



**ПРАВИТЕЛЬСТВО  
САХАЛИНСКОЙ  
ОБЛАСТИ**

Отчетная презентация проекта повышения эффективности

---

**Оптимизация процесса учета производственных работ**

**ДОКЛАДЧИК:**

**Римша Алексей Алексеевич**

Директор

**ОРГАНИЗАЦИЯ:**

МКП "ЗСМ им. М.А.Федотова"



## 1. Вовлеченные лица и рамки проекта

### Заказчики процесса:

Директор, дорожные мастера, диспетчерская служба, производственный отдел

### Периметр проекта:

Директор, диспетчерская служба, производственные участки, производственный отдел, технической отдел

### Владелец процесса:

Поносов Григорий Игоревич  
Начальник технического отдела

### Руководитель проекта:

Поносов Григорий Игоревич  
Начальник технического отдела

### Команда проекта:

Благодарный Анатолий Николаевич; Варфоломеев Андрей Николаевич;  
Данилин Алексей Юрьевич; Коньякова Марина Вениаминовна; Мисюркеев  
Артем Владимирович; Потапов Максим Владимирович;

## 2. Обоснование выбора

### Описание проблемы:

Процесс учета, составления отчетности и оперативных сводок выполняемых работ занимает длительное время.

### Ключевой риск:

Риск задержки подачи оперативных сводок выполняемых работ, ошибок при ручном составлении сводок.

## 3. Цели и плановый эффект

Показатель	База	Цель
Время формирования сводки планируемых/выполненных работ, часы	11.5	5.6
Количество ошибок, допущенных в процессе формирования сводки работ дорожным мастером	10	0

## 4. Ключевые события проекта

Наименование	Начало	Окончание
Старт проекта	20.06.2022	
1. Диагностика и целевое состояние	20.06.2022	01.08.2022
1.1. Разработка текущей карты процесса	20.06.2022	29.06.2022
1.2. Сбор фактических данных	30.06.2022	19.07.2022
1.3. Разработка целевой карты процесса	20.07.2022	24.07.2022
1.4. Разработка плана мероприятий	25.07.2022	01.08.2022
2. Реализация плана мероприятий по улучшению	02.08.2022	10.08.2022
2.1. Совещание по защите подходов внедрения	02.08.2022	02.08.2022
2.2. Внедрение мероприятий	03.08.2022	10.08.2022
3. Анализ результатов и закрытие проекта	11.08.2022	26.08.2022
3.1. Мониторинг достигнутых результатов	11.08.2022	16.08.2022
3.2. Оформление карты достигнутого состояния процесса	17.08.2022	19.08.2022
3.3. Разработка стандарта/норматива и тиражирование	17.08.2022	23.08.2022
3.4. Закрытие проекта (отчет руководителю)	24.08.2022	26.08.2022

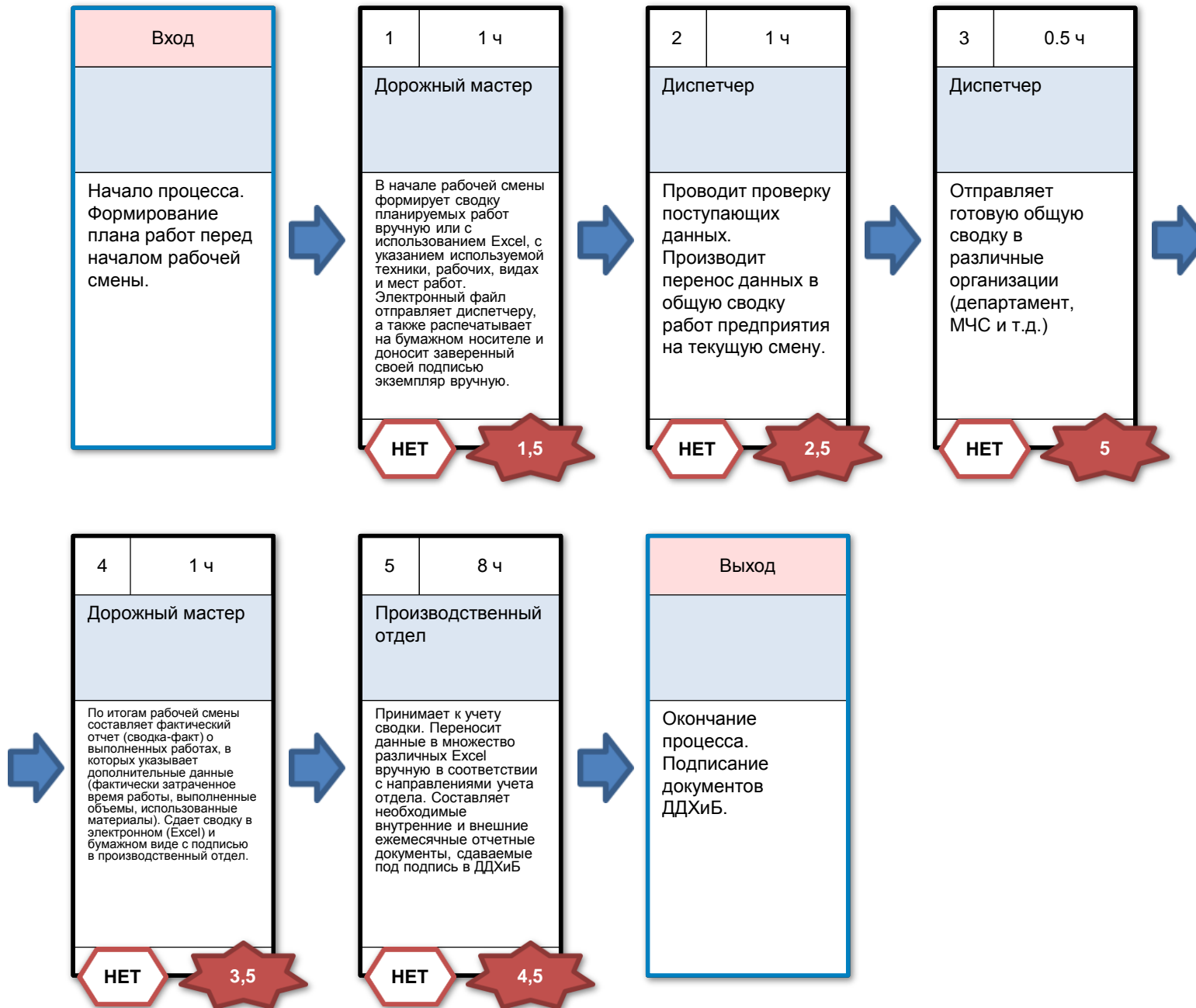
Руководитель ОИВ / ОМСУ

Руководитель проекта

Руководитель проектного офиса



# КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:  
**11.5 ч**

**Проблемы:**

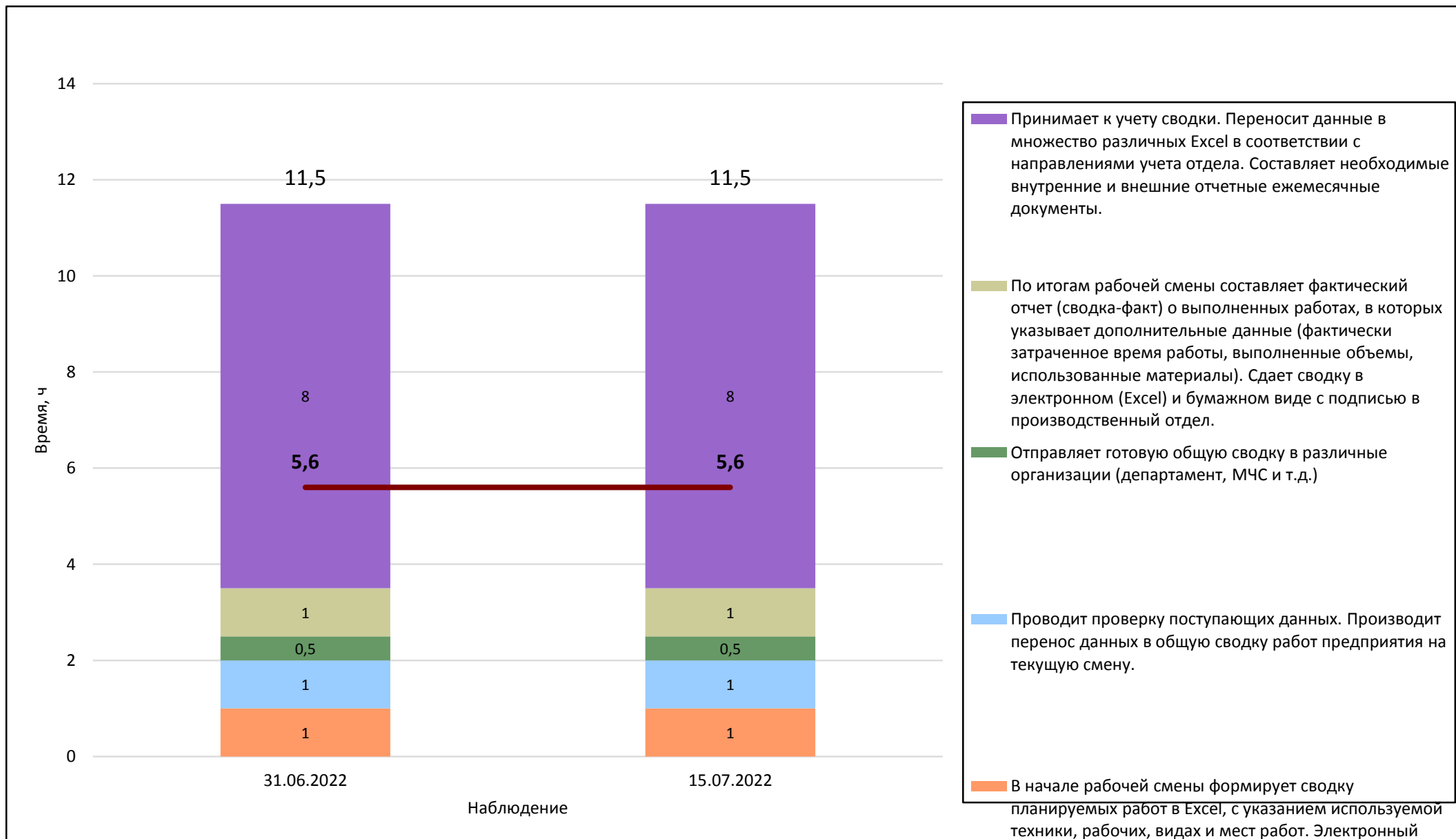
1. Составление сводок вручную вызывает ошибки при указании различных данных. Отсутствует единый перечень видов и мест работ, используемых всеми дорожными мастерами. Отсутствует единая форма сводки.
2. Составление единой сводки вручную из отдельных сводок всех дорожных мастеров занимает много времени и из-за большого объема данных и сопряжено с допущением ошибок и неточностей.
3. Ручное заполнение фактической сводки занимаем много времени. Во множестве данных, заносимых вручную, повышается вероятность возникновения ошибок.
4. Перенос данных из сводок в отчеты Excel занимает много времени. При возникновении потребности провести быстрый анализ данных за большой период или смежных данных из разных Excel возникает проблема в оперативности составления такой отчетности. Отсутствует единая база данных.
5. Отсутствует регламент учета производственных работ. Весь процесс протекает по исторически сложившимся правилам.

**Легенда:**





# СБОР ФАКТИЧЕСКИХ ДАННЫХ ПРОЦЕССА

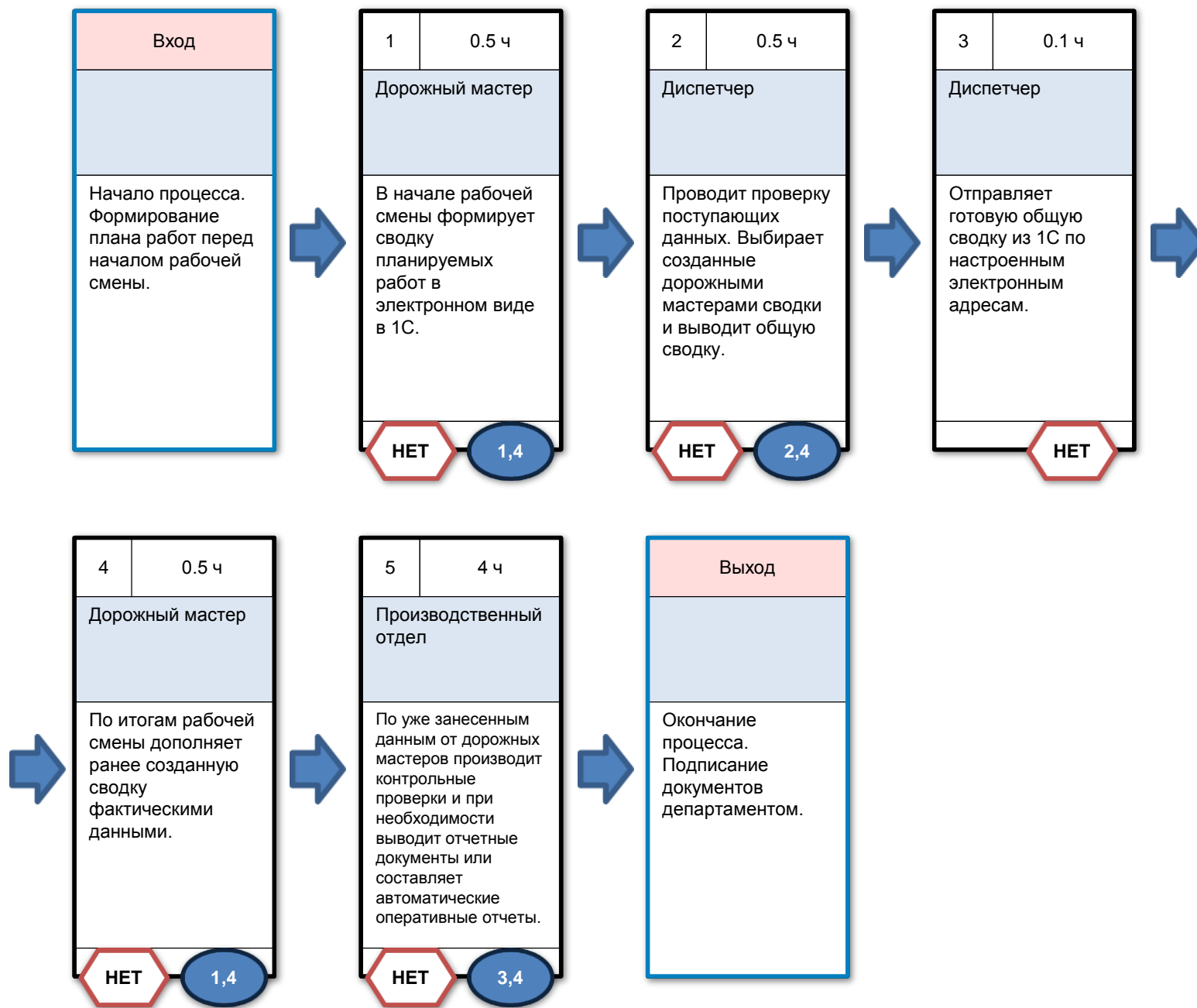




n/n	Проблема	Причина	Решение
1	Составление сводок вручную вызывает ошибки при указании различных данных. Отсутствует единый перечень видов и мест работ, используемых всеми дорожными мастерами.	Отсутствие вспомогательных автоматизированных систем, сочетающих в себе единую базу видов и мест работ, а также позволяющую упростить и ускорить составление сводки.	Разработать на базе 1С функционал, позволяющий вести электронные сводки мастеров.
2	Составление единой сводки вручную из отдельных сводок всех дорожных мастеров занимает много времени и из-за большого объема данных и сопряжено с допущением ошибок и неточностей.	Отсутствие вспомогательных автоматизированных систем, сочетающих в себе единую базу видов и мест работ, а также позволяющую упростить и ускорить составление единых сводок.	Разработать на базе 1С функционал, позволяющий выводить единую сводку работ по уже занесенным первичным сводкам дорожных мастеров.
3	Ручное заполнение фактической сводки занимает много времени. Во множестве данных, заносимых вручную, повышается вероятность возникновения ошибок.	Отсутствие вспомогательных автоматизированных систем, сочетающих в себе единую базу видов и мест работ, а также позволяющую упростить и ускорить составление фактических сводок.	Разработать на базе 1С функционал, позволяющий вести электронные сводки мастеров.
4	Перенос данных из сводок в отчеты Excel занимает много времени. При возникновении потребности провести быстрый анализ данных за большой период или смежных данных из разных Excel возникает проблема в оперативности составления такой отчетности. Отсутствует единая база данных.	Отсутствие вспомогательных автоматизированных систем, позволяющих получать информацию по уже занесенным данным дорожными мастерами.	Разработать на базе 1С функционал, позволяющий вести электронные сводки мастеров, по занесению которых можно было бы выводить итоговые данные и уйти от ручного переноса данных из одного вида в другой.



# КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:  
**5.6 ч**

## Предлагаемые решения:

1. Разработать на базе 1С функционал, позволяющий дорожным мастерам вести электронные сводки в единой базе вместо Excel
2. Разработать на базе 1С функционал, позволяющий диспетчерам выводить единую сводку работ более оперативно
3. Разработать на базе 1С функционал, позволяющий производственному отделу выводить необходимые формы отчетности на основе уже занесенным данным
4. Разработать и утвердить регламент учета производственных работ

## Легенда:

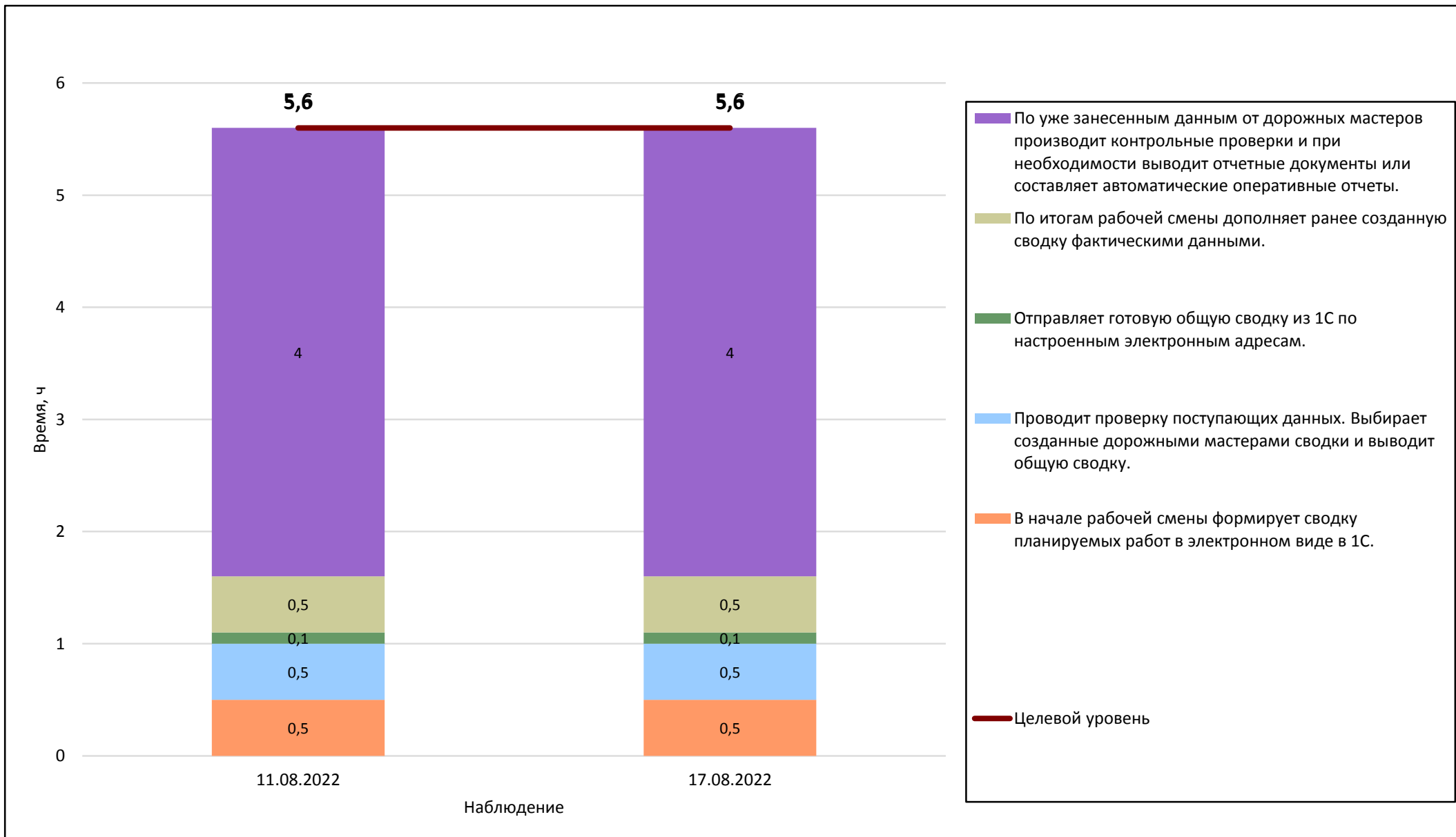




пп	Задача, Ответственный	План	Факт	Замечания	Статус
1	Разработать на базе 1С функционал, позволяющий дорожным мастерам вести электронные сводки в единой базе вместо Excel  (Ответственный: Варфоломеев Андрей Николаевич)	10.08.2022	10.08.2022		●
2	Разработать на базе 1С функционал, позволяющий диспетчерам выводить единую сводку работ более оперативно  (Ответственный: Варфоломеев Андрей Николаевич)	18.08.2022	18.08.2022		●
3	Разработать на базе 1С функционал, позволяющий производственному отделу выводить необходимые формы отчетности на основе уже занесенным данным  (Ответственный: Варфоломеев Андрей Николаевич)	18.08.2022	18.08.2022		●
4	Разработать и утвердить регламент учета производственных работ  (Ответственный: Варфоломеев Андрей Николаевич)	18.08.2022	18.08.2022		●



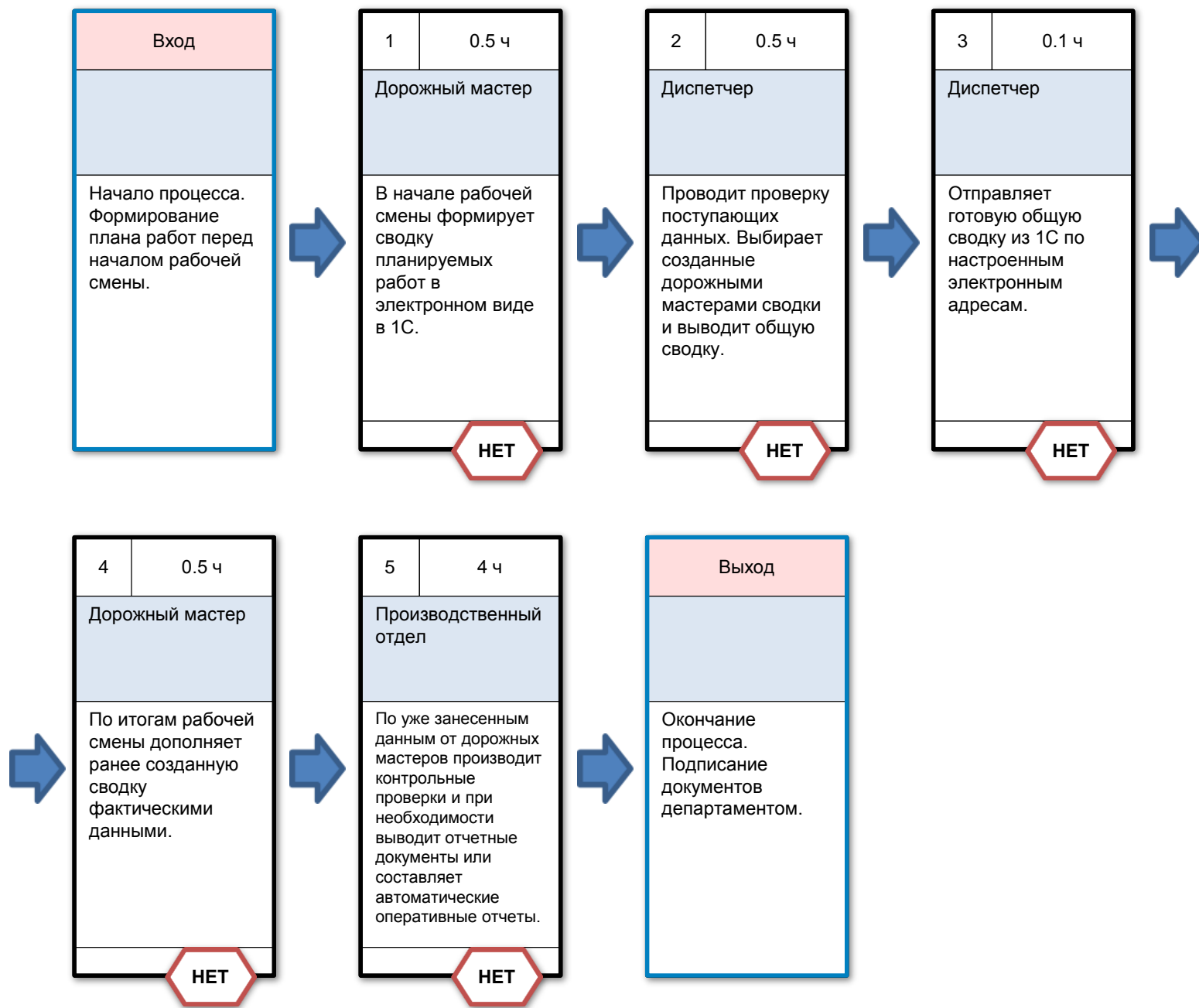
# МОНИТОРИНГ ДОСТИГНУТЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ







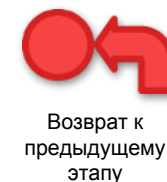
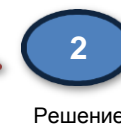
# КАРТА ДОСТИГНУТОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:  
**5.6 ч**

Решения:

Легенда:



Длительность по регламенту

Длительность по регламенту



пп	Показатель	База	Цель	Факт	Комментарий
1	Время формирования сводки планируемых/выполненных работ, часы	11.5	5.6	5.6	
2	Количество ошибок, допущенных в процессе формирования сводки работ дорожным мастером	10	0	0	

**Решение:**

Закрывать проект

**Комментарии к решению:**



# ПРИЛОЖЕНИЯ



# ПРИЛОЖЕНИЯ - КОМАНДА ПРОЕКТА

---

## ВЛАДЕЛЕЦ ПРОЦЕССА

---

**Поносов Григорий Игоревич**  
Начальник технического отдела

## РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА

---

**Поносов Григорий Игоревич**  
Начальник технического отдела

## КОМАНДА ПРОЕКТА

---

**Благодарный Анатолий Николаевич**  
Главный диспетчер

**Варфоломеев Андрей Николаевич**  
Инженер-электроник

**Данилин Алексей Юрьевич**  
Начальник участка по содержанию грунтовых дорог, искусственных сооружений и элементов обустройства

**Коньякова Марина Вениаминовна**  
Начальник производственного отдела

**Мисюркеев Артем Владимирович**  
Начальник участка по ремонту автомобильных дорог и объектов благоустройства

**Потапов Максим Владимирович**  
Начальник участка по механизированной уборке автомобильных дорог

## Карта текущего состояния процесса

**Участник процесса**

**Дорожный мастер**

Формирует сводку работ вручную.  
Передает диспетчеру

1 час

1 час

Составляет фактический отчет. Сдает сводку в производственный отдел.

Составление сводок вручную вызывает ошибки. Нет единого перечня видов и мест работ.

Ручное заполнение фактической сводки занимает много времени.

**Диспетчер**

1 час  
Проводит проверку данных.  
Формирует общую сводку

0,5 часа

Отправляет готовую общую сводку в департамент, МЧС и т.д.

Составление единой сводки занимает много времени и сопряжено с ошибками

**Производственный отдел**

Отсутствует регламент учета производственных работ

4 часа

Переносит данные в Excel в соответствии с направлениями учета

4 часа

Составляет необходимые отчетные документы.

Перенос данных из сводок в отчеты Excel занимает много времени. Нет возможности составить быстрый отчет

**Департамент**

Подписание документов

Общее время протекания процесса

**Время протекания процесса = 11,5 часов**

## Карта целевого состояния процесса

**Участник процесса**

Дорожный мастер

Формирует сводку работ вручную.  
Передает диспетчеру

0,5 часа

0,5 часа

Составляет фактический отчет. Сдаёт сводку в производственный отдел.

Разработать на базе 1С функционал, позволяющий вести электронные сводки мастеров.

Диспетчер

Проводит проверку данных.  
Формирует общую сводку

0,5 часа

Отправляет готовую общую сводку в департамент, МЧС и т.д.

0,1 часа

Разработать на базе 1С функционал, позволяющий выводить единую сводку работ.

Производственный отдел

2 часа

Выводит внутренние отчеты

2 часа

Составляет отчетные документы в департамент

Разработать на базе 1С функционал выводить итоговые данные по занесенным сводкам мастеров

Департамент

Разработать и утвердить регламент учета производственных работ

Подписание документов

Общее время протекания процесса

**Время протекания процесса = 5,6 часов**



## ПРИЛОЖЕНИЯ - ЭФФЕКТ ОТ МЕРОПРИЯТИЙ

n/n	Наименование мероприятия	Эффект от мероприятия
1	Разработать на базе 1С функционал, позволяющий: 1. Дорожным мастерам вести электронные сводки в единой базе вместо Excel. 2. Диспетчерам выводить единую сводку работ более оперативно. 3. Производственному отделу выводить необходимые формы отчетности на основе уже занесенных данных	1. Сводки мастеров ведутся в единой электронной базе с едиными справочниками, позволяющие формировать сводки без ошибок и более оперативно. 2. Диспетчеру при составлении единой сводки не нужно вручную переносить данные из всех сводок мастеров. Программа позволяет одновременно вывести единую сводку по уже занесенным данным дорожными мастерами. 3. Производственному отделу не нужно составлять множество отчетов в Excel вручную. По уже занесенным данным вывод информации осуществляется в реальном времени без задержек.
2	Разработать и утвердить регламент учета производственных работ	Единый регламент учета производственных работ позволил унифицировать все этапы процесса.

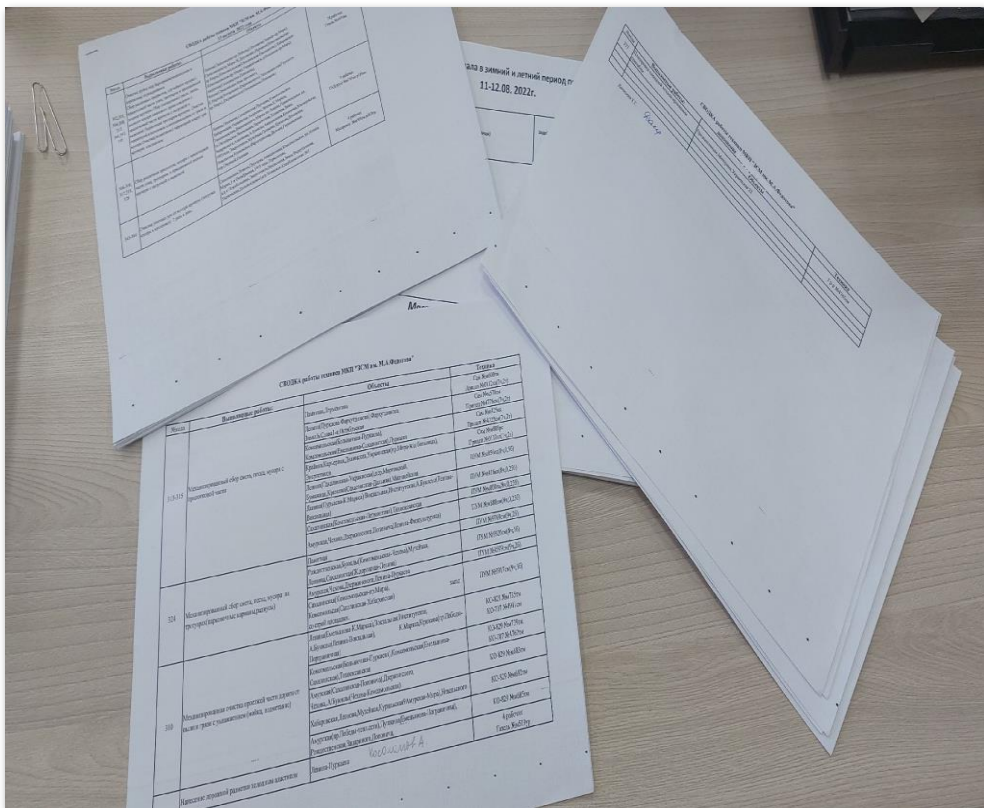
**Наименование мероприятия:**

Разработать на базе 1С функционал, позволяющий: 1. Дорожным мастерам вести электронные сводки в единой базе вместо Excel. 2. Диспетчерам выводить единую сводку работ более оперативно. 3. Производственному отделу выводить необходимые формы отчетности на основе уже занесенных данных

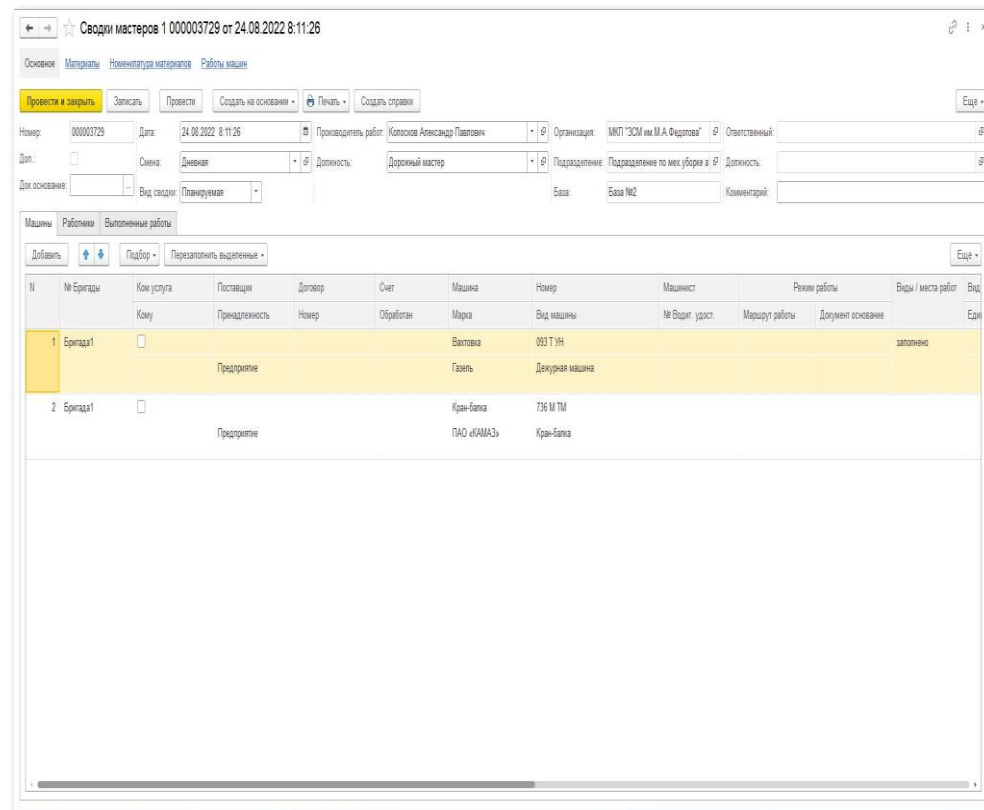
**Эффект от мероприятия:**

1. Сводки мастеров ведутся в единой электронной базе с едиными справочниками, позволяющие формировать сводки без ошибок и более оперативно.
2. Диспетчеру при составлении единой сводки не нужно вручную переносить данные из всех сводок мастеров. Программа позволяет одновременно вывести единую сводку по уже занесенным данным дорожными мастерами.
3. Производственному отделу не нужно составлять множество отчетов в Excel вручную. По уже занесенным данным вывод информации осуществляется в реальном времени без задержек.

**БЫЛО:**



**СТАЛО:**







МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЕННОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ «ЗАВОД СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ  
ИМЕНИ ГЕРОЯ СОВЕТСКОГО СОЮЗА  
М.А. ФЕДОВОА»  
городского округа «Город Южно-Сахалинск»  
(МКП «ЗСМ им. М.А. Федотова»)

693000, РОССИЯ, ЮЖНО-САХАЛИНСК, ул. Ленина 480  
ТЕЛ:ФАКС: 73-55-29  
эл. адрес: [info@zsmfedotova.ru](mailto:info@zsmfedotova.ru)

## ПРИКАЗ

г. Южно-Сахалинск

«18» август 2022 г.

№ 154-П

О введении стандарта

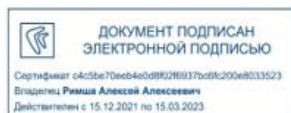
В целях оптимизации процесса учета производственных работ,

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить стандарт работы в программе 1С «Учет дорожных работ» при формировании, как единой сводки работ на предстоящую смену, так и сводок работ, составляемыми производителями работ.

2. Контроль за исполнением приказа возложить на главного диспетчера Благодарного А.Н.

Директор



А.А. Римша

Утверждено приказом от 18.08.2022 г. № 154-П

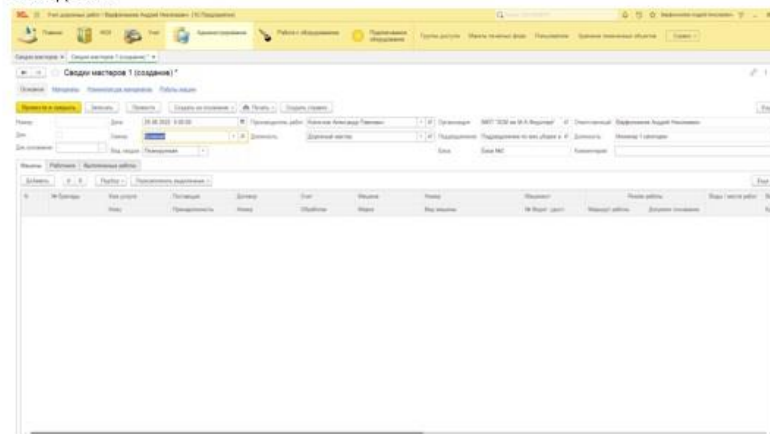
## СТАНДАРТ порядок работы по учету дорожных работ в программе 1С «Учет дорожных работ»

### 1. Общие положения

1.1. Настоящий стандарт разработан в целях унификации и закрепления порядка учета дорожных работ на предприятии.

### 2. Порядок работы в программе 1С «Учет дорожных работ»

2.1. В начале дневной или ночной рабочей смены необходимо создать сводку планируемых работ. Для этого необходимо запустить программу 1С «Учет дорожных работ» и перейти в раздел «Учет» на верхней панели разделов. Далее в открывшемся разделе необходимо выбрать «Сводки мастеров» и нажать кнопку «Создать».



2.2. В открывшемся новом документе первично необходимо заполнить реквизиты из шапки документа, такие как: «Дата», «Смена» и т.д.



Спасибо за внимание.