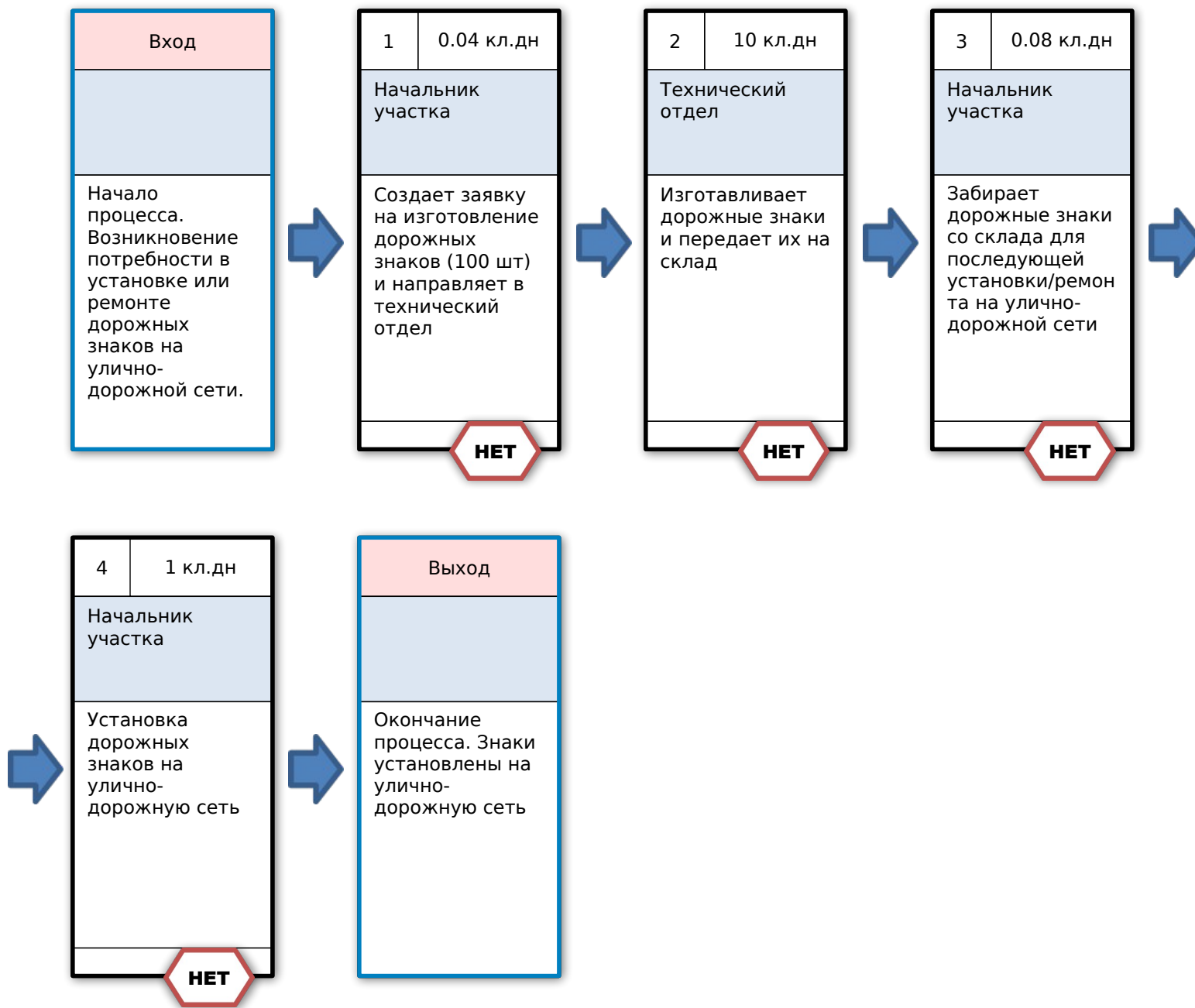


МОНИТОРИНГ ДОСТИГНУТЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ





КАРТА ДОСТИГНУТОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания
процесса:
11.12 кл.дн

Решения:

Легенда:





| пп | Показатель | База | Цель | Факт | Комментарий |
|----|---|------|-------|-------|---|
| 1 | Время протекания процесса снабжения дорожными знаками, кл.дн. | 123 | 11.12 | 11.12 | Цель достигнута. Внедрение мероприятия позволило уйти от длительных процедур закупки и изготавливать дорожные знаки самостоятельно в кратчайшие сроки под конкретные потребности на каждый момент времени. Указания по установке/замене дорожных знаков от ДДХИБ и ГИБДД исполняются в установленные сроки. |
| 2 | Затаривание склада дорожными знаками, шт. | 654 | 0 | 595 | Затаривание склада остановлено. Началось уменьшение складских запасов. Целевого показателя можно добиться лишь спустя время. |

Решение:

Закрывать проект

Комментарии к решению:



ПРИЛОЖЕНИЯ



ПРИЛОЖЕНИЯ - КОМАНДА ПРОЕКТА

ВЛАДЕЛЕЦ ПРОЦЕССА

Поносов Григорий Игоревич
Начальник технического отдела

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА

Поносов Григорий Игоревич
Начальник технического отдела

КОМАНДА ПРОЕКТА

**Высоцкая Ольга
Евгеньевна**
Начальник отдела
контрактной службы

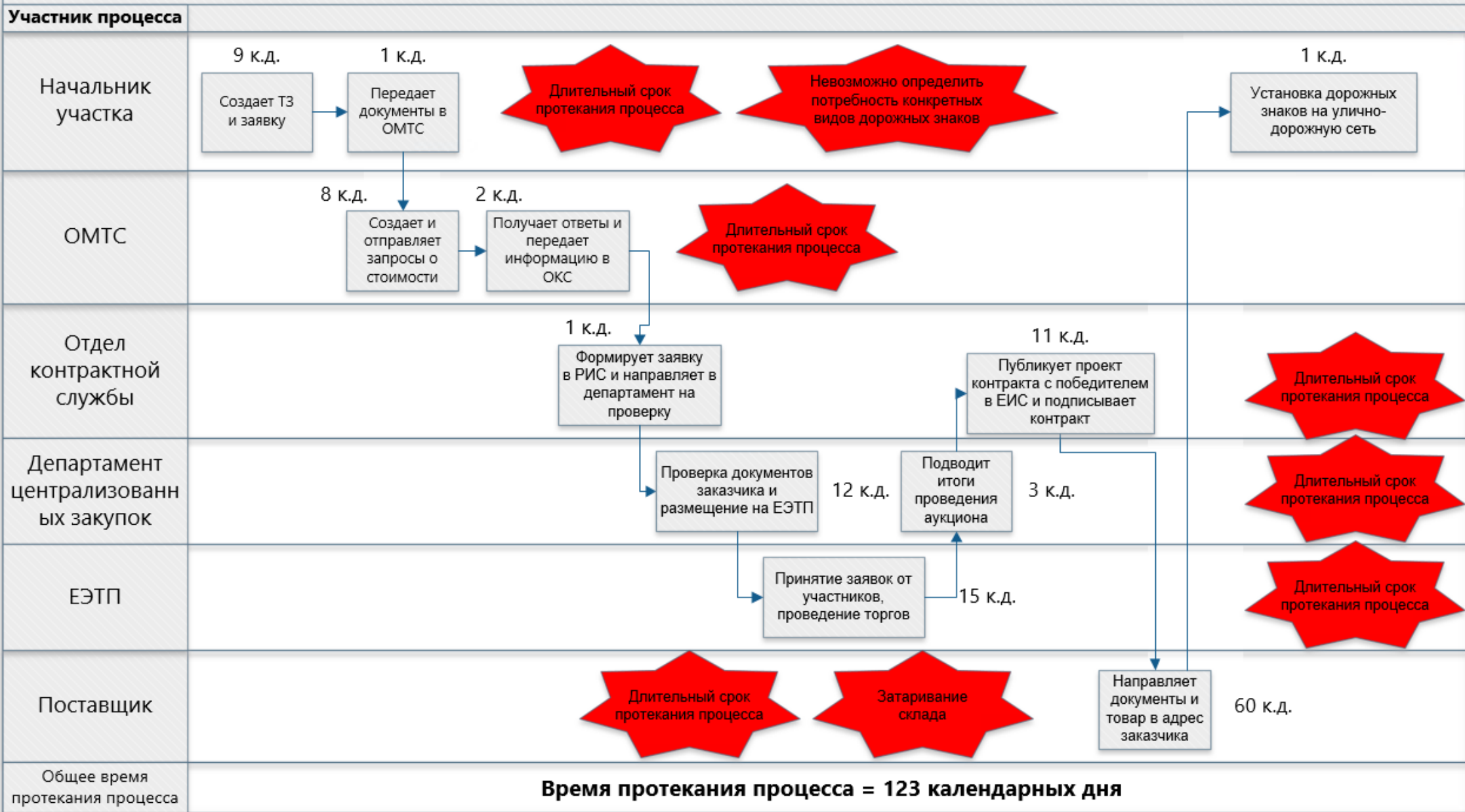
Данилин Алексей Юрьевич
Начальник участка по
содержанию грунтовых дорог,
искусственных сооружений и
элементов обустройства

**Соколова Татьяна
Михайловна**
Заместитель начальника
ОМТС



ПРИЛОЖЕНИЯ – КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ

Карта текущего состояния процесса





ПРИЛОЖЕНИЯ – КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ

Карта целевого состояния процесса

Участник процесса

Начальник участка

0,04 к.д.
Создает заявку на изготовление дорожных знаков (100 шт) и направляет в технический отдел

Организация и закупка оборудования и материалов для производства дорожных знаков

0,08 к.д.
Забирает дорожные знаки со склада для последующей установки/ремонта на улично-дорожную сеть

1 к.д.
Установка дорожных знаков на улично-дорожную сеть

Технический отдел

4 к.д.
Изготовление металлических основ дорожных знаков

4 к.д.
Изготовление изображений дорожных знаков из пленки

2 к.д.
Наклеивание пленки на металлические основы

Прохождение процедуры сертификации производства дорожных знаков

Официальное открытие собственного производства дорожных знаков

Общее время протекания процесса

Время протекания процесса = 11,12 календарных дня



ПРИЛОЖЕНИЯ - ЭФФЕКТ ОТ МЕРОПРИЯТИЙ

| n/n | Наименование мероприятия | Эффект от мероприятия |
|-----|--|--|
| 1 | Организация и закупка оборудования и материалов для производства дорожных знаков | Подготовка к началу открытия собственного производства дорожных знаков |
| 2 | Прохождение процедуры сертификации производства дорожных знаков | Получение сертификата, позволяющего официально изготавливать дорожные знаки |
| 3 | Официальное открытие собственного производства дорожных знаков | 1. Повысилась оперативность снабжения дорожными знаками предприятия 2. Собственное производство позволяет изготавливать дорожные знаки по конкретным потребностям (виды, типоразмеры) в каждый момент времени 3. Прекратилось затаривание склада, а существующие остатки дорожных знаков начали уменьшаться 4. По причине оперативного изготовления и дальнейшей установки дорожных знаков, безопасность дорожного движения повышается в кратчайшие сроки |



Наименование мероприятия:

Прохождение процедуры сертификации производства дорожных знаков

Эффект от мероприятия:

Получение сертификата, позволяющего официально изготавливать дорожные знаки

СТАЛО:

ЕВРАЗИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ СОЮЗ

СЕРТИФИКАТ СООТВЕТСТВИЯ

№ ЕАЭС RU C-RU.HA99.B.00112/22
Серия RU № 0127021

ОРГАН ПО СЕРТИФИКАЦИИ
Орган по сертификации "ЦЕНТР ПОДТВЕРЖДЕНИЯ СООТВЕТСТВИЯ" Общества с ограниченной ответственностью «ОС ЦПС». Место нахождения (адрес юридического лица): 630102, Россия, Новосибирская область, город Новосибирск, улица Шевченко, дом 4, офис 404. Адрес места осуществления деятельности: 630102, РОССИЯ, Новосибирская обл, Новосибирск г. Шевченко ул, дом 4, офисы 403, 404, 405, 510, 510.1. Номер телефона: +74242735529, адрес электронной почты: os-zps@ncsru.ru. Аттестат аккредитации RA.RU.11HA99.

ЗАЯВИТЕЛЬ
МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЕННОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ «ЗАВОД СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ ИМЕНИ ГЕРОЯ СОВЕТСКОГО СОЮЗА М.А. ФЕДОТОВА» городского округа «Город Южно-Сахалинск». Место нахождения (адрес юридического лица) и адрес места осуществления деятельности: 693004, Россия, Сахалинская область, город Южно-Сахалинск, улица Ленина, дом 480. Основной государственный регистрационный номер: 1036500600290. Номер телефона: +74242735529. Адрес электронной почты: info@zavodfedotova.ru.

ИЗГОТОВИТЕЛЬ
МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЕННОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ «ЗАВОД СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ ИМЕНИ ГЕРОЯ СОВЕТСКОГО СОЮЗА М.А. ФЕДОТОВА» городского округа «Город Южно-Сахалинск». Место нахождения (адрес юридического лица) и адрес места осуществления деятельности по изготовлению продукции: 693004, Россия, Сахалинская область, город Южно-Сахалинск, улица Ленина, дом 480.

ПРОДУКЦИЯ
Дорожные знаки стандартной формы, виды 1a, 1b, 5, 7b, 9, 14, 17a, 18a (2 – 4 типоразмеров), 2a – 4b, 17b (1 – 4 типоразмеров), 7a, 13 (2 – 3 типоразмеров), 8a, 8b, 18b (1 – 3 типоразмеров), 10, 11a, 11b (1 – 5 типоразмеров), 12a, 12b (2, 3, 5 типоразмеров), 15a (2 – 5 типоразмеров), 16a, 22, 23 (3 – 4 типоразмеров), 17b, 18b, 18a (4 типоразмера), 24 (3 типоразмера), знаки индивидуального проектирования, виды 27 – 40, со световозвращающим изображением лицевой поверхности с использованием световозвращающих материалов. Продукция изготовлена в соответствии с ГОСТ 32945-2014 "Дороги автомобильные общего пользования. Знаки дорожные. Технические требования".
Серийный выпуск.

КОД ТН ВЭД ЕАЭС 8608 00 000 9

СООТВЕТСТВУЕТ ТРЕБОВАНИЯМ
технического регламента Таможенного союза "Безопасность автомобильных дорог" (ТР ТС 014/2011)

СЕРТИФИКАТ СООТВЕТСТВИЯ ВЫДАН НА ОСНОВАНИИ
Протокола испытаний № 1108-1-01 от 11.08.2022 Испытательного центра ООО "ИЦ МераТех", аттестат аккредитации № RA.RU.21HP97, Акта анализа состояния производства № ОС03710 от 26.07.2022. Комплекта документов, представленных заявителем, подтверждающих соответствие продукции требованиям безопасности Технического регламента Таможенного союза "Безопасность автомобильных дорог" (ТР ТС 014/2011).
Схема сертификации: 1с.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ
ГОСТ 32945-2014 "Дороги автомобильные общего пользования. Знаки дорожные. Технические требования". Условия хранения - по ГОСТ 15150-89 (группа хранения СЖ 4). Гарантийный срок: хранения не менее 5 лет; эксплуатации для знаков с применением световозвращающих материалов I класса - 5 лет; для знаков с применением световозвращающих материалов II, III классов - 10 лет.

СРОК ДЕЙСТВИЯ С 12.08.2022 **ПО** 11.08.2027

ВКЛЮЧИТЕЛЬНО

Руководитель (уполномоченное лицо) органа по сертификации
Эксперт (эксперт-аудитор)
(эксперты (эксперты-аудиторы))

Авдеева Галина Николаевна
М.П.
Павлова Александра Павловна

РА.RU.11HA99

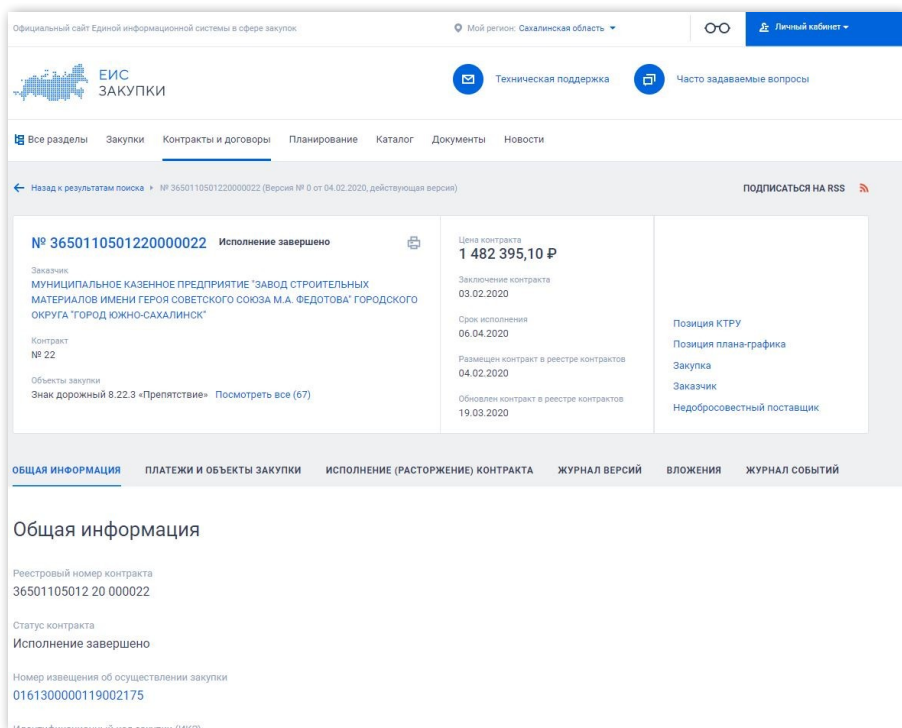
Наименование мероприятия:

Официальное открытие собственного производства дорожных знаков

Эффект от мероприятия:

1. Повысилась оперативность снабжения дорожными знаками предприятия
2. Собственное производство позволяет изготавливать дорожные знаки по конкретным потребностям (виды, типоразмеры) в каждый момент времени
3. Прекратилось затаривание склада, а существующие остатки дорожных знаков начали уменьшаться
4. По причине оперативного изготовления и дальнейшей установки дорожных знаков, безопасность дорожного движения повышается в кратчайшие сроки

БЫЛО:



Официальный сайт Единой информационной системы в сфере закупок

Мой регион: Сахалинская область

Личный кабинет

ЕИС ЗАКУПКИ

Техническая поддержка | Часто задаваемые вопросы

Все разделы | Закупки | **Контракты и договоры** | Планирование | Каталог | Документы | Новости

Назад к результатам поиска | № 365011050122000022 (Версия № 0 от 04.02.2020, действующая версия) | ПОДПИСАТЬСЯ НА RSS

| | |
|--|--|
| № 365011050122000022 Исполнение завершено | Цена контракта 1 482 395,10 Р |
| Заказчик МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЕННОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ "ЗАВОД СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ ИМЕНИ ГЕРОЯ СОВЕТСКОГО СОЮЗА М.А. ФЕДОТОВА" ГОРОДСКОГО ОКРУГА "ГОРОД ЮЖНО-САХАЛИНСК" | Заключение контракта 03.02.2020 |
| Контракт № 22 | Срок исполнения 06.04.2020 |
| Объекты закупки Знак дорожный 8.22.3 «Препятствие» Посмотреть все (67) | Размещен контракт в реестре контрактов 04.02.2020 |
| | Обновлен контракт в реестре контрактов 19.03.2020 |
| | Позиция КТРУ |
| | Позиция плана-графика |
| | Закупка |
| | Заказчик |
| | Недобросовестный поставщик |

ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ | ПЛАТЕЖИ И ОБЪЕКТЫ ЗАКУПКИ | ИСПОЛНЕНИЕ (РАСТОРЖЕНИЕ) Контракта | ЖУРНАЛ ВЕРСИЙ | ВЛОЖЕНИЯ | ЖУРНАЛ СОБЫТИЙ

Общая информация

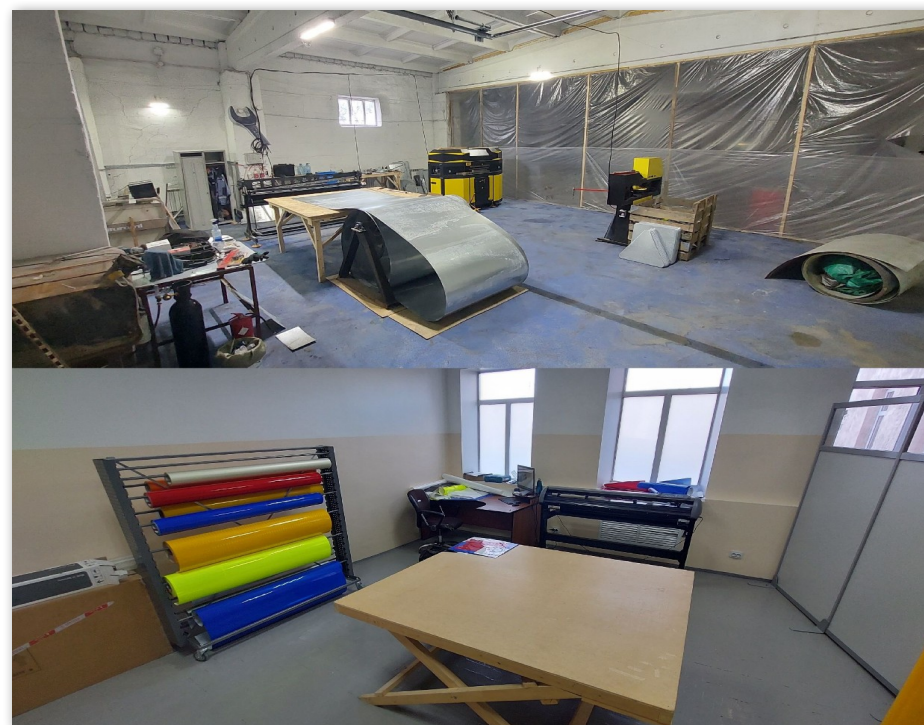
Реестровый номер контракта
365011050122000022

Статус контракта
Исполнение завершено

Номер извещения об осуществлении закупки
0161300000119002175

Идентификационный код закупки (ИКЗ)

СТАЛО:





ПРИЛОЖЕНИЯ - СТАНДАРТЫ И НОРМАТИВЫ



МФП 100100 М.А. ФЕДОТОВА

МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЕННОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ «ЗАВОД СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ ИМЕНИ
ГЕРОЯ СОВЕТСКОГО СОЮЗА
М.А. ФЕДОТОВА»
городского округа «Город Южно-Сахалинск»
(МКП «ЗСМ им. М.А. Федотова»)

693000, РОССИЯ, ЮЖНО-САХАЛИНСК, ул. Ленина 400
ТЕЛ/ФАКС: 73-55-29
эл. адрес: info@zsvmfedotova.ru

УТВЕРЖДАЮ
Директор МКП «ЗСМ им. М.А. Федотова»
городского округа «Город Южно-Сахалинск»
А.А. Римца
« 22 » августа 2022 г.



**Дороги общего пользования
Знаки дорожные
Технологический регламент
ТР 25.99.29-001-52997818-2022**

г. Южно-Сахалинск,
2022 г.

Спасибо за внимание.