



**ПРАВИТЕЛЬСТВО  
САХАЛИНСКОЙ  
ОБЛАСТИ**

Отчетная презентация проекта повышения эффективности

---

## **Оптимизация процесса учета, хранения и применения возвратных материалов**

**ДОКЛАДЧИК:**

**Боровик Сергей Витальевич**

Директор

**ОРГАНИЗАЦИЯ:**

Департамент дорожного хозяйства и благоустройства



## 1. Вовлеченные лица и рамки проекта

### Заказчик процесса:

Первый вице-мэр Гринберг Александр Маркович

### Вордмастер процесса:

Департамент дорожного хозяйства и благоустройства администрации города Южно-Сахалинска, ИКУ «Управление мониторинга дорожного хозяйства и благоустройства города Южно-Сахалинска» (далее – ИКУ «УМДХиБ»), ИКУ «Управление дорожного хозяйства и благоустройства города Южно-Сахалинска» (далее – ИКУ «УДХиБ»), ИКУ «Завод строительных материалов им. М.А. Федотова», организации - подрядчики по выполнению работ реконструкции, капитальному ремонту, ремонту и содержанию автомобильных дорог

### Владелец процесса:

Федосук Сергей Александрович

Начальник учреждения ИКУ «УМДХиБ»

### Руководитель проекта:

Боревик Сергей Витальевич

### Директор

### Команда проекта:

Балько Максим Павлович; Касима Светлана Александровна; Негуренко Андрей Александрович; Поликарпова Анна Александровна; Ринаев Алексей Алексеевич;

## 2. Обоснование выбора

### Описание проблемы:

Утилизация полезных ресурсов

### Ключевой риск:

Потеря возвратных материалов ведет к перерасходу бюджетных средств в связи с лишними тратами на обеспыливание дорог.

## 3. Цели и плановый эффект

Показатель	База	Цель
Время протекания процесса применения возвратных материалов (ВМ), кл.дн.	55	20

## 4. Ключевые события проекта

Наименование	Начало	Окончание
Старт проекта	01.04.2022	
1. Динамика и целевое состояние	01.04.2022	30.05.2022
1.1. Разработка текущей карты процесса	01.04.2022	15.04.2022
1.2. Сбор фактических данных	01.05.2022	30.05.2022
1.3. Разработка целевой карты процесса	10.05.2022	19.05.2022
1.4. Разработка плана мероприятий	20.05.2022	30.05.2022
2. Реализация плана мероприятий по улучшению	31.05.2022	30.06.2022
2.1. Совещание по защите подхода внедрения	31.05.2022	31.05.2022
2.2. Внедрение мероприятий	01.06.2022	30.06.2022
3. Анализ результатов и закрытие проекта	01.07.2022	30.08.2022
3.1. Мониторинг достигнутых результатов	01.07.2022	31.07.2022
3.2. Оформление карты достигнутого состояния процесса	01.08.2022	31.08.2022
3.3. Разработка стандартизации и тиражирование	01.08.2022	31.08.2022
3.4. Закрытие проекта (отчет руководителя)	10.08.2022	31.08.2022

Руководитель ОИВ/ОМСУ

Руководитель проекта

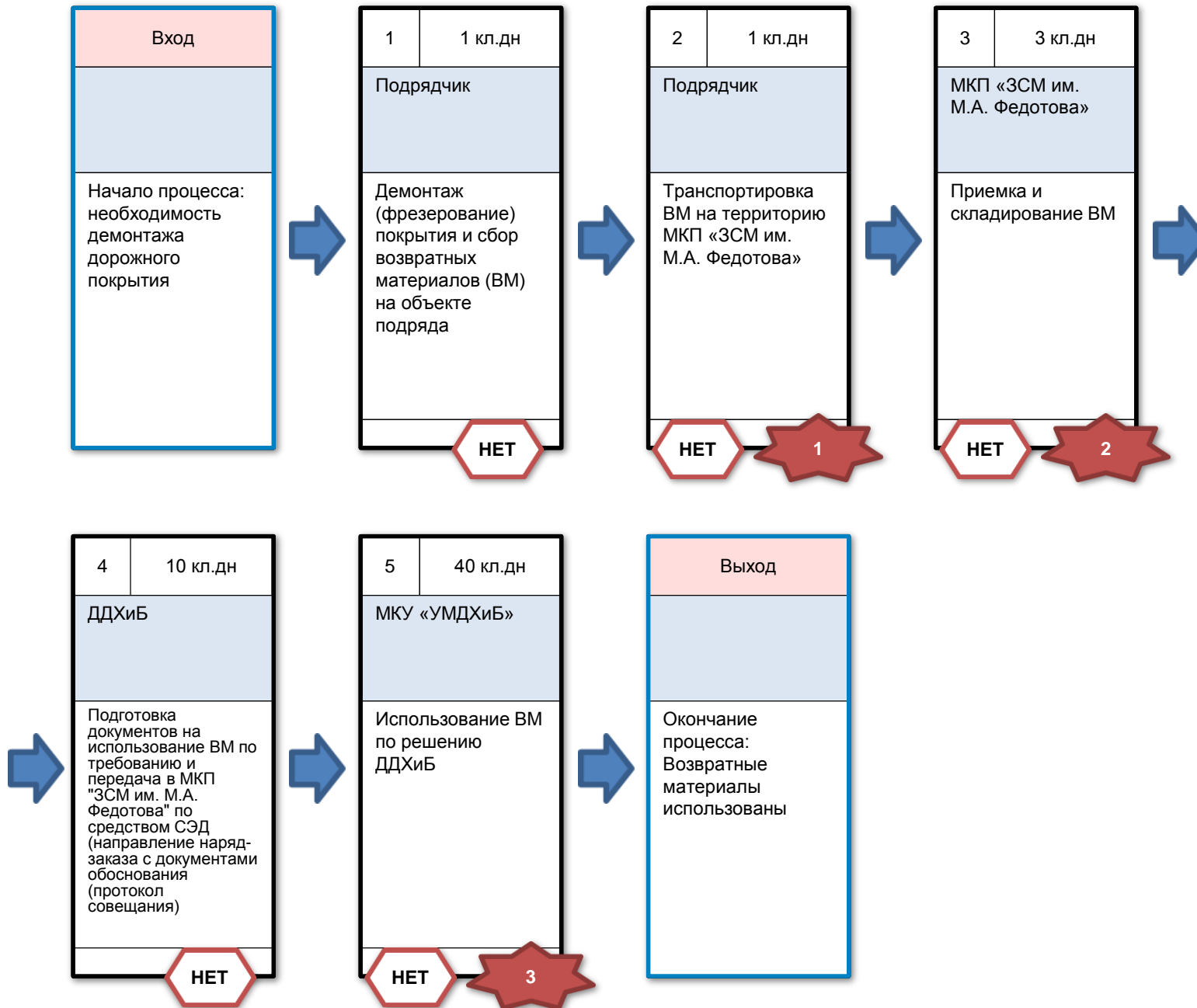
В.Боревик

Руководитель проектного

офиса  
В.А.Кожухов



# КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:  
**55 кл.дн**

**Проблемы:**

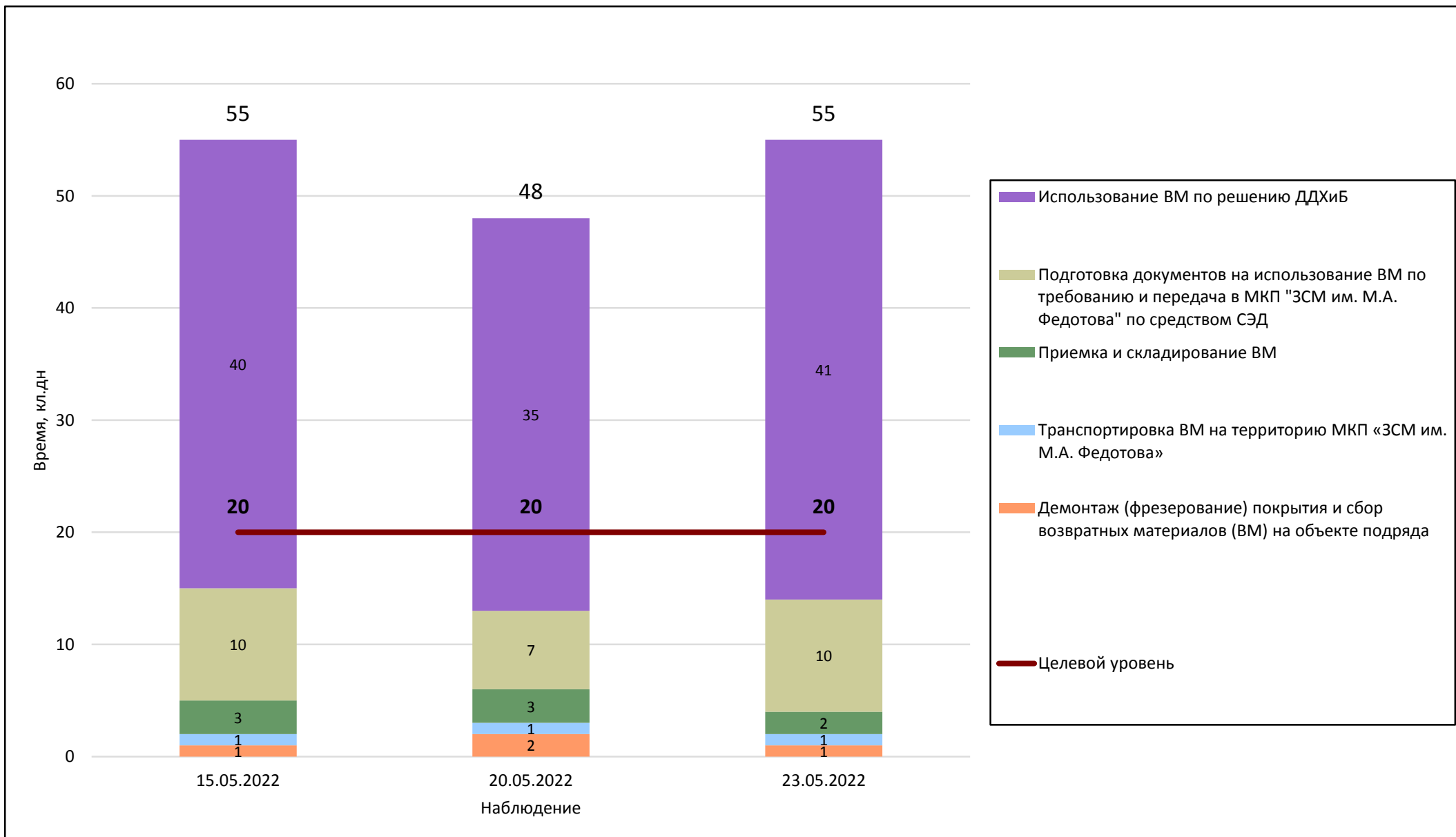
1. Не закреплено место хранения ВМ
2. Нет контроля сохранности в месте складирования
3. Нет учета использования ВМ

**Легенда:**





# СБОР ФАКТИЧЕСКИХ ДАННЫХ ПРОЦЕССА

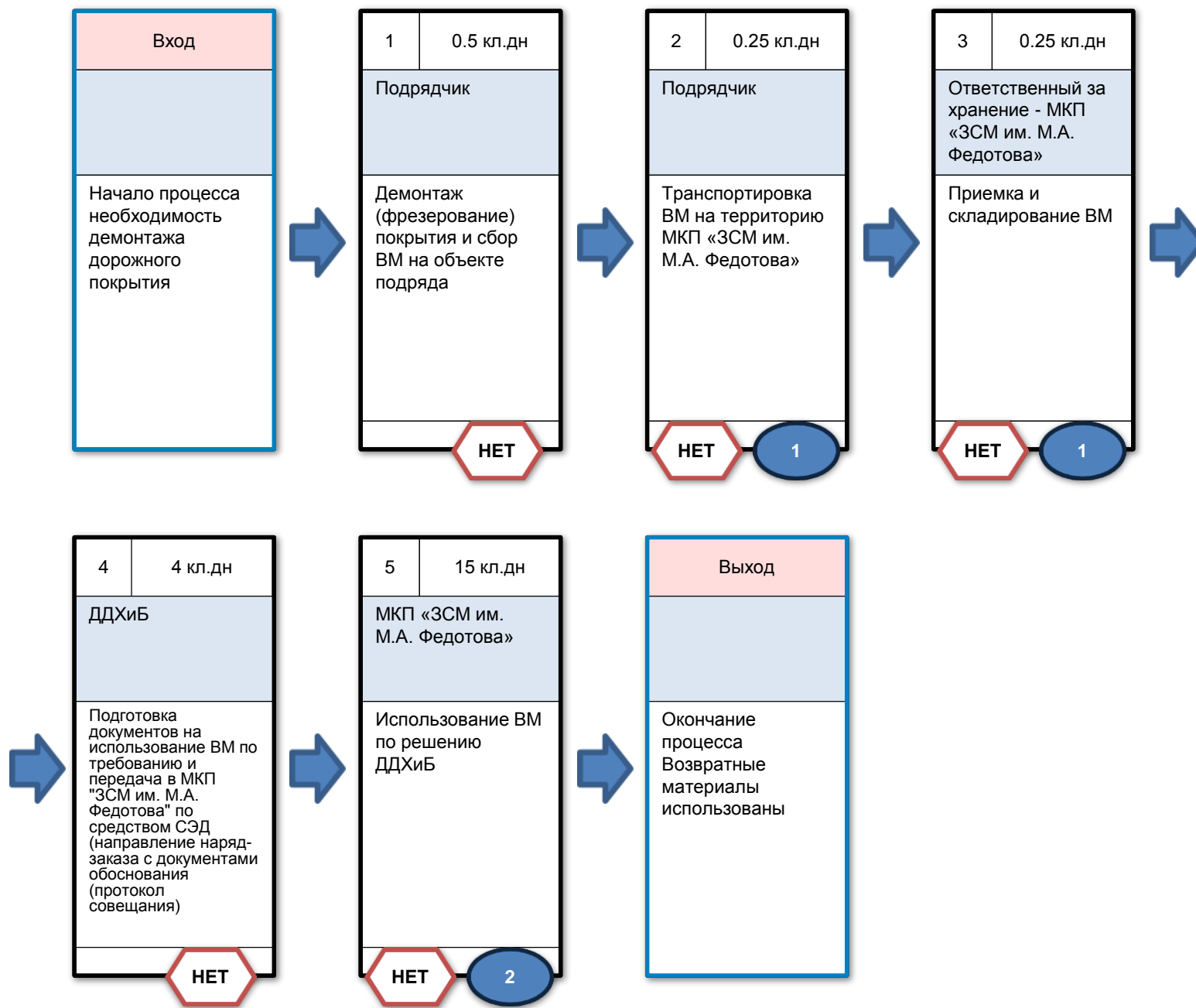




п/п	Проблема	Причина	Решение
1	Не закреплено место хранения ВМ	Не регламентировано место хранения	Разработать и внедрить Порядок учета, хранения и применения фрезерованного асфальтобетона
2	Нет контроля сохранности в месте складирования	Использование ВМ не регламентировано,	Разработать и внедрить Порядок учета, хранения и применения фрезерованного асфальтобетона
3	Нет учета использования ВМ	Не назначено ответственное лицо за использование ВМ, сложность в отслеживании требуемого количества материала	Формирование списка объектов для использования ВМ. Разработать форму акта обследования технического состояния улицы, с выездом комиссии



# КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:  
**20 кл.дн**

## Предлагаемые решения:

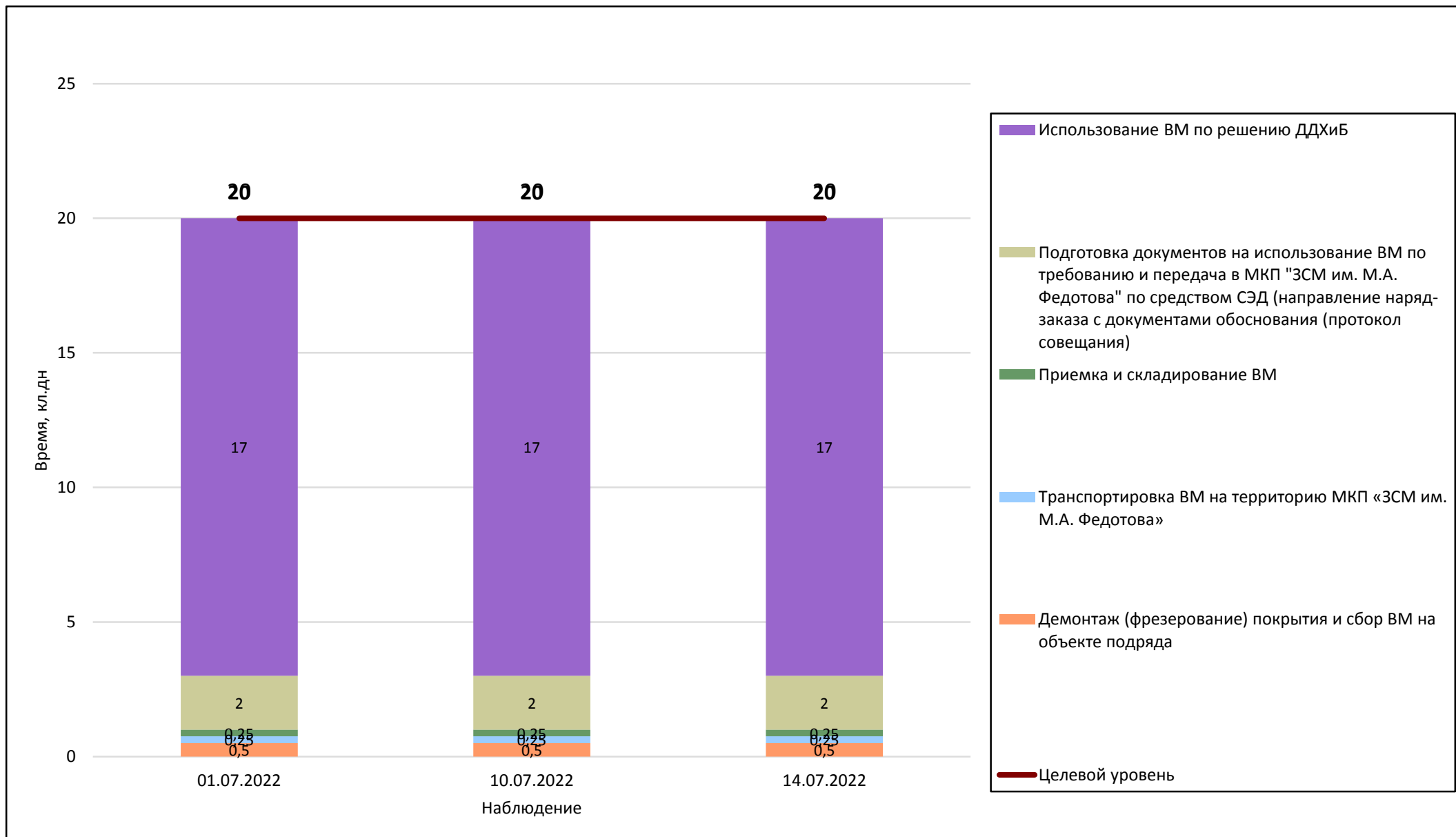
1. Разработать и внедрить Порядок учета, хранения и применения фрезерованного асфальтобетона
2. Формирование списка объектов для использования ВМ. Разработать форму акта обследования технического состояния улицы, с выездом комиссии

## Легенда:





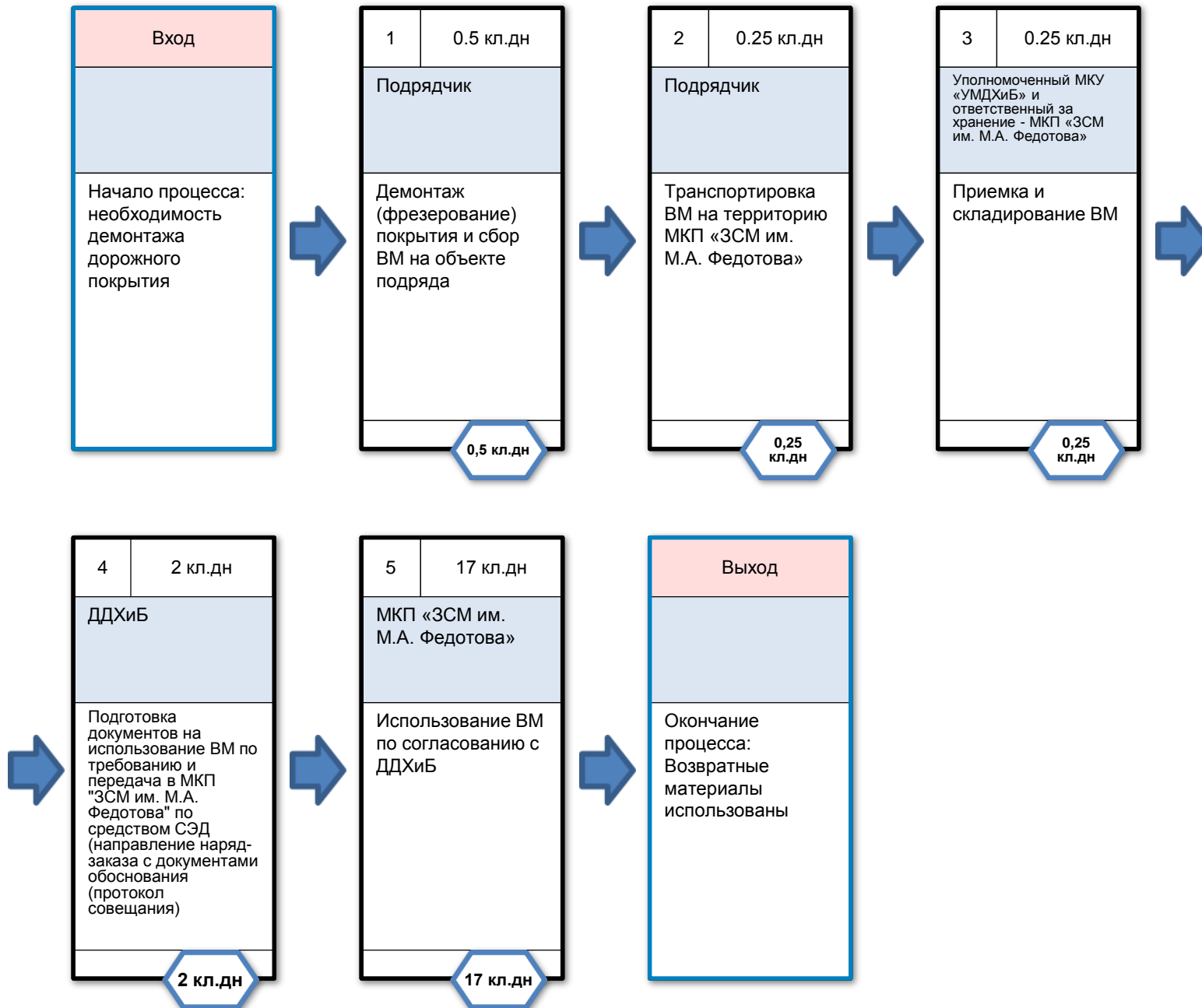
пп	Задача, Ответственный	План	Факт	Замечания	Статус
1	Разработать и внедрить Порядок учета, хранения и применения фрезерованного асфальтобетона  (Ответственный: Касима Светлана Александровна)	30.06.2022	30.06.2022		●
2	Формирование списка объектов для использования ВМ. Разработать форму акта обследования технического состояния улицы, с выездом комиссии и определением тоннажа  (Ответственный: Нечепуренко Андрей Александрович)	30.06.2022	30.06.2022		●







# КАРТА ДОСТИГНУТОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса:  
**20 кл.дн**

Решения:

Легенда:



Проблема



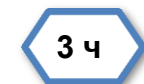
Решение



Возврат к  
предыдущему  
этапу



Длительность  
по регламенту



Длительность  
по регламенту



пп	Показатель	База	Цель	Факт	Комментарий
1	Время протекания процесса применения возвратных материалов (ВМ), кл.дн.	55	20	20	

**Решение:**

Закрывать проект

**Комментарии к решению:**



# ПРИЛОЖЕНИЯ



## ВЛАДЕЛЕЦ ПРОЦЕССА

---

**Федорук Сергей Александрович**  
Начальник учреждения МКУ "УМДХиБ"

## РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА

---

**Боровик Сергей Витальевич**  
Директор

## КОМАНДА ПРОЕКТА

---

**Валько Максим Павлович**  
Начальник отдела  
перспективного развития

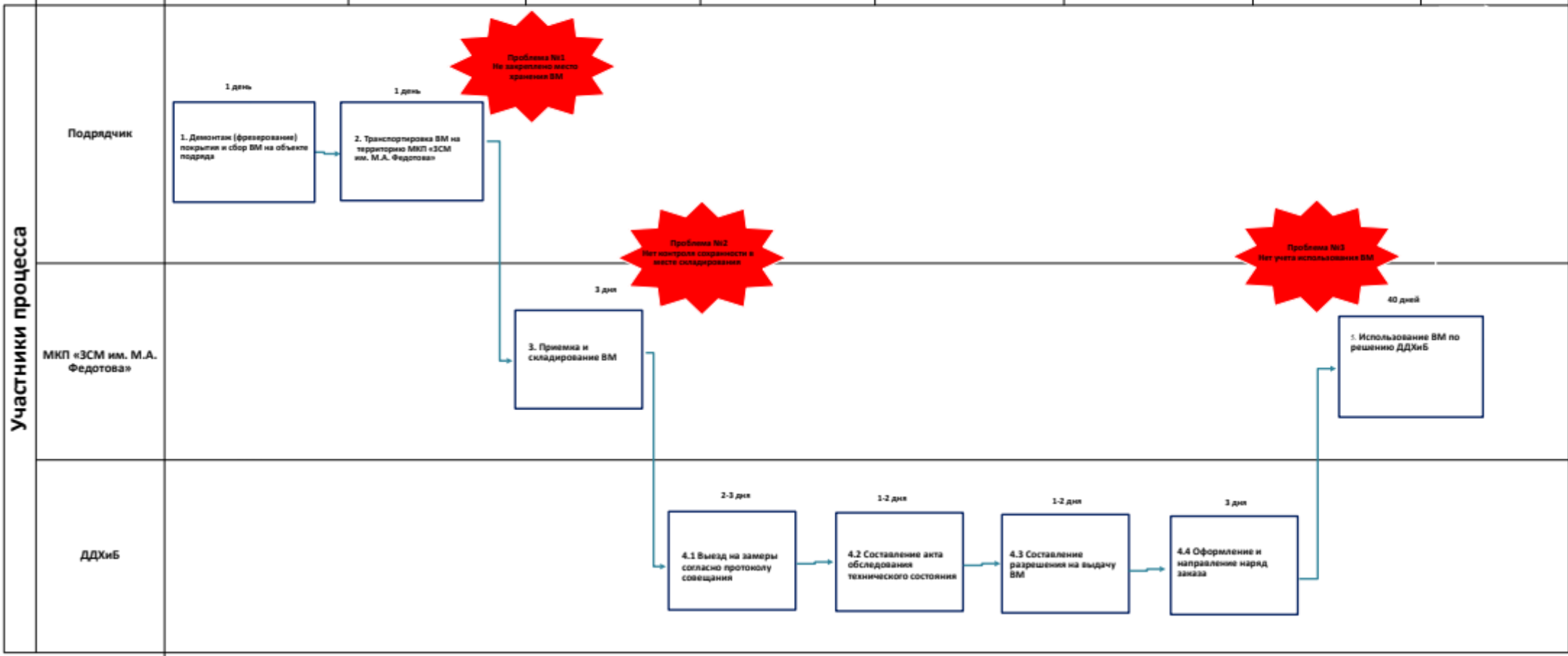
**Касима Светлана  
Александровна**  
Главный бухгалтер МКУ  
"УМДХиБ"

**Нечепуренко Андрей  
Александрович**  
Начальник отдела по  
содержанию автомобильных  
дорог

**Поликарпова Анна  
Александровна**  
Инспектор по основной  
деятельности 1 категории

**Римша Алексей Алексеевич**  
Директор МКУ "Завод  
строительных материалов  
им. Героя Советского Союза  
М.А. Федотова"

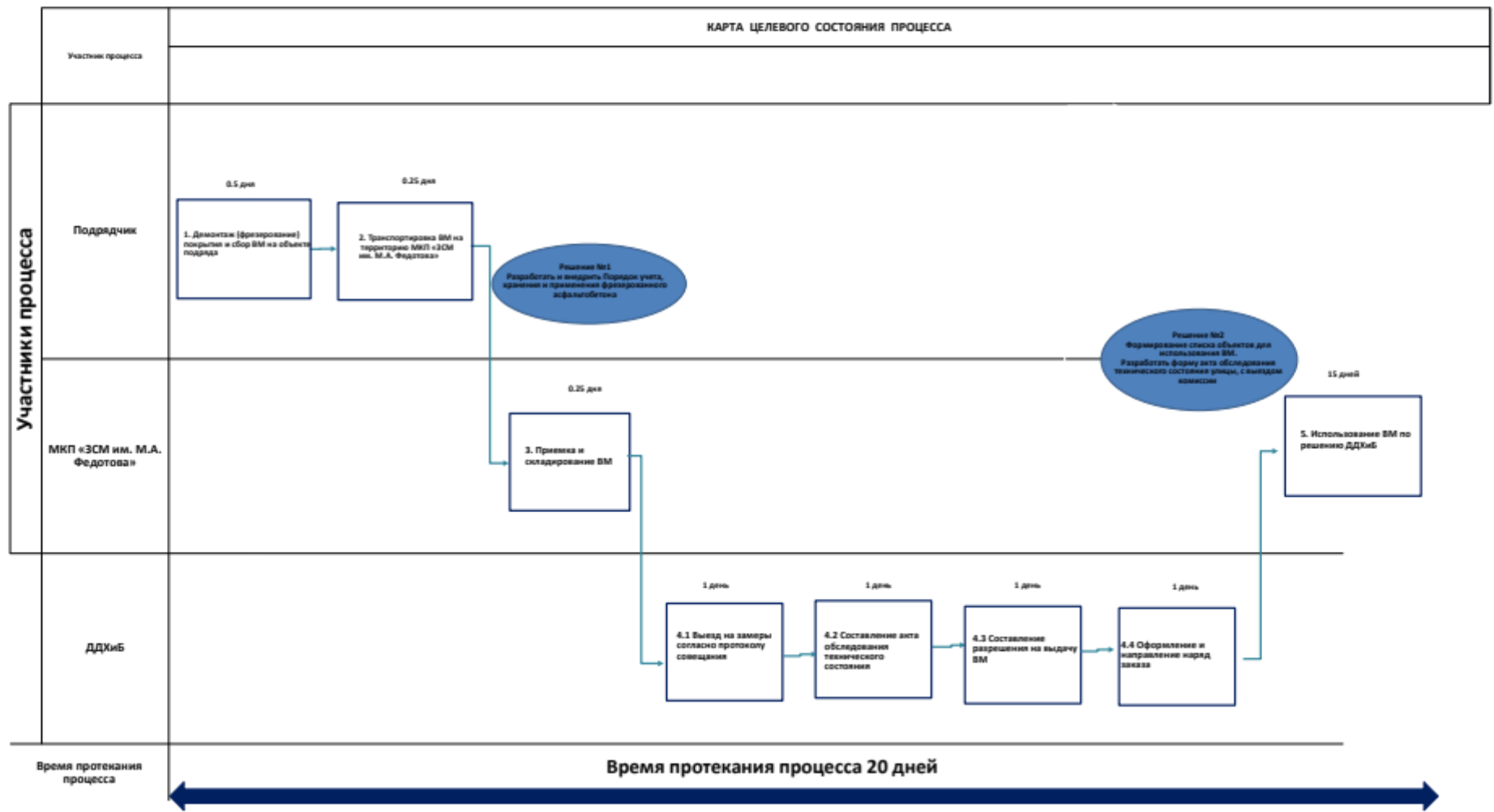
КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



Время протекания процесса

Время протекания процесса 55 дней







# ПРИЛОЖЕНИЯ - ЭФФЕКТ ОТ МЕРОПРИЯТИЙ

n/n	Наименование мероприятия	Эффект от мероприятия
1	Разработать и внедрить Порядок учета, хранения и применения фрезерованного асфальтобетона	Целевое использование ВМ, сокращение времени от изъятия до применения с 55 до 20 кл. дней. Экономический эффект составляет 5 886 548 руб (Стоимость полива водой ( с доставкой ) рассчитана по федеральным ценам в текущем уровне цен, умноженная на количество дней в периоде (100) и умноженная на количество поливов в день (3). Тем самым стоимость полива на 1 м2 с учетом доставки материала составляет 236 руб. за сезон. 236 руб. x 24 943 м2 = 5 886 548 руб.)
2	Формирование списка объектов для использования ВМ. Разработать форму акта обследования технического состояния улицы, с выездом комиссии и определением тонажа	Определение точного количества требуемого материала



## Наименование мероприятия:

Разработать и внедрить Порядок учета, хранения и применения фрезерованного асфальтобетона

## Эффект от мероприятия:

Целевое использование ВМ, сокращение времени от изъятия до применения с 55 до 20 кл. дней.

Экономический эффект: Стоимость полива водой ( с доставкой ) рассчитана по федеральным ценам в текущем уровне цен, умноженная на количество дней в периоде (100) и умноженная на количество поливов в день (3).

Тем самым стоимость полива на 1 м<sup>2</sup> с учетом доставки материала составляет 236 руб. за сезон.

236 руб. x 24 943 м<sup>2</sup> = 5 886 548 руб.

## СТАЛО:



ДЕПАРТАМЕНТ ДОРОЖНОГО ХОЗЯЙСТВА И БЛАГОУСТРОЙСТВА  
АДМИНИСТРАЦИИ ГОРОДА ЮЖНО-САХАЛИНСКА

### ПРИКАЗ

от "22" 09 2022г. № 108

Об утверждении Порядка учета, хранения и применения фрезерованного асфальтобетона (в новой редакции)

В целях обеспечения надлежащего учета, хранения и эффективного применения фрезерованного асфальтобетона для нужд города Южно-Сахалинска, в соответствии с Федеральным законом от 06.10.2003 № 131-ФЗ "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации", Федеральным законом от 08.11.2007 № 257-ФЗ "Об автомобильных дорогах и о дорожной деятельности в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации"

#### ПРИКАЗЫВАЮ

1. Утвердить в новой редакции Порядок учета, хранения и применения фрезерованного асфальтобетона согласно приложению к настоящему приказу.
2. Муниципальному казенному учреждению «Управление мониторинга дорожного хозяйства и благоустройства города Южно-Сахалинска» (Федорук С.А.):
  - 2.1. В течение 10 рабочих дней со дня принятия настоящего приказа разработать и утвердить приказом МКУ «УМДХиБ» положение о комиссии по использованию возвратных материалов, состав комиссий;
  - 2.2. Осуществлять контроль фактического объема возвратных материалов, образовавшихся в процессе производства работ по содержанию, ремонту автомобильных дорог общего пользования местного значения города Южно-Сахалинска, расположенных на территории городского округа «Город Южно-Сахалинска», и использования возвратных материалов.
3. Приказ ДДХИБ от 01.11.2021 №140 «Об утверждении Порядка учета, хранения и применения фрезерованного асфальтобетона» признать утратившим силу с даты подписания настоящего приказа.
4. Контроль исполнения настоящего приказа оставляю за собой.

Директор Департамента

С.В.Боролик





## Наименование мероприятия:

Формирование списка объектов для использования ВМ. Разработать форму акта обследования технического состояния улицы, с выездом комиссии и определением тонажа

## Эффект от мероприятия:

Определение точного количества требуемого материала

**СТАЛО:**

Расход асфальта фрезерованного (администрация) в июле 2022 года

дата	письмо	подрядчик	вывоз на объект	фактически отпущено
			адрес	
28.06.2022	ДДХиБ	МКП ЗСМ	временная парковка на привокзальной площади ул.А.Буюклы	371,5
07.07.2022	ДДХиБ	МКП ЗСМ	ул.Фиалковая	102,78
07.07.2022	ДДХиБ	ООО Стройпрогресс	ул.Луговая	92,64
02.08.2022	ДДХиБ	ООО Домострой	Поповича,79	30,16
26.07.2022	ДДХиБ	ООО Альфа	Н-Александровск	679,54
26.07.2022	ДДХиБ	МКП ЗСМ	ул.Чехова,31	200,62
26.07.2022	ДДХиБ	МКП ЗСМ	ул.Речная	112,32
26.07.2022	ДДХиБ	МКП ЗСМ	ул.Парникова	151,34
26.07.2022	ДДХиБ	МКП ЗСМ	ул.Советская	101,76
списываем Актами за июль				<b>1842,66</b>

## АКТ обследования технического состояния улицы

Южно-Сахалинск

от 05.07.2022

Место расположение объекта:

Комиссия в составе:

Выявленные при обследовании замечания:

Выявлена необходимость в использовании фрезерованного асфальтобетона в объеме:

---

---

---



ДЕПАРТАМЕНТ ДОРОЖНОГО ХОЗЯЙСТВА И БЛАГОУСТРОЙСТВА  
АДМИНИСТРАЦИИ ГОРОДА ЮЖНО-САХАЛИНСКА

## ПРИКАЗ

от "12" 09 2022г. № 108

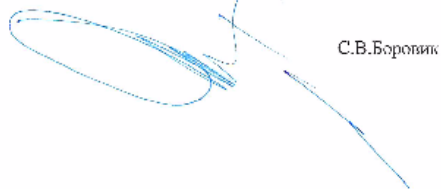
Об утверждении Порядка учета, хранения и применения фрезерованного асфальтобетона (в новой редакции)

В целях обеспечения надлежащего учета, хранения и эффективного применения фрезерованного асфальтобетона для нужд города Южно-Сахалинска, в соответствии с Федеральным законом от 06.10.2003 № 131-ФЗ "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации", Федеральным законом от 08.11.2007 № 257-ФЗ "Об автомобильных дорогах и о дорожной деятельности в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации"

### ПРИКАЗЫВАЮ

1. Утвердить в новой редакции Порядок учета, хранения и применения фрезерованного асфальтобетона согласно приложению к настоящему приказу.
2. Муниципальному казенному учреждению «Управление мониторинга дорожного хозяйства и благоустройства города Южно-Сахалинска» (Федорук С.А.):
  - 2.1. В течение 10 рабочих дней со дня принятия настоящего приказа разработать и утвердить приказом МКУ «УМ(ХиБ)» положение о комиссии по использованию возвратных материалов, состав комиссии;
  - 2.2. Осуществлять контроль фактического объема возвратных материалов, образовавшихся в процессе производства работ по содержанию, ремонту автомобильных дорог общего пользования местного значения города Южно-Сахалинска, расположенных на территории городского округа «Город Южно-Сахалинска», и использования возвратных материалов.
3. Приказ ДДХИБ от 01.11.2021 №140 «Об утверждении Порядка учета, хранения и применения фрезерованного асфальтобетона» признать утратившим силу с даты подписания настоящего приказа.
4. Контроль исполнения настоящего приказа оставляю за собой.

Директор Департамента



С.В.Боровик

Спасибо за внимание.