



АДМИНИСТРАЦИЯ ГОРОДА ЮЖНО-САХАЛИНСКА

**РАСПОРЯЖЕНИЕ**  
**вице-мэра**

от 16.05.2024 № 457-ДВМ

Об утверждении Порядка тиражирования результатов бережливых проектов и предложений по улучшению в администрации города Южно-Сахалинска

В соответствии со ст.16 Федерального закона от 06.10.2003 №131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», Указом Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2030 года», распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.10.2018 № 1288 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации», постановлением Правительства Сахалинской области от 30.06.2020 № 293 «Об организации проектной деятельности», распоряжением администрации города Южно-Сахалинска от 15.07.2021 № 458-р «Об утверждении Концепции цифровой трансформации муниципалитета на период до 2030 года», в целях внедрения апробированных результатов успешных бережливых проектов и предложений по улучшению в структурных подразделениях аппарата, отраслевых (функциональных) органах администрации города Южно-Сахалинска, муниципальных казенных учреждениях и предприятиях:

1. Утвердить Порядок тиражирования результатов бережливых проектов и предложений по улучшению в администрации города Южно-Сахалинска в соответствии с приложением к настоящему распоряжению.

2. Контроль исполнения настоящего распоряжения возложить на директора МКУ «Муниципальный центр цифровой трансформации администрации города Южно-Сахалинска» (Панкратов А.Б.).

Вице-мэр

В.А.Кожухов

## **Порядок тиражирования результатов бережливых проектов и предложений по улучшению в администрации города Южно-Сахалинска**

1. Тиражирование результатов успешных бережливых проектов и предложений по улучшению - это внедрение апробированных результатов успешных бережливых проектов и предложений по улучшению в структурных подразделениях аппарата, отраслевых (функциональных) органах администрации города Южно-Сахалинска, муниципальных казенных учреждениях и предприятиях. Предложения по улучшению включают в себя предложения по улучшению процесса (далее ППУ процесса) и предложения по улучшению 5С (далее 5С).

2. Успешными бережливыми проектами/ППУ процессами/ППУ 5С являются бережливые проекты/ППУ процессы/ППУ 5С, реализованные в администрации города Южно-Сахалинска или муниципальных образованиях Сахалинской области и размещенные в региональной информационной системе «Эффективный регион», интегральная оценка которых более 65%, определяемая на основании муниципальных сервисов оценивания бережливых проектов, ППУ процессов и ППУ 5С.

3. Основными целями тиражирования успешных бережливых проектов/ППУ процессов/ППУ 5С являются:

- распространение и внедрение эффективных методов управления процессами;
- оптимизация операций/процедур или процессов с целью сокращения потерь и увеличение производительности труда;
- снижения затрат на реализацию процессов;
- повышения качества результатов процессов.

4. Тиражирование бережливых проектов/ППУ процессов/ППУ 5С способствует повышению эффективности и поддержанию устойчивой организационной структуры в администрации города Южно-Сахалинска.

5. Тиражирование бережливых проектов/ППУ процессов/ППУ 5С осуществляется на основе созданной и постоянно пополняемой базы лучших практик реализованных проектов (далее - БЛП) в региональной информационной системе «Эффективный регион» и применения результатов оценивания бережливых проектов/ППУ процессов/ППУ 5С, полученных с помощью муниципального электронного сервиса оценивания бережливых проектов, муниципального сервиса оценивания ППУ процессов и муниципального сервиса оценивания ППУ 5С, где применяется методика расчета интегральной оценки бережливых проектов, ППУ процессов и ППУ 5С по установленным критериям.

6. Ответственность за тиражирование бережливого проекта/ППУ процесса/ППУ 5С возлагается на владельца процесса, который подлежит улучшению, в соответствии с Порядком тиражирования результатов бережливых проектов/ППУ процессов/ППУ 5С в администрации города Южно-Сахалинска.

7. Порядок тиражирования результатов бережливых проектов/ППУ процессов/ППУ 5С в администрации города Южно-Сахалинска включает:

7.1. Анализ процессов, реализуемых в подразделении, которые требуют оптимизации.

7.2. Осуществление выбора успешного бережливого проекта/ППУ процесса/ППУ 5С, который соответствует процессу для тиражирования из БПЛ и подлежит оптимизации в подразделении.

7.3. Выполнение запроса на оценивание выбранного бережливого проекта/ППУ процесса/ППУ 5С в Службу бережливого управления МКУ «Муниципальный центр цифровой трансформации администрации города Южно-Сахалинска».

7.4. Служба бережливого управления МКУ «Муниципальный центр цифровой трансформации администрации города Южно-Сахалинска» предоставляет результаты оценивания результативности бережливого проекта/ППУ процесса/ППУ 5С владельцу процесса.

7.5. Выполнение тщательного анализа реализованного бережливого проекта/ППУ процесса/ППУ 5С из БПЛ.

7.6. Проведение опроса пользователей результатов процесса на предмет улучшения данного процесса.

7.7. Анализ результатов опроса для улучшения процесса.

7.8. Принятие решения о внедрении результатов успешного бережливого проекта/ППУ процесса/ППУ 5С в подразделении.

7.9. В случае положительного решения о внедрении результатов успешного бережливого проекта/ППУ процесса/ППУ 5С:

- проведение инструктажа исполнителей процесса;

- адаптацию и внедрение результатов успешного бережливого проекта/ППУ процесса/ППУ 5С в процесс.

7.10. Разработку и утверждение стандарта исполнения процесса с учетом внедрения результатов бережливого проекта/ППУ процесса/ППУ 5С.

7.11. Составление отчета о результатах тиражирования бережливого проекта/ППУ процесса/ППУ 5С.

7.12. Информирование Службы бережливого управления МКУ «Муниципальный центр цифровой трансформации администрации города Южно-Сахалинска» о выполнении тиражирования бережливого проекта/ППУ процесса/ППУ 5С и предоставление отчета о результатах тиражирования бережливого проекта/ППУ процесса/ППУ 5С.