



**ПРАВИТЕЛЬСТВО  
САХАЛИНСКОЙ  
ОБЛАСТИ**

Отчетная презентация проекта повышения эффективности

---

## **Оптимизация процесса проверки начисления амортизации объектов основных средств**

**ДОКЛАДЧИК:**

**Утешев Эдуард Эдуардович**

Ведущий советник

**ОРГАНИЗАЦИЯ:**

Департамент контроля в сфере закупок и финансов администрации города Южно-Сахалинска



## 1. Вовлеченные лица и рамки проекта

### Заказчики процесса:

Департамент контроля в сфере закупок и финансов аппарата администрации города Южно-Сахалинска

### Периметр проекта:

Департамент контроля в сфере закупок и финансов аппарата администрации города Южно-Сахалинска

### Границы проекта:

Начало процесса: запрос необходимой информации (документов) для проверки правильности начисления амортизации объектов основных средств.

Окончание процесса: выявление (проверка на отсутствие) факта нарушения при начислении амортизации объектов основных средств.

### Владелец процесса:

Торговкина Екатерина Борисовна

Директор Департамента контроля в сфере закупок и финансов аппарата администрации города Южно-Сахалинска

### Руководитель проекта:

Торговкина Екатерина Борисовна

Директор Департамента контроля в сфере закупок и финансов аппарата администрации города Южно-Сахалинска

### Команда проекта:

Бак Жанна Китековна; И Юлия; Утешев Эдуард Эдуардович;

## 2. Обоснование выбора

### Описание проблемы:

Временные потери при проверке правильности начисления амортизации объектов основных средств.

### Ключевой риск:

Охват меньшего объема проверяемой информации (документов), в связи с чем возникает риск невыявления факта нарушения.

## 3. Цели и плановый эффект

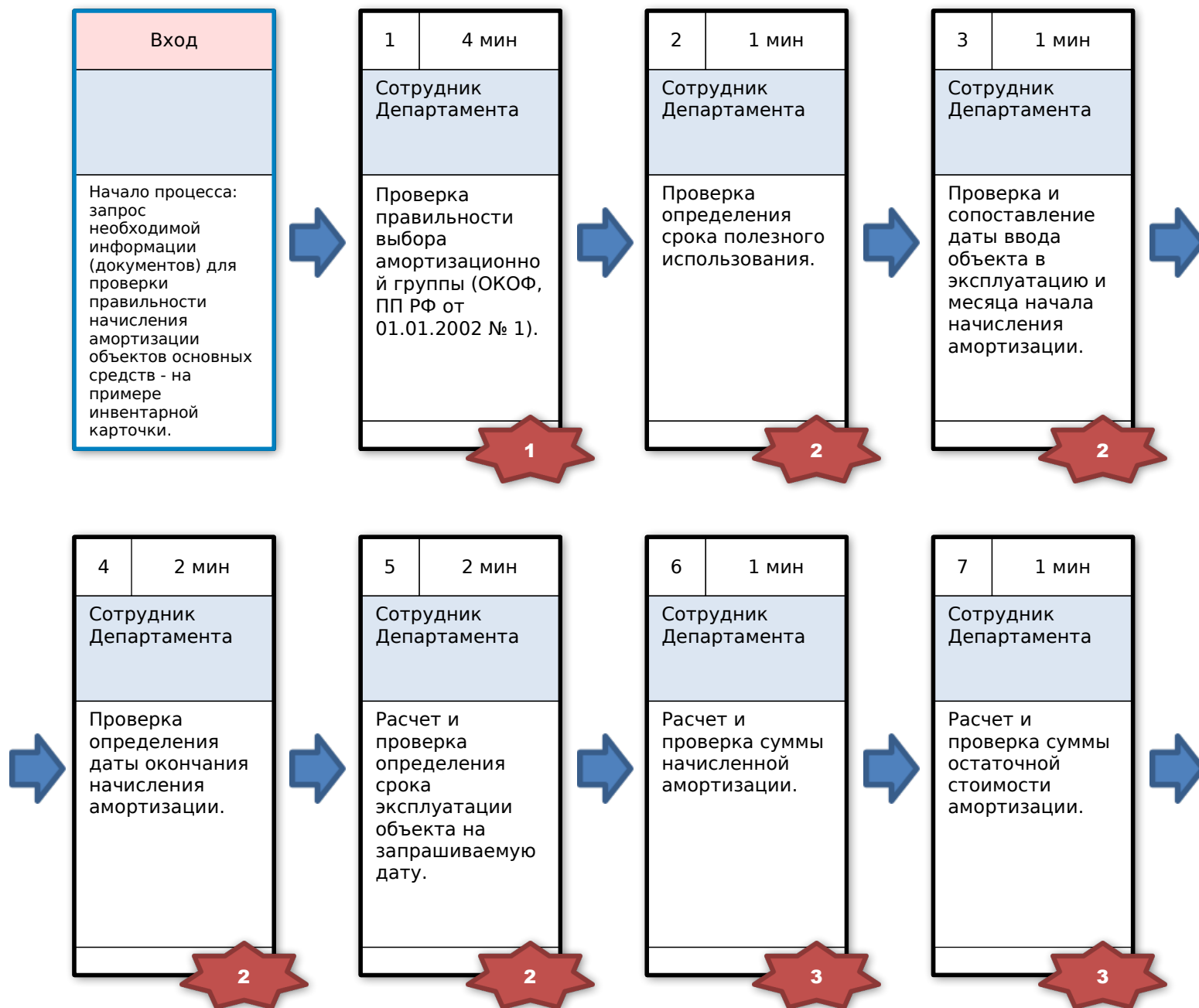
Показатель	База	Цель
Время, затрачиваемое на проверку правильности начисления амортизации одного объекта основных средств	12 минут	4 минуты
Ошибки, совершаемые при расчетах (перепроверке) сроков и значений (при работе с калькулятором (таблицами))	3 ошибки (пересчета, дублирования действий)	0 ошибок

## 4. Ключевые события проекта

Наименование	Начало	Окончание
Старт проекта	02.10.2023	
1. Диагностика и целевое состояние	02.10.2023	25.10.2023
1.1. Разработка текущей карты процесса	02.10.2023	06.10.2023
1.2. Сбор фактических данных	02.10.2023	17.10.2023
1.3. Разработка целевой карты процесса	18.10.2023	20.10.2023
1.4. Разработка плана мероприятий	21.10.2023	25.10.2023
2. Реализация плана мероприятий по улучшению	26.10.2023	16.11.2023
2.1. Совещание по защите подходов внедрения	27.10.2023	03.11.2023
2.2. Внедрение мероприятий	06.11.2023	16.11.2023
3. Анализ результатов и закрытие проекта	17.11.2023	07.12.2023
3.1. Мониторинг достигнутых результатов	17.11.2023	22.11.2023
3.2. Оформление карты достигнутого состояния процесса	23.11.2023	23.11.2023
3.3. Разработка стандарта/норматива и тиражирование	24.11.2023	30.11.2023
3.4. Закрытие проекта (отчет руководителю)	01.12.2023	07.12.2023



# КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



**Время протекания процесса:**  
**12 мин**

## **Проблемы:**

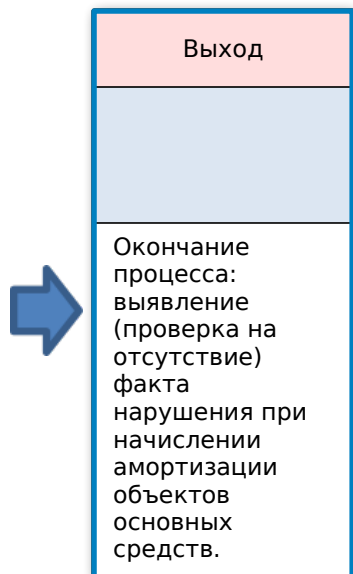
1. Временные потери при работе с классификатором основных средств, включаемых в амортизационные группы (ОКОФ, ПП РФ от 01.01.2002 № 1).
2. Временные потери при исчислении сроков и дат (при работе с календарем или в общедоступных калькуляторах расчета дней).
3. Временные потери при расчете сумм начисленной и остаточной стоимости амортизации (ошибки при работе с калькулятором (таблицами), пересчеты, сложность в округлении значений и т.д.)

## **Легенда:**





# КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



**Время протекания процесса:**  
**12 мин**

**Проблемы:**

1. Временные потери при работе с классификатором основных средств, включаемых в амортизационные группы (ОКОФ, ПП РФ от 01.01.2002 № 1).
2. Временные потери при исчислении сроков и дат (при работе с календарем или в общедоступных калькуляторах расчета дней).
3. Временные потери при расчете сумм начисленной и остаточной стоимости амортизации (ошибки при работе с калькулятором (таблицами), пересчеты, сложность в округлении значений и т.д.)

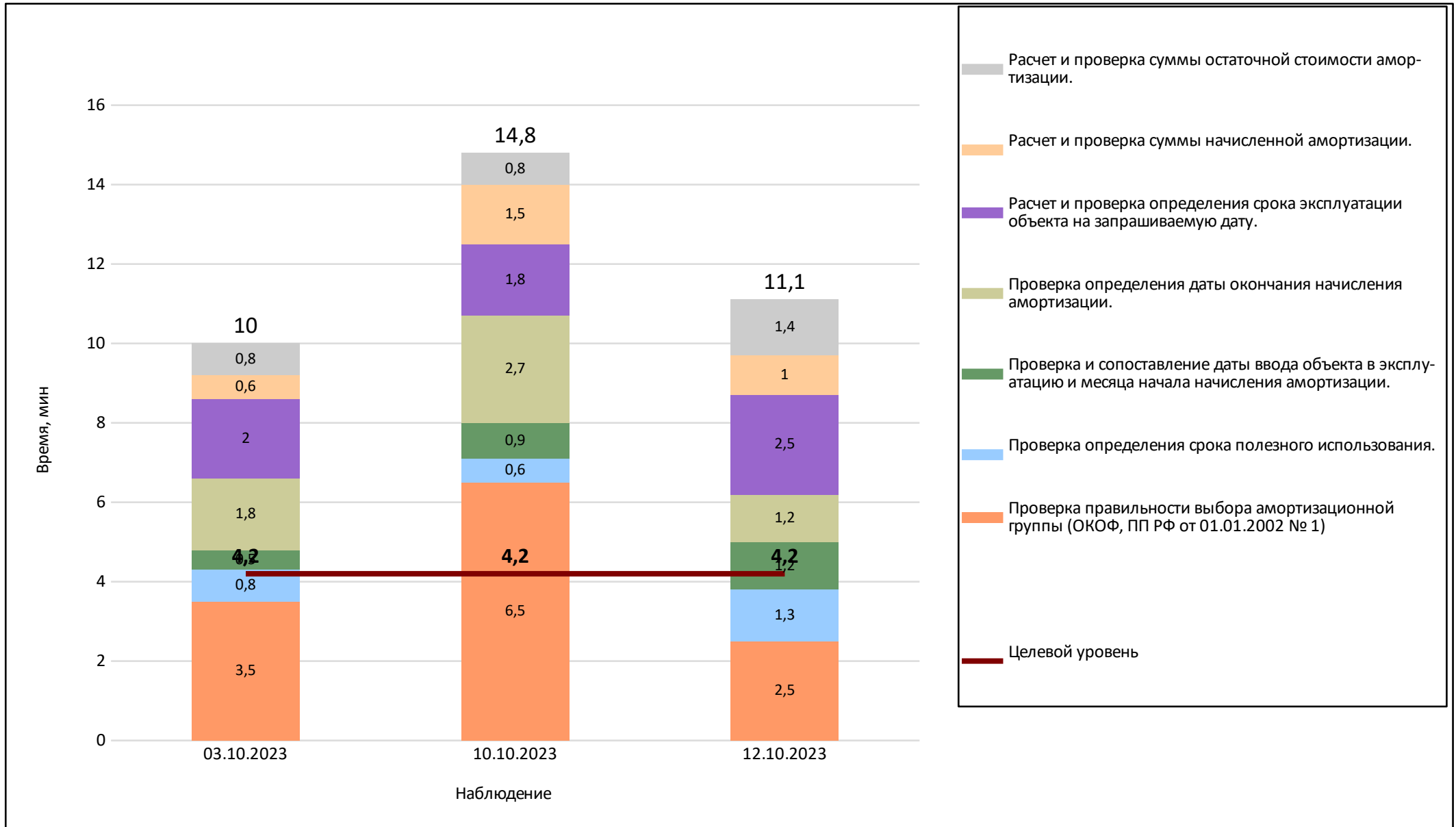
**Легенда:**



Проблема



# СБОР ФАКТИЧЕСКИХ ДАННЫХ ПРОЦЕССА

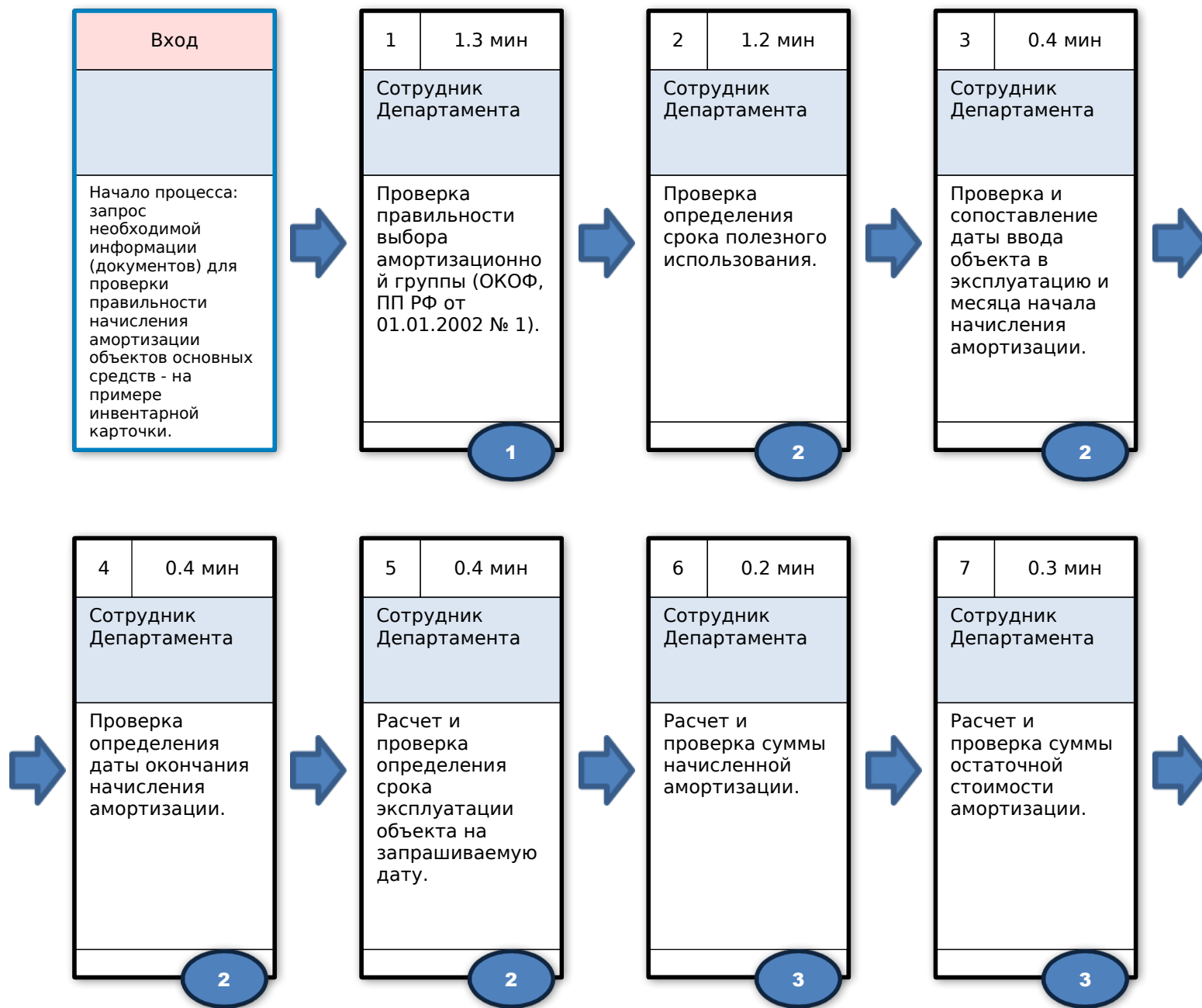




n/n	Проблема	Причина	Решение
1	Временные потери при работе с классификатором основных средств, включаемых в амортизационные группы (ОКОФ, ПП РФ от 01.01.2002 № 1).	Обширный перечень классификации основных средств (более 500 кодов в ПП РФ от 01.01.2002, более 1800 кодов в ОКОФ). Необходимость в открытии нормативного правового акта для поиска соответствующего кода.	Оформление данных из ОКОФ и ПП РФ от 01.01.2002 № 1 в табличном варианте.
2	Временные потери при исчислении сроков и дат (при работе с календарем или в общедоступных калькуляторах расчета дней).	Ручной способ исчисления сроков. Необходимость в открытии отдельной вкладки для расчета сроков.	Разработка калькулятора расчета сроков (с помощью функций LibreOffice Calc).
3	Временные потери при расчете сумм начисленной и остаточной стоимости амортизации (ошибки при работе с калькулятором (таблицами), пересчеты, сложность в округлении значений и т.д.)	Ручной ввод всех данных при расчете значений. Отсутствие универсального и оптимального алгоритма расчета значений.	Разработка калькулятора расчета сумм (с помощью функций LibreOffice Calc).



# КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



**Время протекания процесса:**  
**4.2 мин**

## Предлагаемые решения:

1. Оформление данных из ОКОФ и ПП РФ от 01.01.2002 № 1 в табличном варианте.
2. Разработка калькулятора расчета сроков (с помощью функций LibreOffice Calc).
3. Разработка калькулятора расчета значений (сумм) (с помощью функций LibreOffice Calc).

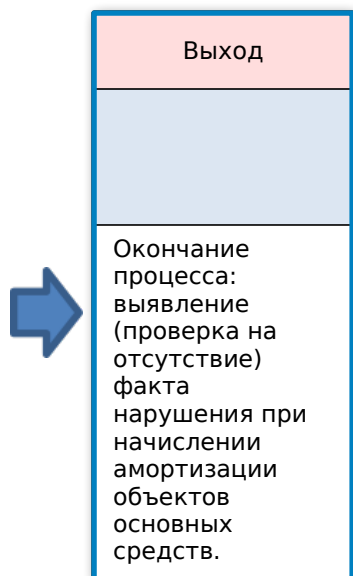
## Легенда:



Решение



# КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



**Время протекания процесса:**  
**4.2 мин**

**Предлагаемые решения:**

1. Оформление данных из ОКОФ и ПП РФ от 01.01.2002 № 1 в табличном варианте.
2. Разработка калькулятора расчета сроков (с помощью функций LibreOffice Calc).
3. Разработка калькулятора расчета значений (сумм) (с помощью функций LibreOffice Calc).

**Легенда:**



Решение

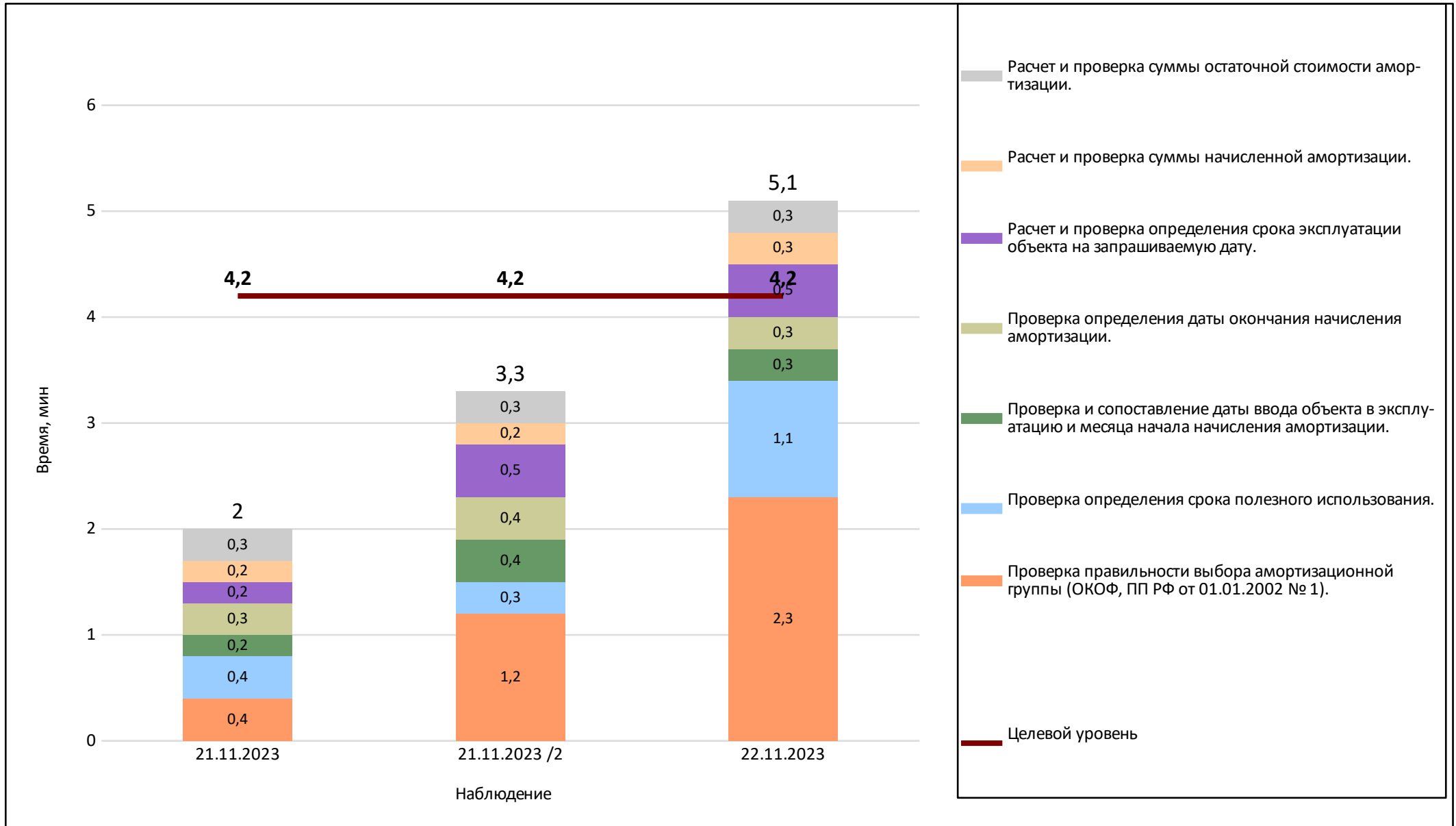




пп	Задача, Ответственный	План	Факт	Замечания	Статус
1	Оформление данных из ОКОФ и ПП РФ от 01.01.2002 № 1 в табличном варианте. (Ответственный: Бак Жанна Китековна)	21.11.2023	21.11.2023		
2	Разработка калькулятора расчета сроков (с помощью функций LibreOffice Calc). (Ответственный: И Юлия)	21.11.2023	21.11.2023		
3	Разработка калькулятора расчета сумм (с помощью функций LibreOffice Calc). (Ответственный: Утешев Эдуард Эдуардович)	21.11.2023	21.11.2023		

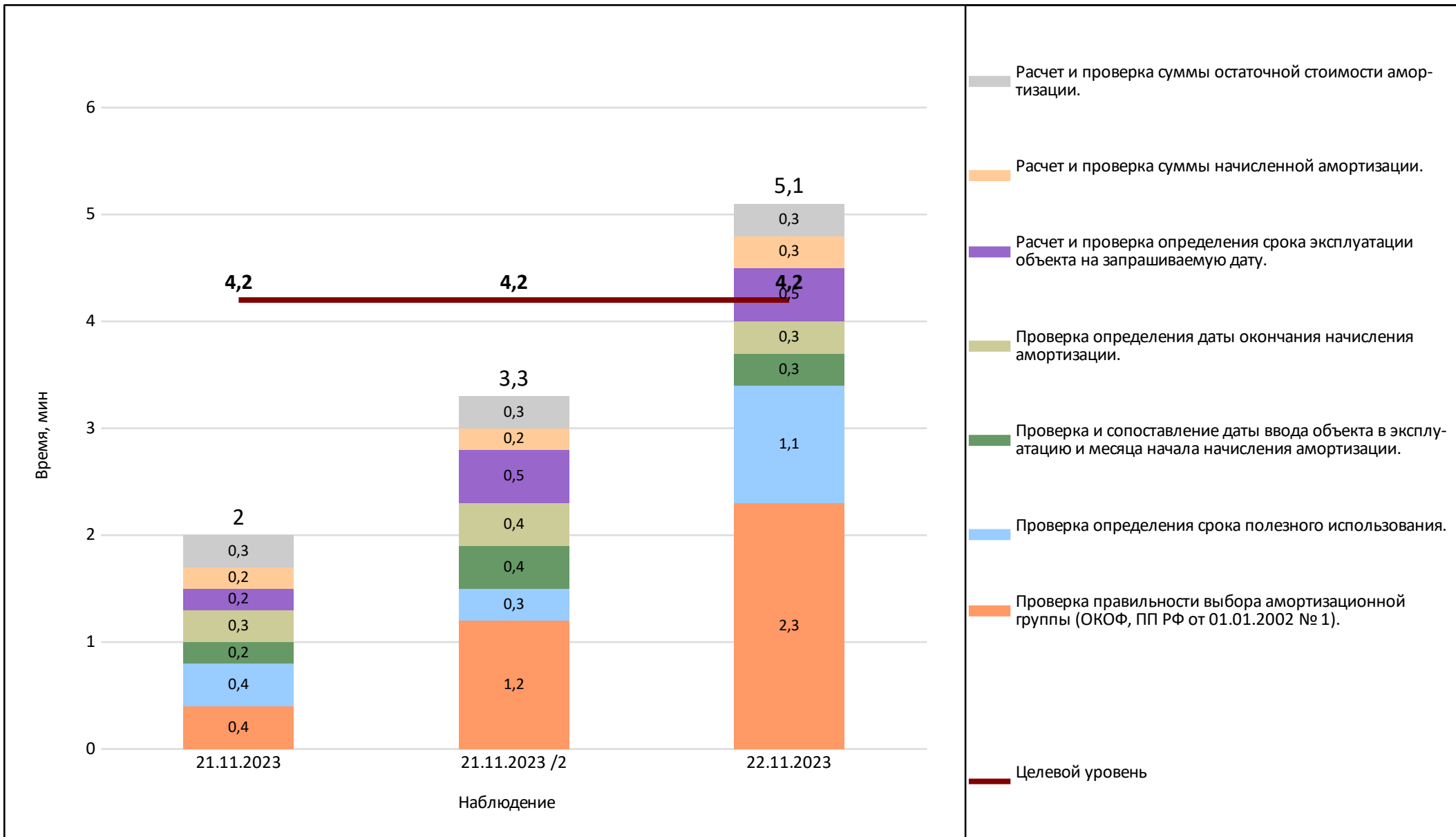


# МОНИТОРИНГ ДОСТИГНУТЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ



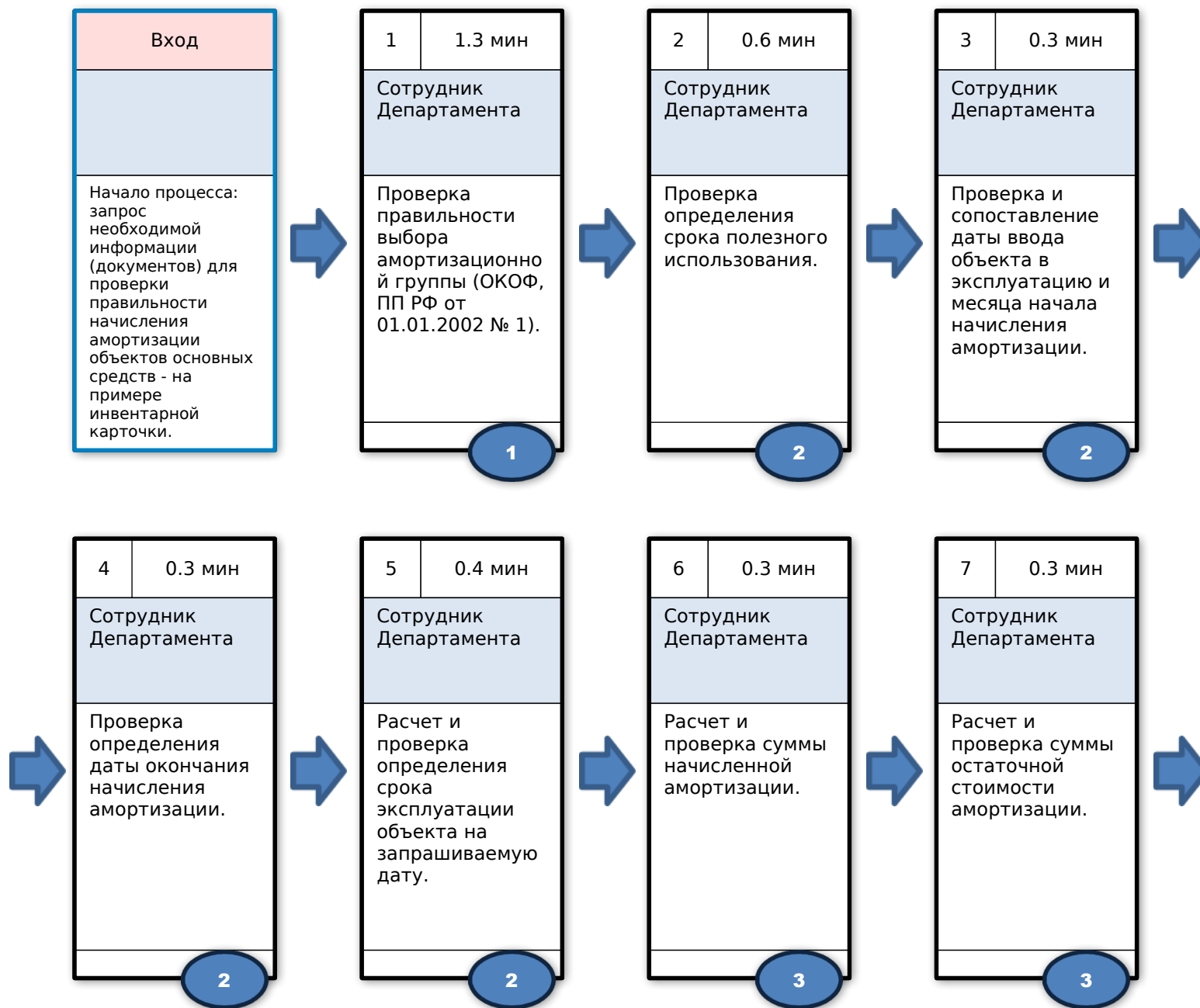


# МОНИТОРИНГ ДОСТИГНУТЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ





# КАРТА ДОСТИГНУТОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



**Время протекания процесса:**  
**3.5 мин**

**Решения:**

1. Оформление данных из ОКОФ и ПП РФ от 01.01.2002 № 1 в табличном варианте.
2. Разработка калькулятора расчета сроков (с помощью функций LibreOffice Calc).
3. Разработка калькулятора расчета значений (сумм) (с помощью функций LibreOffice Calc).

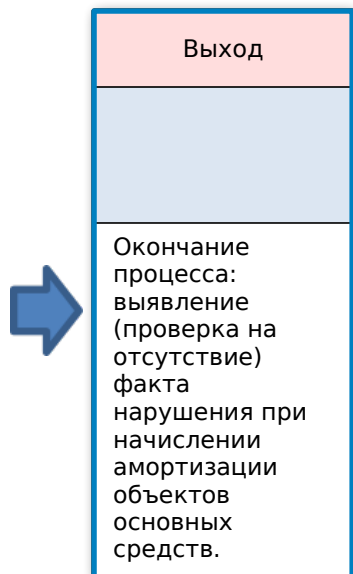
**Легенда:**



Решение



# КАРТА ДОСТИГНУТОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



## Время протекания

процесса:

**3.5 мин**

## Решения:

1. Оформление данных из ОКОФ и ПП РФ от 01.01.2002 № 1 в табличном варианте.
2. Разработка калькулятора расчета сроков (с помощью функций LibreOffice Calc).
3. Разработка калькулятора расчета значений (сумм) (с помощью функций LibreOffice Calc).

## Легенда:



Решение



пп	Показатель	База	Цель	Факт	Комментарий
1	Время, затрачиваемое на проверку правильности начисления амортизации одного объекта основных средств	12 минут	4 минуты	3.5 минуты	При проверке 200 (двухсот) объектов основных средств и проведении 13 проверок в год: Было - 40 часов (520 часов в год ). Достигнуто - 11,6 часов (152 часов в год).
2	Ошибки, совершаемые при расчетах (перепроверке) сроков и значений (при работе с калькулятором (таблицами)	3 ошибки (пересчета, дублирования действий)	0 ошибок	0 ошибок	При проверке 200 (двухсот) объектов основных средств и проведении 13 проверок в год: Было - 600 ошибок (пересчетов) на 1 проверку (7 800 в год). Достигнуто - 0 ошибок.

## Решение:

Закрывать проект

## Комментарии к решению:



# ПРИЛОЖЕНИЯ

# ДЕТАЛЬНАЯ КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА

«Оптимизация процесса проверки начисления амортизации объектов основных средств»

Участник процесса

Сотрудник Департамента



**ВПП = 12 мин**  
(время протекания процесса)



# ДЕТАЛЬНАЯ КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА

«Оптимизация процесса проверки начисления амортизации объектов основных средств»

Участник процесса

Сотрудник Департамента



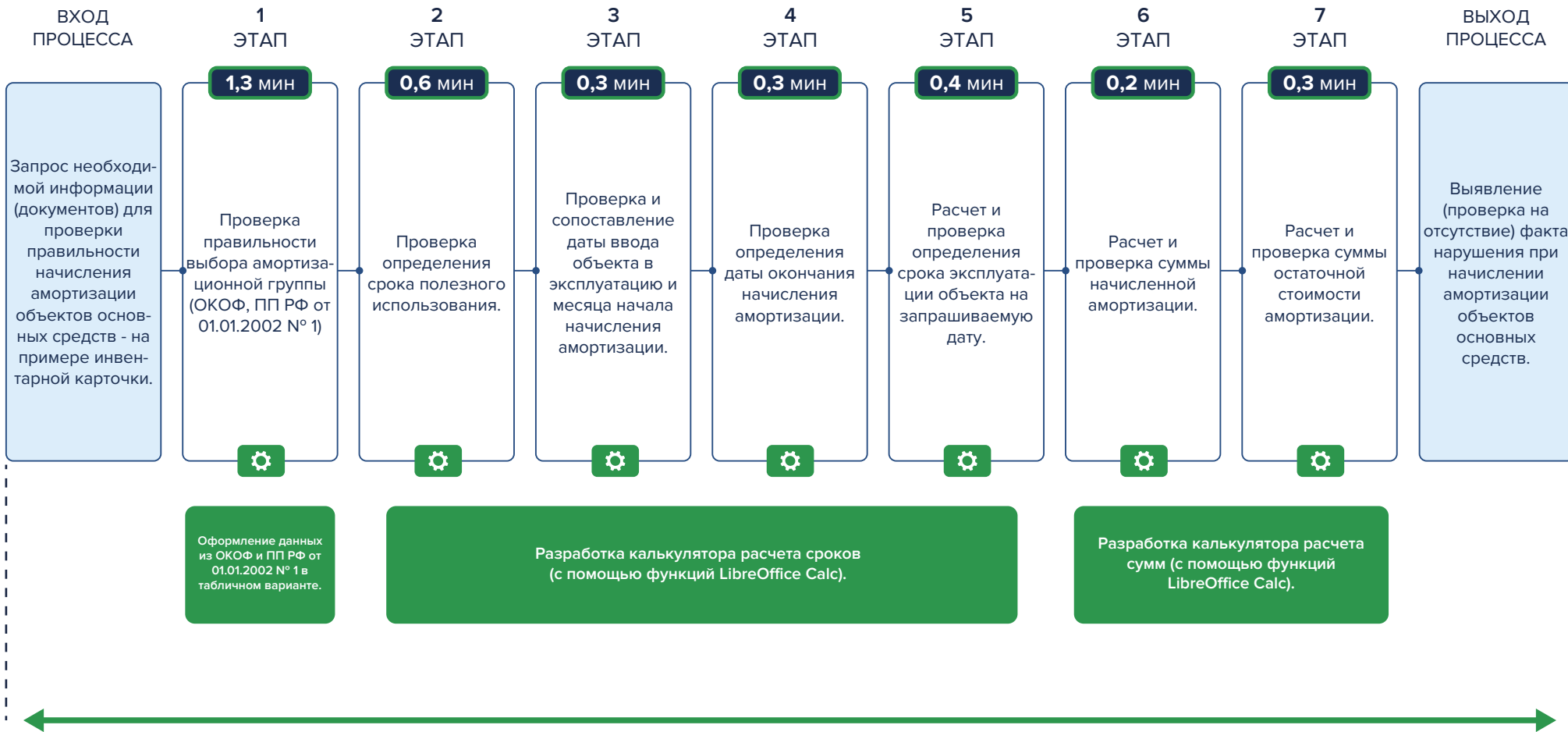
**ВПП = 4 мин**  
(время протекания процесса)

# ДЕТАЛЬНАЯ КАРТА ДОСТИГНУТОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА

«Оптимизация процесса проверки начисления амортизации объектов основных средств»

Участник процесса

Сотрудник Департамента



**ВПП = 3,5 мин**  
(время протекания процесса)



# ПРИЛОЖЕНИЯ - КОМАНДА ПРОЕКТА

---

## ВЛАДЕЛЕЦ ПРОЦЕССА

---

**Торговкина Екатерина Борисовна**

Директор Департамента контроля в сфере закупок и финансов аппарата администрации города Южно-Сахалинска

## РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА

---

**Торговкина Екатерина Борисовна**

Директор Департамента контроля в сфере закупок и финансов аппарата администрации города Южно-Сахалинска

## КОМАНДА ПРОЕКТА

---

**Бак Жанна Китековна**

Ведущий консультант

**И Юлия**

Ведущий советник  
контрольно-ревизионного  
отдела

**Утешев Эдуард**

**Эдуардович**  
Ведущий советник  
отдела контроля в сфере  
закупок и финансов



# ПРИЛОЖЕНИЯ - ЭФФЕКТ ОТ МЕРОПРИЯТИЙ

n/n	Наименование мероприятия	Эффект от мероприятия
1	Оформление данных из ОКОФ и ПП РФ от 01.01.2002 № 1 в табличном варианте.	Сокращение времени на поиск необходимого кода (с 4 мин до 1.3 мин). Отсутствие необходимости в открытии документа в отдельном окне.
2	Разработка калькулятора расчета сроков (с помощью функций LibreOffice Calc).	Автоматический расчет сроков при внесении первичных данных. Исключение ошибок при расчете сроков. Сокращение времени при расчете сроков (с 2 мин до 0.4 мин).
3	Разработка калькулятора расчета сумм (с помощью функций LibreOffice Calc).	Автоматический расчет значений (сумм) при внесении первичных данных. Исключение ошибок при расчете значений (сумм). Сокращение времени при расчете сумм (с 1 мин до 0.2 / 0.3 мин)
4	Разработка единого документа, объединяющего вычислительные операции и работу с нормативными правовыми актами	Сокращение временных потерь при проверке 200 (двухсот) объектов основных средств и проведении 13 проверок в год: Было - 40 часов (520 часов в год). Достигнуто - 11,6 часов (152 часов в год).  Сокращение количества ошибок (пересчетов, дублирования действий): Было - 600 ошибок (пересчетов) на 1 проверку (7 800 в год). Достигнуто - 0 ошибок.



Наименование мероприятия:

Оформление данных из ОКОФ и ПП РФ от 01.01.2002 № 1 в табличном варианте.

Эффект от мероприятия:

Сокращение времени на поиск необходимого кода (с 4 мин до 1.3 мин). Отсутствие необходимости в открытии документа в отдельном окне.

**БЫЛО:**

Классификация основных средств, включаемых в амортизационные группы		
<a href="#">С изменениями и дополнениями от:</a>		
9 июля, 8 августа 2005 г., 18 ноября 2006 г., 12 сентября 2008 г., 24 февраля 2009 г., 10 декабря 2010 г., 6 июля 2015 г., 7 июля 2016 г., 28 апреля 2018 г., 27 декабря 2019 г., 18 ноября 2022 г.		
Код ОКОФ	Наименование	Примечание
<b>Первая группа</b> (все недолговечное имущество со сроком полезного использования от 1 года до 2 лет включительно)		
<b>Машины и оборудование</b>		
320.26.30.11.190	Аппаратура коммуникационная передающая с приемными устройствами прочая, не включенная в другие группировки	специальные комплекты инструмента для телекоммуникационного оборудования и линейно-кабельных работ; приспособления и оснастка для эксплуатационных работ в связи
330.26.51.66	Инструменты, приборы и машины для измерения или контроля, не включенные в другие группировки	аппаратура и оборудование вспомогательное для исследований в скважинах
330.28	Машины и оборудование, не включенные в другие группировки	оборудование для подготовительных работ при ремонте и обслуживании эксплуатационных скважин
330.28.1	Машины и оборудование общего назначения	инструмент строительно-монтажный ручной и механизированный
330.28.12.12.120	Пневмомоторы, поворотные пневмодвигатели, пневмотурбины	-
330.28.13.1	Насосы для перекачки жидкостей; подъемники жидкостей	насосы конденсатные, питательные и песковые, грунтовые, шламовые
330.28.13.24	Компрессоры воздушные передвижные на колесных	-

**СТАЛО:**

Постановление Правительства РФ от 01.01.2002 № 1			
"О Классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы"			
№ п/п	Код	Группа	Название
1	320.26.30.11.190	1	Аппаратура коммуникационная передающая с приемными устройствами прочая
2	330.26.51.66	1	Инструменты, приборы и машины для измерения или контроля, не включенные в другие группировки
3	330.28	1	Машины и оборудование, не включенные в другие группировки
4	330.28.1	1	Машины и оборудование общего назначения
5	330.28.12.12.120	1	Пневмомоторы, поворотные пневмодвигатели, пневмотурбины
6	330.28.13.1	1	Насосы для перекачки жидкостей; подъемники жидкостей
7	330.28.13.24	1	Компрессоры воздушные передвижные на колесных шасси
8	330.28.13.28	1	Компрессоры прочие
9	330.28.22.18	1	Оборудование грузоподъемное, транспортирующее и погрузочно-разгрузочное
10	330.28.22.18.180	1	Оборудование погрузочно-разгрузочное для прокатных станков, не включенное в другие группировки
11	330.28.29	1	Машины и оборудование общего назначения прочие, не включенные в другие группировки
12	330.28.30	1	Машины и оборудование для сельского и лесного хозяйства
13	330.28.41	1	Оборудование металлообрабатывающее
14	330.28.92.1	1	Оборудование для добычи полезных ископаемых подземным способом
15	330.28.92.12.129	1	Оборудование для проходки тоннелей прочее
16	330.28.92.12.130	1	Машины бурильные
17	330.28.92.12.190	1	Машины проходческие прочие
18	330.28.92.27.190	1	Машины самоходные для добычи полезных ископаемых прочие
19	330.28.92.30.190	1	Машины для выемки грунта и строительства прочие, не включенные в другие группировки
20	330.32.50	1	Инструменты и оборудование медицинские
21	330.32.50.50	1	Изделия медицинские, в том числе хирургические, прочие
22	330.25.73.50	2	Формы литейные; опоки для литья металлов; поддоны литейные; модели литейные
23	330.26.51.66	2	Инструменты, приборы и машины для измерения или контроля, не включенные в другие группировки
24	330.28	2	Машины и оборудование, не включенные в другие группировки
25	330.28.13.1	2	Насосы для перекачки жидкостей; подъемники жидкостей
26	330.28.22.11.190	2	Подъемники, не включенные в другие группировки
27	330.28.22.14.125	2	Краны грузоподъемные стрелкового типа
28	330.28.22.18	2	Оборудование грузоподъемное, транспортирующее и погрузочно-разгрузочное
29	330.28.22.18.180	2	Оборудование погрузочно-разгрузочное для прокатных станков, не включенное в другие группировки
30	330.28.22.18.244	2	Погрузчики-измельчители силоса и грубых кормов
31	330.28.22.18.245	2	Столометатели
32	330.28.22.18.390	2	Оборудование подъемно-транспортное и погрузочно-разгрузочное прочее, не включенное в другие группировки
33	330.28.23.23	2	Машины офисные прочие
34	330.28.29.12	2	Оборудование и установки для фильтрации или очистки жидкостей
35	330.28.29.22.190	2	Устройства механические для разбрызгивания, рассеивания или распыления жидкостей
36	330.28.30.51	2	Косилки (включая устройства режущие для установки на тракторе)
37	330.28.30.52	2	Машины сеноуборочные
38	330.28.30.53	2	Прессы для соломы или сена (включая пресс-подборщики)
39	330.28.30.83	2	Оборудование для приготовления кормов для животных
40	330.28.30.86.110	2	Оборудование для сельского хозяйства, не включенное в другие группировки



Наименование мероприятия:

Разработка калькулятора расчета сроков (с помощью функций LibreOffice Calc).

Эффект от мероприятия:

Автоматический расчет сроков при внесении первичных данных. Исключение ошибок при расчете сроков. Сокращение времени при расчете сроков (с 2 мин до 0.4 мин).

**БЫЛО:**

## Калькулятор дней

29.11.2023  включая конечную дату 30.11.2023

← Ноябрь 2023 →

Пн	Вт	Ср	Чт	Пт	Сб	Вс
30	31	1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	1	2	3
4	5	6	7	8	9	10

последняя среда ноября 2023 года  
День в году: 333  
Календарная неделя: 48

день  
 рабочий день  
 недель  день  
 месяцев  день  
 лет  месяцев  день

← Ноябрь 2023 →

Пн	Вт	Ср	Чт	Пт	Сб	Вс
30	31	1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	1	2	3
4	5	6	7	8	9	10

последний четверг ноября 2023 года  
День в году: 334  
Календарная неделя: 48

**СТАЛО:**

## Проверка начисления амортизации объекта основных средств

Показатель	Значение
Первоначальная стоимость объекта	2 644 907,46
Крайняя дата текущего месяца	31.08.2023
Дата ввода в эксплуатацию	31.05.2017
Амортизационная группа	9
<i>Первоначальная амортизация (если имеется)</i>	
Срок полезного использования в месяцах	360
Срок эксплуатации (амортизация в месяцах)	75
Начало начисления	Июнь, 2017
Окончание начисления	Август, 2023
Ежемесячная сумма амортизации	7 346,97
<b>Сумма начисленной амортизации</b>	<b>551 022,75</b>
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>2 093 884,71</b>
Общая сумма амортизации за весь срок полезного использования	2 644 907,46



Наименование мероприятия:

Разработка калькулятора расчета сумм (с помощью функций LibreOffice Calc).

Эффект от мероприятия:

Автоматический расчет значений (сумм) при внесении первичных данных. Исключение ошибок при расчете значений (сумм). Сокращение времени при расчете сумм (с 1 мин до 0.2 - 0.3 мин)

## СТАЛО:

Показатель	Значение
Первоначальная стоимость объекта	2 644 907,46
Крайняя дата текущего месяца	31.08.2023
Дата ввода в эксплуатацию	31.05.2017
Амортизационная группа	9
<i>Первоначальная амортизация (если имеется)</i>	
Срок полезного использования в месяцах	360
Срок эксплуатации (амортизация в месяцах)	75
Начало начисления	Июнь, 2017
Окончание начисления	Август, 2023
Ежемесячная сумма амортизации	7 346,97
<b>Сумма начисленной амортизации</b>	<b>551 022,75</b>
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>2 093 884,71</b>
Общая сумма амортизации за весь срок полезного использования	<b>2 644 907,46</b>

← ▶ + Расчет амортизации ПП от 2002 № 1 ОКОФ



Департамент контроля в сфере закупок и финансов аппарата  
администрации города Южно-Сахалинска

УТВЕРЖДАЮ  
Директор Департамента  
контроля в сфере закупок  
и финансов аппарата  
администрации города

Южно-Сахалинска  
/ Торговкина Е.Б.  
20.10.2023

СТАНДАРТ  
РАСЧЕТА АМОРТИЗАЦИИ ОБЪЕКТОВ  
ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ  
КОНТРОЛЬНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

г. Южно-Сахалинск  
2023



Спасибо за внимание.