



АДМИНИСТРАЦИЯ ГОРОДА ЮЖНО-САХАЛИНСКА

РАСПОРЯЖЕНИЕ

от 19.04.2022 № 237-р

Об открытии муниципального проекта «Внедрение бережливых технологий в администрации города Южно-Сахалинска»

В соответствии с распоряжением администрации города Южно-Сахалинска от 12.10.2021 № 666-р «Об открытии проекта «Внедрение проектного управления в администрации города Южно-Сахалинска», статьей 37 Устава городского округа «Город Южно-Сахалинск», в целях внедрения проектного управления в администрации города Южно-Сахалинска:

1. Открыть муниципальный проект «Внедрение бережливых технологий в администрации города Южно-Сахалинска» (далее – Муниципальный проект).
2. Определить цель Муниципального проекта: внедрить культуру бережливых технологий в администрации города Южно-Сахалинска.
3. Утвердить паспорт Муниципального проекта (приложение № 1).
4. Назначить:
 - 4.1. Руководство Муниципального проекта:
 - куратором проекта – заместитель директора МКУ «Управление делами администрации города Южно-Сахалинска» (Панкратов А.Б.);
 - руководителем проекта – заместитель начальника отдела организационной работы по эффективному управлению Управления документационного обеспечения МКУ «Управления документационного обеспечения» (Гоголина К.В.);
 - администратором проекта – старший инспектор отдела организационной работы по эффективному управлению Управления документационного обеспечения МКУ «Управления документационного обеспечения» (Гракович В.А.).
 - 4.2. Ответственных должностных лиц за выполнение ключевых событий (вех) Муниципального проекта (приложение № 2).
5. Приступить к реализации Муниципального проекта со дня утверждения настоящего распоряжения.

6. Настоящее распоряжение разместить на официальном сайте администрации города Южно-Сахалинска.

7. Контроль исполнения распоряжения возложить на директора Управления делами администрации города Южно-Сахалинска (Кожухов В.А.).

Исполняющий обязанности мэра города

А.В.Ковальчук

Приложение № 1
УТВЕРЖДЕН
распоряжением администрации
города Южно-Сахалинска
от 19.04.2022 № 237-р

ПАСПОРТ МУНИЦИПАЛЬНОГО ПРОЕКТА

Проект	«Внедрение бережливых технологий в администрации города Южно-Сахалинска»		Уровень	Тип	Вид
			М	М	Р
Цель проекта	Внедрить культуру бережливых технологий в администрации города Южно-Сахалинска.		01.03.2022 - 26.12.2022		
Результат проекта	<p>1. Успешно обучено культуре бережливых технологий города Южно-Сахалинска 150 сотрудников структурных подразделений.</p> <p>2. Увеличение эффективности деятельности администрации города Южно-Сахалинска путем исключения потерь в рабочих процессах структурных подразделениях администрации города Южно-Сахалинска за счёт реализации проектов (24 проекта), основанных на принципах и методах Бережливых технологий.</p> <p>3. Наличие 3-х образцовых учреждений в администрации города Южно-Сахалинска.</p>				
Команда управления проектом	Роль в проекте	Должность		ФИО	
	Куратор проекта	Заместитель директора МКУ «Управление делами администрации города Южно-Сахалинска»		Панкратов Александр Борисович	

	Руководитель проекта	Заместитель начальника отдела организационной работы по эффективному управлению Управления документационного обеспечения МКУ «Управления документационного обеспечения»	Гоголина Кристина Вадимовна
	Администратор проекта	Старший инспектор отдела организационной работы по эффективному управлению Управления документационного обеспечения МКУ «Управления документационного обеспечения»	Гракович Василина Алексеевна
Состав команды проекта	Участники проекта	Директор Департамента по делам молодежи и спорту	Завязкина Елена Ивановна
		Директор Департамента социальной политики	Юркова Эльвира Алексеевна
		Директор Департамента культуры и туризма	Герасимова Ирина Викторовна
		Директор Департамента землепользования	Федотова Елена Валерьевна
		Директор Департамента архитектуры и градостроительства	Ю Денис Менчерович
		Директор Департамента продовольственных ресурсов и потребительского рынка	Кузенкова Римма Борисовна
		Директор Департамента централизованных закупок	Максимов Николай Валентинович

	Директор Департамента внутренней политики	Хлудин Роман Александрович	
	Директор Департамента дорожного хозяйства и благоустройства администрации города Южно-Сахалинска	Боровик Сергей Витальевич	
	Директор Муниципального унитарного предприятия «ЖЭУ №10» в г. Южно-Сахалинске»	Никакошев Николай Николаевич	
	Директор Муниципального казенного предприятия «Завод строительных материалов им. М.А. Федотова» в г. Южно-Сахалинске	Римша Алексей Алексеевич	
	Генеральный директор АО «Транспортная компания» в г. Южно-Сахалинска	Павлов Сергей Владимирович	
Структурная декомпозиция работ муниципального проекта			
	Ключевые события (веха)	Дата	ККС **
1.	Формирование знаний о культуре бережливых технологий	01.03.2022-20.12.2022	РП
2.	Применение теоретических знаний на практике	08.04.2022-12.12.2022	АП
3.	Создание образцовых участков в структурных подразделениях администрации города Южно-Сахалинска, в соответствии с методами и инструментами бережливых технологий	08.04.2022-16.12.2024	АП
4.	Анализ достигнутого эффекта от внедрения культуры бережливых технологий	19.12.2022-26.12.2022	РП
Дополнительная информация (проблемы, финансирование и т.п.)			

1	<p>Риски проекта:</p> <p>1. Увеличение сроков выполнения мероприятий проекта из-за загруженности сотрудников структурных подразделений администрации города Южно-Сахалинска.</p>
2	<p>*Результативность управленческого процесса – это реализованная цель (решение) управленческой деятельности, отражающая степень удовлетворения интересов клиента и объекта управления.</p> <p>**Контроль ключевого события:</p> <ul style="list-style-type: none">- КП - куратор проекта;- РП - руководитель проекта;- АП - администратор проекта.

Приложение № 2
к распоряжению администрации
города Южно-Сахалинска
от 19.04.2022 № 237-р

Ответственные должностные лиц за выполнение ключевых событий (вех) муниципального проекта

№ п/п	Ключевое событие (веха) муниципального проекта	Ответственное должностное лицо за выполнение ключевого события (вехи) муниципального проекта
1	Формирование знаний о культуре бережливых технологий	Заместитель начальника отдела организационной работы по эффективному управлению Управления документационного обеспечения МКУ «Управления документационного обеспечения» Гоголина К.В.
2	Применение теоретических знаний на практике	Департамент по делам молодежи и спорту - директор Завязкина Е.И. Департамент социальной политики - директор Юркова Э.А. Департамент культуры и туризма - директор Герасимова И.В. Департамент землепользования - директор Федотова Е.В. Департамент архитектуры и градостроительства - директор Ю Д.М. Департамент продовольственных ресурсов и потребительского рынка - директор Кузенкова Р.Б. Департамент централизованных закупок - директор Максимов Н.В. Департамент внутренней политики - директор Хлудин Р.А. Департамент дорожного хозяйства и благоустройства администрации города Южно-Сахалинска - директор Боровик С.В.

3	Создание образцовых участков в рамках структурных подразделениях и подведомственных ей учреждениях в соответствии с методами и инструментами бережливых технологий	МКП «Завод строительных материалов им. М.А.Федотова - директор Римша А.А. МУП «ЖЭУ №10» - директор Никакошев Н.Н. АО «Транспортная компания» - генеральный директор Павлов С.В.
4	Анализ достигнутого эффекта от внедрения культуры бережливых технологий	Заместитель начальника отдела организационной работы по эффективному управлению Управления документационного обеспечения МКУ «Управления документационного обеспечения» Гоголина К.В.